

SEINÄJOEN⁺ SEURAKUNTA

Talousarvio 2025

Toiminta- ja taloussuunnitelma | Suunnitelmavuodet 2025–2027

Sisällysluettelo

TALOUSARVION YLEISPERUSTELUT	3
1. Seinäjoen seurakunnan toiminnan painopisteet vuoteen 2025	3
1.1. Yleiskatsaus	3
1.2. Seinäjoen seurakunnan strategia	4
1.3. Seinäjoen seurakunnan kiinteistöstrategia	4
1.4. Seinäjoen seurakunnan ympäristötyö	5
2. Toiminnan ja talouden nykytila	6
2.1. Talouden nykytila	6
2.2. Seurakuntatalouksien nykytila	6
2.3. Seinäjoen seurakunnan toiminnan ja talouden katsaus	7
3. Talousarvion lähtökohdat vuodelle 2025	10
3.1. Jäsenkehitys	11
3.2. Kirkollisverotulot, valtionrahoitus ja rahastomaksut	11
3.3. Henkilöstö	12
3.4. Investoinnit ja kiinteistöt	13
3.5. Maksutuotot ja sisäiset erät	14
3.6. Avustukset ja jäsenmaksut	15
3.7. Talousarvion tuloksen muodostuminen	15
3.8. Talousarvion rakenne ja sitovuus	17
KÄYTTÖTALOUSOSA	19
4. Käyttötalous yhteensä	19
5. Hallinto	20
6. Seurakunnallinen toiminta	22
6.2. Seurakuntatyö Seinäjoen alue seurakunnassa	22
6.3. Seurakuntatyö Nurmon kappeliseurakunnassa	34
6.4. Seurakuntatyö Ylistaron kappeliseurakunnassa	42
6.5. Seurakuntatyö Peräseinäjoen kappeliseurakunnassa	49
6.6. Kasvatus	57
6.7. Etelä-Pohjanmaan perheasiain neuvottelukeskus	62
6.8. Etelä-Pohjanmaan sairaalasielunhoito	63
6.9. Yhteinen seurakuntatyö	64
7. Hautaustoimi	74
8. Kiinteistötoimi	76
TULOSLASKELMAOSA	82
INVESTOINTIOSA	84
RAHOITUSLASKELMAOSA	85
LIITTEET	86
9. Avustukset ja jäsenmaksut	86
HAUTAINHOITORAHASTO	89

TALOUSARVION YLEISPERUSTELUT

1. Seinäjoen seurakunnan toiminnan painopisteet vuoteen 2025

1.1. Yleiskatsaus

Seurakunnan toiminnan keskiössä tulevana tilikautena ovat strategian käyttöönotto, kasvatuksen työalan uudelleenorganisointi ja hallinnon kehittäminen. Näillä toimenpiteillä vahvistetaan seurakunnan kokonaistoimintaa, parannetaan sisäistä yhteistyötä ja kehitetään hallintoa vastaamaan tulevaisuuden tarpeita.

Strategiatyön jatkona seurakunnassa etenevät kuusi kehitysohjelmaa, jotka ohjaavat toiminnan kehittämistä eri osa-alueilla. Näistä keskeisimpiä ovat sidosryhmien huomioiminen ja yhteistyön syventäminen, osallisuuden lisääminen seurakunnan kaikissa toiminnoissa, viestinnän kehittäminen entistä avoimemmaksi ja tehokkaammaksi, diakonian resursoinnin parantaminen, hengellisyyden syventäminen sekä seurakuntaorganisaation ja sen yhteistyörakenteiden kehittäminen entistä toimivammiksi. Näiden ohjelmien kautta luodaan vahvempi ja kokonaisvaltaisempi seurakuntayhteisö, jossa eri toimijat voivat tukea toisiaan ja yhdessä rakentaa tulevaisuuden kirkkoa.

Kasvatuksen työalojen uudelleenorganisointumisen yhdeksi ja yhteiseksi työalaksi edellyttää tehtäväkuvien päivittämistä, jotta roolit ja vastuut selkiytyvät. Samalla varmistetaan, että sisäinen vuoropuhelu toimii hyvin eri työalojen välillä ja että seurakunnan johtamisjärjestelmää kehitetään vastaamaan tätä uutta toimintamallia. Tämän muutoksen toteutumista edistetään kolmen vuoden kokeilujakson aikana, jonka aikana arvioidaan ja kehitetään kasvatuksen organisaation toimivuutta. Hallinnon kehittämisen tavoitteena on sujuvoittaa päätöksentekojärjestelmää. Lisäksi alue- ja kappeliseurakuntien roolit ja toimintaedellytykset päivitetään, jotta ne voivat paremmin tukea seurakunnan kokonaisstrategiaa ja toimia alueellisesti tehokkaasti ja tarkoituksenmukaisesti.

Seurakunnan talous on ollut vuosia vakaalla pohjalla. Siitä kertoo taseeseen edellisvuosina kertynyt ylijäämä. Tulevina vuosina haasteet lisääntyvät erityisesti odotettavissa olevan ja jo nyt todetun kirkollisverokertymän lievän laskun sekä suurten investointitarpeiden vuoksi, jotka lisäävät myös lainanhoitokustannuksia. Tulevaisuuden haasteisiin on syytä varautua entistä määrätietoisemmin sopeuttamalla niin toimintaa kuin talouttakin tulevia vuosia varten. Sopeuttamisessa tärkeinä työkaluina toimivat ennakoiva henkilöstösuunnittelu sekä kiinteistöstrategian toimeenpano.

Kirkkovaltuusto saa joulukuun 2024 kokouksessa hyväksyttäväkseen vuosille 2025–2027 laaditun henkilöstösuunnitelman, johon on kirjattu tavoite vuoden 2026 henkilöstökulujen tasosta. Sen saavuttaminen vaatii huomattavaa henkilöstökulujen vähentämistä. Oman haasteensa henkilöstökulujen tulevaan tasoon tuo täysin avoinna oleva tuleva kirkon palkkaratkaisu. On kuitenkin todennäköistä, että talvella/kevällä 2025 sovittava ratkaisu jatkuu vuoden 2027 alkupuolelle, jolloin vuoden 2026 suunnittelu olisi tältä osin helpompaa.

Kiinteistöstrategiassa on osoitettu useista kiinteistöistä luopumista tai vähintäänkin asian lisätarkastelua. Luopumisten toimeenpano on osoittautunut haasteelliseksi nykyisessä alavireisessä taloustilanteessa. Talouden kasvun ennustetaan olevan jatkossakin heikkoa, vaikka taantuman pohja lienee nyt saavutettu. Yhtenä kiinteistöihin liittyvänä strategisena valintana tulee tehdä päätös leirikeskusten tulevaisuudesta. Siihen liittyvä selvitys tulee hallinnon käsittelyyn vuoden 2025 aikana.

Ari Auranen
kirkkoherra

Paula Perälampi
hallintojohtaja

1.2. Seinäjoen seurakunnan strategia

Seinäjoen seurakunnan strategia on suunniteltu vuosille 2021–2025. Seurakunta kutsuu jokaista lähetykskäsken mukaisesti Jumalan yhteyteen, välittämään lähimmäisistä ja pitämään huolta luomakunnasta (Matt. 28:18–20).

Seurakunnan arvot ovat **usko, toivo ja rakkaus**.

- Seinäjoen seurakunta vahvistaa yhteisöllisyyttä ja kohtaa jokaisen lämpimästi ja avoimesti.
- Yhteisössä jokainen tulee kohdatuksi ja kuulluksi omana itsenään.
- Seinäjoen seurakunta tunnetaan yhteisönä, jonka jäsenyyttä, työtä ja työn tuloksia arvostetaan.



Strategian painopisteet ovat

- **Kohtaamme, kuulemme ja palvelemme** seurakuntalaisia sekä fyysisissä että digitaalisissa kanavissa aloitteellisesti, aktiivisesti ja kohdattavien kielellä. Kuljemme ihmisten rinnalla arjessa ja juhlassa. Kehitämme jatkuvasti myös uudenlaisia Pyhän kohtaamisen muotoja.
- **Vahvistamme seurakuntalaisten aktiivista roolia ja osallisuutta**. Arvostamme ja vaalimme arkikristillisyyttä. Yhdessä tekeminen on meille luonnollinen osa seurakunnan ydinolemusta. Vahvistamme erilaisia vapaaehtoistyön muotoja muistaen, että seurakunta on myös levon ja rauhoittumisen paikka.
- **Ammennamme voimaa verkostoista**. Hyvät suhteet kaupungin eri toimijoihin ovat seurakunnan toiminnan arvokas edellytystekijä. Yhteistyö lähetysjärjestöjen ja muiden yhteistyökumppaniemme kanssa on voimavarojamme ja tuo täydentävää osaamista.
- **Kehitämme ketterästi ja kehitymme rohkeasti yli työalarajojen**. Rakennamme turvallista työ- ja toimintailmapiiiriä arvostamalla ja kannustamalla toistemme työtä ja iloitemalla toistemme onnistumisesta. Otamme opit jo toteutuneista rohkeista avauksista. Jalostamme ja levitämme toimivaa. Osaamme myös luopua siitä, mikä ei toimi.
- **Meillä on monta aluetta, muta yksi seurakunta**. Rakennamme notkeaa yhteistyötä yli aluerajojen. Yhteistyö nojaa kevyisiin rakenteisiin mutta vahvasti yhteisiin tavoitteisiin ja yhdessä onnistumisen tahtoon. Yhdessä pystymme luomaan myös entistä kestävämpää taloutta joustavalla henkilöstövoimavarojen hyödyntämisellä ja tehokkaalla kiinteistöpolitiikalla.

Vuosittain laadittavassa toimintasuunnitelmassa etsitään konkreettisia toimenpiteitä tavoitteiden saavuttamiseksi. Suunnittelussa korostetaan toiminnan ja talouden tiivistä yhteyttä, taloudellisten resurssien merkitystä ja tavoitteiden realistisuutta.

1.3. Seinäjoen seurakunnan kiinteistöstrategia

Kiinteistöryhmän valmisteleva kiinteistöstrategia 2022–2028 hyväksyttiin kirkkovaltuustossa joulukuussa 2022 ja päivitys hyväksyttiin kirkkovaltuustossa marraskuussa 2023.

Kiinteistöstrategian tavoitteena on, että eri työmuodoille voidaan osoittaa toimitilat, jotka ovat terveet ja käyttäjilleen turvalliset, jotka ovat tehokkaalla käytöllä ja jotka ovat tarkoituksenmukaiset myös sijaintinsa puolesta.

Kiinteistöstrategia tuo näkyväksi seurakunnan kiinteistöjen suuren korjausvastuun määrän ja kiinteistöjen vähennystarpeen. Strategian valmistuessa seurakunnan korjausvelka oli määrältään noin 27 miljoonaa euroa.

Strategiassa seurakunnan omassa toiminnassa oleva kiinteistöomaisuus on luokiteltu (salkutettu) seuraavasti: arvorakennukset, säilytettävät rakennukset, toistaiseksi säilytettävät/kehittävät rakennukset sekä luovutettavat rakennukset. Säilytettävät kiinteistöt ja tilat pidetään käytön kannalta hyvässä kunnossa ja niitä seurataan ja ylläpidetään pitkän tähtäimen suunnitelmin. Kiinteistöstrategialla pyritään myös korjausvelan kasvun taittamiseen ja pienentämiseen. Oikeanlaiset sopeutustoimet ja oikea-aikaiset investoinnit tehdään pitkän aikavälin laskelmin. Kiinteistöstrategia on oleellinen väline, kun arvioidaan toimenpiteitä talouden tasapainottamiseksi.

Seinäjoen seurakunnassa on käytössä Basis-järjestelmän rakennus- ja kiinteistörekisteri, jossa seurakuntien rakennusten, kiinteistöjen sekä arvoesineiden perustiedot ovat yhteisessä tietokannassa. Basis-järjestelmä on vuodesta 2023 lähtien keskeinen väline myös kulttuuriperintökustannusten raportoinnissa ja kirkon keskusrahaston myöntäessä vuosittaisia avustuksia seurakunnille kirkollisten rakennusten hoitoon ja korjauksiin sekä kulttuurihistoriallisesti arvokkaan kirkollisen esineistön konservointiin.

1.4. Seinäjoen seurakunnan ympäristötyö

Suomen evankelis-luterilainen kirkko julkaisi helmikuussa 2019 energia- ja ilmastostrategian, Hiilineutraali kirkko 2030. Ilmastonmuutos on maailmanlaajuinen kriisi, joka vaikuttaa lisääntyvästi koko luomakunnan elämään. Energia- ja ilmastostrategian konkreettisten tavoitteiden avulla Suomen evankelis-luterilainen kirkko sitoutuu hillitsemään ilmastonmuutosta ja edistämään kestävä elämäntapaa. Kirkon tavoitteena on olla toiminnassaan hiilineutraali vuoteen 2030 mennessä. Kirkolla on vuodesta 2001 ollut käytössä oma, seurakuntien tarpeisiin räätälöity ympäristöjärjestelmä Kirkon ympäristödiplomi. Ympäristödiplomi toimii työkaluna, jonka avulla toteutetaan kirkon energia- ja ilmastostrategian tavoitteita.

Seinäjoen seurakunta tekee pitkäjänteistä ympäristötyötä ja kirkkohallituksen virastokollegio on myöntänyt seurakunnalle viidennen kerran Kirkon ympäristödiplomin vuosille 2023–2027. Ympäristötyö on laaja-alaista seurakunnan eri työaloilla, seurakunnan voimassa olevaa ympäristöohjelmaa noudattaen. Ympäristöohjelman väliauditoinnin toteutus on käynnissä. Seurakunnan ympäristötyöstä ovat esimerkkeinä keittiöiden toimet ruokahävikin pienentämiseksi ja kasvispainotteisuuden lisäämiseksi, maalämmön hyödyntäminen ja perusteelliset lämmitystapaselvitykset kohteista, kiinteistöjen kulutus- ja hiiliseurantaohjelmiston käyttö, monipuolinen ja vaikuttava luontoteemainen ympäristökasvatus lasten, nuorten ja perheiden kanssa luontosuhteen parantamiseksi, seurakunnan leirikeskustoiminnan konseptointi ja palvelumuotoilu Luontoleirikeskus-brändin alle sekä ”Toivon metsä” -hanke Leader-rahoituksella osana seurakunnan monipuolista metsäsuunnittelua.

2. Toiminnan ja talouden nykytila

2.1. Talouden nykytila

Kuluvana vuonna talouskasvu on ollut heikkoa. Taantumien pohja on kuitenkin nyt saavutettu ja talous virkkaa vähitellen taantumasta. Lyhyen aikavälin ennusteet ennakoivat vaisua talouskehitystä. Inflaatio on kuluvan vuoden aikana hidastunut laaja-alaisesti ja koronlasku tukee elpymistä. Inflaatio, kuluttajahintojen vuosimuutos, oli 1 % heinäkuussa 2024. Veromuutokset, kuten arvonlisäveron nosto, nostavat kuluttajahintoja, ja niiden vaikutus kuluttajahintoihin on suurimmillaan vuonna 2025. Inflaatioennusteet vuodelle 2025 ovat kuitenkin verraten maltilliset vaihdellen välillä 1,6–2,2 prosenttia.

Työllisyystilanne on vuoden aikana heikentynyt. Uusien avoimien työpaikkojen määrä on vähentynyt ja työttömien työnhakijoiden, lomautettujen sekä pitkäaikaistyöttömien määrä noussut. Työllisyysasteen trendi oli heinäkuussa 72,4 prosenttia, mikä on 0,9 prosenttiyksikköä matalampi kuin vuoden 2023 heinäkuussa. Työllisyyden ennustetaan toipuvan ensi vuonna talouskasvun myötä. Hallituksen työllisyystoimet ja maahanmuutto lisäävät työvoiman tarjontaa. Työllisyysasteen ennustetaan kohenevan 73,1 prosenttiin vuonna 2025.

Bruttokansantuote kasvoi tilastokeskuksen ennakkotietojen mukaan vuoden 2024 toisella neljänneksellä 0,4 % edellisestä vuosineljänneksestä. Vuodelle 2025 Suomen pankki ennustaa (11.6.2024) 1,2 %:n talouskasvua. VM:n ennuste vuodelle 2025 (17.6.2024) on 1,6 %. Liikepankkien ennusteet vaihtelevat välillä 1,4–2 prosenttia.

2.2. Seurakuntatalouksien nykytila

Seurakuntataloudet ovat keskenään hyvin erilaisissa taloudellisissa tilanteissa ja erot kasvavat edelleen. Koko kirkon tasolla seurakuntien kirkollisverotuotto kasvoi poikkeuksellisen paljon vuonna 2023. Kirkollisveroa tilitettiin yhteensä 1,035 miljardia euroa. Kirkollisveron määrä kasvoi 105,2 miljoonalla eurolla (+11,3 %) vuodesta 2022. Lähes kaikkien seurakuntien (97 %) verotulot kasvoivat. Verotulot vähenivät ainoastaan kahdeksassa seurakunnassa (3 %). Vuoden 2023 alussa voimaan tulleen soteuudistuksen vuoksi toteutettu verotusuudistus paransi kirkollisveron reaaliuottoa. Seurakuntakohtaiseen verotulojen kasvuun vaikutti kunnan veropohja, korkean inflaation seurauksena tehdyt palkkaratkaisut ja pääsääntöisesti inflaatioon sidottujen eläketulojen kasvu sekä seurakuntatalouksissa tehdyt päätökset kirkollisveron suhteen.

Vuodelle 2025 ennustetaan jälleen merkittävää kirkollisverotulojen kasvua. Kasvu on seurausta hallituksen julkisen talouden sopeuttamistoimenpiteistä, joilla se pyrkii lisäämään kuntien verotuloja korvaamalla kunnallisverotuksen ansiotulovähennyksen tuloverovähennyksellä ja alentamalla työttömyysvakuutusmaksua. Näiden toimien sivuseurauksena myös kirkollisveron tuotto paranee, koska kirkollisvero määräytyy saman veropohjan perusteella kuin kunnallisvero.

Kirkon jäsenmäärän ennustetaan laskevan vuodesta 2023 vuoteen 2028 saakka noin 6,9 % (Kirkon tilastopalvelu). Pidemmän aikavälin ennusteissa jäsenmäärän arvioidaan laskevan vajaa 10 % vuoteen 2030 ja noin 21 % vuoteen 2040 mennessä. Jäsenmäärä laskisi noin 755 000 jäsenellä vuosina 2023–2040.

Seurakuntien valtionrahoituksen jakoperusteet muuttuvat. Hallitus on esittämässä, että evankelis-luterilaisen kirkon yhteiskunnallisiin tehtäviin myönnettävää määrärahaa leikataan lähes 20 miljoonalla eurolla. Perusteena esitetään veromuutoksen vaikutus kirkollisverotuottojen kasvuun. Valtionrahoituksen määräksi vuodelle 2025 esitetään 104 906 000 euroa. Kirkon keskusrahaston talousarviossa esitetään, että seurakunnille jaettava summa olisi 94 078 900 euroa.

Valtion rahoituksen jakoperustetta (euroa/kunnan jäsen) seurakunnille ollaan muuttamassa. Kirkolliskokous päätti marraskuussa 2023, että kirkkohallituksen on selvitettävä keinoja uudistaa valtion rahoituksen jakoperusteita (euroa/kunnan jäsen) niin, että rahoitus jatkossa ohjautuisi aiempaa oikeudenmukaisemmin seurakuntatalouksien kesken ja että valtion rahoitus nykyistä tarkemmin vastaisi valtion määräämien lakisääteisten velvoitteiden hoitamisesta aiheutuviin kustannuksiin. Kirkkohallituksessa on kevään aikana tehty selvitys, jonka pohjalta esitetään, että jakoperusteena vuodesta 2026 alkaen käytettäisiin mallia, jonka painokertoimet menevät siten, että 15 prosenttia seurakuntataloudelle jaettavasta summasta perustuu seurakuntatalouden kulttuuriperintöindeksin suhteelliseen osuuteen, 15 prosenttia seurakuntatalouden edellisen vuoden vahvistettuun väkilukuun, 35 prosenttia seurakuntatalouden alueella kuolleiden määrän 5 vuoden liukuvan keskiarvon suhteelliseen osuuteen ja 35 prosenttia seurakuntatalouden alueelle haudattujen ihmisten määrän 5 vuoden liukuvaan keskiarvoon. Marraskuun kirkolliskokous päätti, että siirtymävuosia ovat 2025 ja 2026, joiden aikana arvioidaan muutoksen vaikutuksia ja vuodesta 2027 alkaen uudet jakoperusteet tulisivat käyttöön. Vuosien 2025 ja 2026 siirtymäaikana puolet seurakunnille jaettavasta rahoituksesta jaettaisiin nykyisen euroa/kunnan jäsen -jakoperusteen mukaan ja puolet uuden jakoperusteen mukaan.

2.3. Seinäjoen seurakunnan toiminnan ja talouden katsaus

Kriisiytyvän seurakunnan toiminnan mittarit tarjoavat keskeisiä tietoja ongelmakohtista ja mahdollisuuksista kehittää toiminnan eri osa-alueita. Näiden mittarien tarkastelu ja analysointi mahdollistavat seurakunnan elinvoimaisuuden turvaamisen ja sen strategisen kehittämisen pitkäjänteisesti.

Seurakunnan johtaminen on monitahoinen prosessi, joka vaatii jatkuvaa kehittämistä ja sopeutumista muuttuviin olosuhteisiin. Selkeät johtamisrakenteet, strateginen suunnittelu, henkilöstön hyvinvointi, yhteistyöverkostojen hyödyntäminen ja operatiivisen toiminnan tehostaminen ovat keskeisiä elementtejä, jotka auttavat seurakuntaa kohdentamaan voimavarojaan tehokkaasti ja saavuttamaan tavoitteensa.

Seurakunnan yhteiskunnalliset tehtävät on hoidettu hyvin, mutta tämä on jatkossa haastavampaa valtion rahoituksen vähenemisen vuoksi. Hautaustoimen osalta on jatkossa tarve tarkastella maksuja vuosittain. Kulttuurihistoriallisesti arvokkaiden rakennusten ja irtaimiston ylläpitotehtävien rahoitukseen joudutaan käyttämään entistä enemmän kirkollisverotuloja.

Seurakunnassa on paljon erilaisia hallintoelimiä ja toimintaryhmiä. Hallinnon keventämistä on tavoiteltu jo pitkään ja on toivottavaa, että tästä päästäisiin etenemään viimeistään seuraavalla valtuustokaudella. Johtamista tukevat strategiset linjaukset ovat ajan tasalla. Strategioita ja suunnitelmia tullaan jatkossakin päivittämään jatkuvasti.

Kriisiytyvän seurakunnan toiminnan ja hallinnon mittareiden tarkastelu Seinäjoen seurakunnan nykytilanteessa:

Kriisiytyvän seurakunnan toiminnan ja hallinnon mittarit	TP2023	TA2024 toimenpiteet/arvio	TA2025 toimenpiteet/arvio
<p>1. Seurakunnan yhteiskunnalliset tehtävät</p> <ul style="list-style-type: none"> • Puutteet hautausmaiden tai hautausmaahan ylläpitotehtävien hoidossa. • Epäkohdat kulttuurihistoriallisesti arvokkaiden rakennusten ja irtaimiston ylläpitotehtävien hoidossa. • Puutteellisuudet kirkonkirjojen ja väestötietojärjestelmään liittyvien tehtävien hoidossa. 	-	<p>-Hautausmaiden hinnastot on tarkistettu.</p> <p>-Esinerekisteri on päivitetty.</p> <p>-Uusi arkisto on valmistunut ja otettu käyttöön.</p>	<p>-Hautausmaiden hinnastojen uusi tarkistaminen tarvittaessa.</p> <p>-Seurakuntakeskuksen peruskorjaus jatkuu.</p> <p>-Kohderekisterin puutteiden täydentäminen.</p>
<p>2. Seurakunnan hallinto ja viranomaistoiminta</p> <ul style="list-style-type: none"> • Toimielinten kokoonpanoon ja toimivuuteen liittyvät ongelmat • Hallintomenettelyn puutteellisuudet 	-	-	<p>- Varmistetaan, että kaikilla toimielimillä on selkeät roolit ja vastuualueet, jotta päätöksenteko on sujuvaa ja vastuullista.</p> <p>-Piispantarkastuksessa mahdollisesti esiin tulevien toimenpiteiden täytäntöönpano.</p>
<p>3. Seurakunnan toimintaorganisaatio</p> <ul style="list-style-type: none"> • Perustehtävien (KL 4:1) mukaisen toiminnan ylläpidon ilmeiset puutteet ja laiminlyönnit • Seurakunnan jäsenmäärä on laskenut viimeisten viiden vuoden aikana 15 % ja on arviointihetkellä alle 2000 jäsentä • Jäykkä, lokeroitunut, eristäytynyt ja/tai uusiutumiskyvytön toimintakulttuuri 	-	-	<p>-Tarkastellaan toiminnan resursointia ja varmistetaan, että se on linjassa seurakunnan ydintehtävien kanssa.</p> <p>-Asetetaan prioriteetteja sen mukaan, mitkä tehtävät ovat seurakunnan ydintoimintaa ja mitkä voivat olla toissijaisia.</p>
<p>4. Johtaminen seurakunnassa</p> <ul style="list-style-type: none"> • Johtamisen heikkoudet • Johtamista tukevat strategiset linjaukset, kuten toimintasuunnitelma, seurakunnan strategia/toimintalinjaus/missio/visio, kiinteistöstrategia, henkilöstösuunnitelma, koulutussuunnitelma tai valmiussuunnitelma puuttuvat • Puuttumattomuus seurakunnan operatiivisessa johtamisessa esiintyviin pitkäaikaisiin ongelmiin • Haluttomuus yhteistyöhön lähiseurakuntien, rovastikunnan muiden seurakuntien ja/tai tuomiokapitulin kanssa. 	-	<p>-Strategia 2025–2030 on valmisteltu.</p> <p>-Leirikeskusselvitys on valmistunut.</p> <p>-Henkilöstösuunnitelma 2025–2027 on laadittu.</p> <p>-Koulutussuunnitelma on hyväksytty.</p>	<p>- Varmistetaan, että johtamisen roolit ja vastuut ovat selkeästi määriteltäviä.</p> <p>- Johtamistyön toimivuutta edistetään esimiestyön koulutuksella</p> <p>- Strategiaprosessin jatkuminen, kehitysohjelmien etenemisen seuranta</p> <p>-Leirikeskusselvityksen käsittely hallinnossa.</p>
<p>5. Seurakunnan henkilöstö</p> <ul style="list-style-type: none"> • Henkilöstön määrä • Henkilöstön työhyvinvoinnissa on toistuvia ongelmia • Ongelmat riittävän henkilöstön määrässä ja rekrytoinnissa työaloittain tarkasteltuna. 	-	-Henkilöstösuunnitelma 2025–2027 on laadittu.	<p>-Henkilöstösuunnitelman täytäntöönpano.</p> <p>-Henkilöstökulujen pienentäminen.</p>

Seinäjoen seurakunnan tilikauden tulos vuodelta 2023 oli 893 794 € ylijäämäinen sisältäen 608 234 € ennakoitua suuremmat kirkollisverotulot. Kirkollisverotulot kasvoivat 4,1 % edellisvuoteen verrattuna. Taseeseen kertynyt ylijäämä oli vuodelle 2024 siirryttäessä 14 172 675 € kertoen seurakunnan taloudellisen tilanteen olleen pidempään vakaalla pohjalla.

Vuodelle 2024 laadittu talousarvio oli kokonaisuudessaan 734 228 € ylijäämäinen. Tulevaisuuden haasteina tiedostetaan mm. lievästi aleneva jäsenkehitys, lähivuosien merkittävät investoinnit, kiinteistöjen korjausvelka ja suuren kiinteistömäärän hallitseminen. Talousarvioon 2024 sisältyvät investointisuunnitelmat Lakeuden Ristin seurakuntakeskuksen (III vaihe) ja kirkon (IV vaihe) peruskorjauksesta ovat haasteelliset seurakunnan talouden kantokykyyn nähden ja hankkeita koskeviin suunnitelmiin ja päätöksiin on palattu laatien pidemmän aikavälin investointisuunnitelma, rahoitussuunnitelma ja talousvaikutusten arviointi. Lisäksi on arvioitu merkittävästi kasvaneiden henkilöstökulujen syitä ja valmisteltu talouden sopeuttamistarpeisiin vastaava henkilöstösuunnitelma. Talousarviovuoden 2024 aikana verotulojen kasvun pysähtyminen ja verotulokertymän jääminen vuoden 2023 tasolle on tuonut lisäpainetta talouden tasapainottamisen toimenpiteille. Toimenpiteet ovat rakentuneet osana vuoden 2025 talousarvion valmistelua ja jatkuvat talousarviovuoden 2025 aikana.

Kriisiytyvän seurakunnan talouden mittareiden tarkastelu Seinäjoen seurakunnan nykytilanteessa:

Kriisiytyvän seurakunnan talouden mittarit	TP2023	TA2024 toimenpiteet/arvio	TA2025 toimenpiteet/arvio
1. Tilikauden tulos on ilman kertaluonteisia eriä negatiivinen kahtena peräkkäisenä vuotena tai kirkollisveroprosentti on 2,0 tai korkeampi.	Tilikauden tulos ilman kertaluonteisia eriä on positiivinen ja kirkollisveroprosentti on 1,60.	Tilikauden tulos ilman kertaluonteisia eriä on tilinpäätöksessä positiivinen ja kirkollisveroprosentti on 1,60.	Tilikauden tulos ilman kertaluonteisia eriä on positiivinen ja kirkollisveroprosentti on 1,60.
2. Seurakunnan taseessa oleva edellisten tilikausien yli/alijäämä luku on tilinpäätöksen perusteella menossa alijäämäiseksi, eikä sen kattamista seuraavan kolmen vuoden aikana voida laskelmin osoittaa ilman kertaluontoisten erien tai metsänhoitosuunnitelman ylittävän myynnin toteuttamista.	Taseessa on edellisten tilikausien ylijäämää 13 278 881 euroa.	Taseessa on edellisten tilikausien ylijäämää 14 172 675 euroa.	Taseessa on edellisten tilikausien ylijäämää vähintään 14 172 675 euroa.
3. Maksuvalmius on alle 90 päivää, tai maksuvalmius heikkenee kolmena peräkkäisenä tilikautena.	Maksuvalmius on 145 päivää. Maksuvalmius on heikentynyt vuodesta 2022.	Maksuvalmius on vähintään 90 päivää. Maksuvalmius tulee heikkenemään vuodesta 2023. Rahavaroja käytetty investointeihin.	Maksuvalmius turvataan ja on vähintään 90 päivää.
4. Henkilöstökulujen osuus toimintakuluista kasvaa kolmena peräkkäisenä vuonna.	Henkilöstökulujen osuus toimintakuluista on vakio (57,0 %/2023, 57,4 %/2022, 57,1 %/2021).	Henkilöstökulujen osuus toimintakuluista on vakio (57,4 %/ TA2024).	Henkilöstökulujen osuus toimintakuluista on lievästi kasvava (58,2 %/ TA2025). Toteutetaan toimenpiteitä pohjautuen henkilöstösuunnitelmaan.

3. Talousarvion lähtökohdat vuodelle 2025

Jokaista varainhoitovuotta varten seurakunnalle hyväksytään viimeistään edellisen vuoden joulukuussa talousarvio, joka käsittää kalenterivuoden. Talousarvion hyväksymisen yhteydessä kirkkovaltuuston on hyväksyttävä myös vähintään kolme vuotta koskeva toiminta- ja taloussuunnitelma. Talousarviovuosi on toiminta- ja taloussuunnitelmassa ensimmäinen vuosi. Talousarviossa ja toiminta- ja taloussuunnitelmassa hyväksytään seurakunnan toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet. Talousarvio ja toiminta- ja taloussuunnitelma on laadittava siten, että edellytykset seurakunnan tehtävien hoitamiseen turvataan (KJ 6 luku 2 §).

Kirkkoneuvosto antoi elokuun kokouksessa talousarvion laadintaohjeen ja talousarvioraamin toimintakatteen. Raamissa asetettiin käyttötaloudelle merkittävät säästötavoitteet, koska käyttötalouden toimintakatteen kasvu ei ole taloudellisesti kestävällä pohjalla, kun sen suhteuttaa kirkollisverotulojen kasvuun, sen kasvuennusteeseen sekä suunniteltujen investointien lisääntyviin rahoituskustannuksiin ja poistoihin. Käyttötaloudelle asetettu säästötavoite oli noin 700 000 € talousarviosta 2024, jotta samalla katetaan talousarvioon varattu noin 150 000 € määräraha toiminnan kehittämistä tukeviin painotuksiin.

Henkilöstösuunnitelman 2025–2027 valmisteluun asetettiin henkilöstökulujen säästötavoitteeksi noin 500 000 € (10 henkilötyövuotta) talousarvioon 2024 nähden. Säästötavoitteeksi asetettu henkilöstökulujen taso noin 9 750 000 € tulisi saavuttaa viimeistään vuoden 2026 talousarviossa. Koska henkilöstösäästöjen ei oletettu toteutuvan täysimääräisesti talousarvioon 2025, asetettiin muille toimintatuotoille ja -kuluille noin 430 000 € säästötavoite talousarvion 2025 raamitavoitteen saavuttamiseksi. Tasapainottamistoimilla edellytettiin katettavan myös palkankorotukset ja muut uudet kustannuksia korottavat tekijät.

Tilivelvolliset viranhaltijat kokosivat vastuualueensa talousarvioesitykset ratkaisten säästötavoitteiden kohdistumisen ja määrärahojen käyttöä koskevat muutosesitykset. Merkittävänä organisatorisena ja toiminnallisena muutoksena toteutuu kasvatuksen uudelleen organisoituminen 1.1.2025 alkaen. Seinäjoella järjestetään kirkkopäivät 2025 ja tämä näkyy sekä toiminnan suunnittelussa että talouden luvuissa moninaisesti. Vuonna 2024 on käynnistynyt seurakunnan rakennemallin, hallinnon, organisaation ja johtamisjärjestelmän sisäisen toimivuuden kaksivuotinen kehittämishanke. Seurakunnan strategia 2025–2030 valmistuu vuonna 2025.

Toiminnan suunnittelussa on keskeisenä työkaluna ollut henkilöstösuunnitelman valmistelu. Talouden suunnittelussa on tarkasteltu uudelleen rakennushankkeita tehden pidemmän aikavälin investointisuunnitelma ja rahoitussuunnitelma talousvaikutusten arvioimiseksi. Toimielimet ovat syksyn kokouksissaan käsitelleet ja osaltaan hyväksyneet alueiden ja työalojen talousarvioehdotukset esitettäväksi kirkkoneuvostolle ja edelleen kirkkovaltuustolle.

3.1. Jäsenkehitys

Seinäjoen kaupungin asukasluku oli vuoden 2023 lopussa 66 160 ja asukasluku kasvoi 837 vuodesta 2022. Asukasluvun ennuste on kasvusuuntainen noin 1 % vuodessa. Seinäjoen seurakunnan jäsenmäärä väheni 379 henkilöllä vuonna 2023 ja ennusteen mukaan se tulee vähenemään saman suuntaisesti jatkossakin. Vuoden 2023 lopussa 76,5 % seinäjokista kuului evankelis-luterilaiseen kirkkoon. Seinäjoen seurakunnan talouden suunnittelussa on otettava huomioon lievästi alenevan jäsenkehityksen vaikutus verotulojen kehitysennusteeseen.

Vuosi	Jäsenet, henkilöä	Muutos vuodesta 2022, henk.	Muutos vuodesta 2022, %	Kirkkoon kuuluvuus, %
2023	50 612			76,5
2024	50 367	-245	-0,5	76,2
2025	50 090	-522	-1,0	75,3
2026	49 798	-814	-1,6	74,5
2027	49 491	-1 121	-2,2	73,6
2028	49 162	-1 450	-2,9	72,8
2029	48 809	-1 803	-3,6	72,0
2030	48 433	-2 179	-4,3	71,2
2031	48 036	-2 576	-5,1	70,4
2032	47 621	-2 991	-5,9	69,6

Taulukko 1. Seinäjoen seurakunnan jäsenennuste.

3.2. Kirkollisverotulot, valtionrahoitus ja rahastomaksut

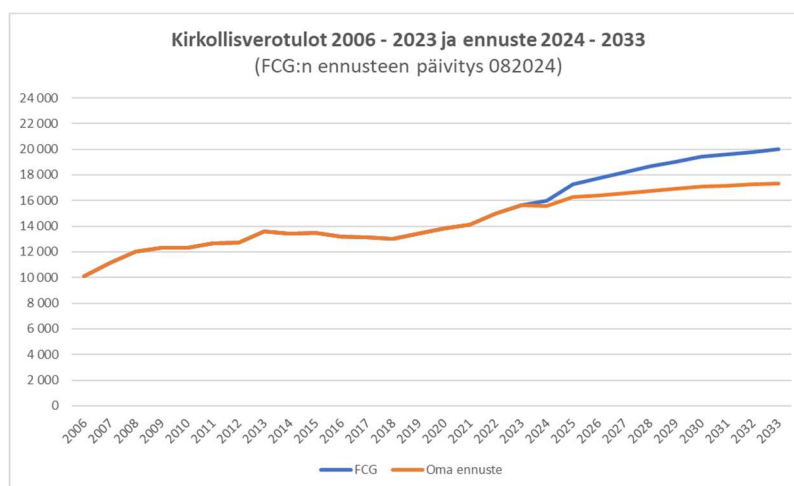
Seurakunnan kirkollisveroprosentti on ollut vuodesta 2023 alkaen 1,60 %. Päätös oli kirkkohallituksen antaman suosituksen mukainen, jotta sote-uudistuksen tuoma verotusmuutos olisi seurakuntaan kuuluvien kirkollisveron osalta suhteellisen neutraali. Kirkollisverotuloissa tapahtui vuonna 2023 kasvua noin 600 000 € ollen yhteensä noin 15 600 000 €. Vuodelle 2024 kirkkohallituksen/FCG veroennuste 8/2023 ennakoii verotuloja 16 700 000 €, mutta lokakuun verokertymän pohjalta toteutuma vuonna 2024 tulee olemaan noin 15 700 000 €. Kirkkovaltuusto päätti vuoden 2025 kirkollisveroprosentiksi 1,60 %.

Vuodelle 2025 ennustetaan jälleen merkittävää kirkollisverotulojen kasvua ja kirkkohallituksen/FCG veroennuste 8/2024 ennakoii seurakunnalle verotuloja 16 700 000 €. Valtiovarainministeriö on arvioinut kunnallisveromuutoksen vaikutuksia seurakuntien verotuloihin ja Seinäjoen seurakunnalle muutosvaikutuksen arvioidaan olevan noin 15 €/veroa maksava jäsen. Tämä tarkoittaa noin 525 000 € verotulojen kasvua vuoden 2024 tasosta. Varovaisuuden periaatteen mukaisesti talousarvioon 2025 on arvioitu kirkollisverotulot valtiovarainministeriön antamien tietojen pohjalta ja verokertymä olisi noin 16 254 000 €. Seuraavien vuosien verotulokertymää (Kuvio 1, sivu 12) on arvioitu maltillisella 1 % kasvuodotuksella (kirkkohallituksen/FCG veroennuste 2 %).

Valtionrahoituksella evankelis-luterilaiselle kirkolle eräisiin yhteiskunnallisiin tehtäviin korvataan seurakunnille lailla annettuja yhteiskunnallisia tehtäviä. Korvattavia tehtäviä ovat hautaustoimi, väestökirjanpito sekä kulttuurihistoriallisesti arvokkaiden rakennusten ja irtaimiston ylläpito. Vuonna 2025 tapahtuvasta valtionrahoituksen muutoksesta kirkkohallitus on ohjeistanut, että rahoituksen leikkaus tulee kattaa hautaustoimen maksuja korottamalla, koska kirkollisverotuottoja ei tule käyttää hautaustoimen kulujen kattamiseen.

Seinäjoen seurakunnassa on käyty läpi hautaustoimen hinnoittelu pyrkimyksenä päästä tilanteeseen, missä hautaustoimen kulut katetaan laskennallisesti valtion rahoituksella ja hautaustoimen maksutuotoilla. Tässä yhteydessä on käyty läpi myös hautaustoimen kustannusten kohdentumisen oikeellisuus kirkkohallituksen ohjeistusten mukaisesti.

Talousarvioon 2025 arvioitu valtionrahoituksen määrä 1 036 870 € perustuu kirkkohallituksen antamiin tietoihin jakoperusteista ja merkitsisi noin 263 000 € vähennystä vuoden 2024 tasosta. Arviot verotuskuluosuudesta, keskusrahastomaksusta ja eläkerahastomaksusta perustuvat verohallinnon tuoreimpiin tietoihin vuoden 2023 maksuunpannuista veroista ja verotuskustannuksista 2025 sekä kirkkohallituksen ennakkotietoon rahastojenmaksujen perusteista.



Kuvio 1. Kirkollisverotulot 2006–2023 ja ennuste 2024–2033.

3.3. Henkilöstö

Seinäjoen seurakunnan henkilöstömäärä on yli 20, joten seurakunnalle on laadittu erillinen henkilöstösuunnitelma vuosille 2025–2027. Henkilöstösuunnitelma toimii apuna henkilöstömuutosten suunnittelussa ja ennakoinnissa. Lisäksi on hyväksytty koulutussuunnitelma vuodelle 2025.

Kirkon 1.3.2023 voimaan tullut virka- ja työehtosopimus (KirVESTES) on voimassa 28.2.2025 saakka. Palkkoihin on 1.2.2024 tehty 2,5 %:n yleiskorotus, palkkakilpailukykyratkaisu 1.9.2024 ja 0,5 % järjestelyerä 1.10.2024. Talousarvion valmisteluvaiheessa ei ole tietoa uuden virka- ja työehtosopimuksen vaikutuksista, joten vuoden 2025 talousarviossa on varauduttu 2,5 % sopimuskorotuksiin. Henkilöstökulut ovat yhteensä 10 322 117 € ja alla olevassa taulukossa on henkilöstökulut esitetty tarkemmin pääluokittain ja tehtäväalueittain.

Henkilöstökulut	TP 2023	TA 2024	TA 2025	TA24/TA25 Muutos%	%-osuus / pääluokka
Hallintoelimet	275 326	283 353	276 734	-2,3 %	25,1 %
Talous-, henkilöstö- ja yleishallinto	712 487	845 283	824 697	-2,4 %	74,9 %
Hallinto	987 813	1 128 636	1 101 431	-2,4 %	100,0 %
Jumalanpalveluselämä	368 194	356 124	355 181	-0,3 %	5,9 %
Hautaan siunaaminen	210 285	206 060	215 171	4,4 %	3,6 %
Muut kirkolliset toimitukset	182 780	196 082	212 641	8,4 %	3,5 %
Aikuistyö	68 236	68 226	121 840	78,6 %	2,0 %
Muut seurakuntatilaisuudet	361 636	310 765	359 087	15,5 %	6,0 %
Tiedotus ja viestintä	225 040	200 984	205 744	2,4 %	3,4 %
Musiikki	243 529	242 608	247 895	2,2 %	4,1 %
Varhaiskasvatus	1 277 418	1 326 503	1 248 882	-5,9 %	20,8 %
Rippikoulu	410 409	463 561	494 200	6,6 %	8,2 %
Varhaisnuorisotyö	382 010	399 736	377 905	-5,5 %	6,3 %
Nuorisotyö	344 403	358 897	328 438	-8,5 %	5,5 %
Opiskelijatyö	89 743	89 743	98 748	10,0 %	1,6 %
Diakonia	798 456	837 336	869 237	3,8 %	14,4 %
Perheneuvonta	303 615	304 418	369 773	21,5 %	6,1 %
Sairaalaasielunhoito	286 633	291 159	313 053	7,5 %	5,2 %
Palveleva puhelin	27 433	27 176	27 843	2,5 %	0,5 %
Yhteiskunnallinen työ	6 532	6 493	6 834	5,3 %	0,1 %
Lähetys	164 126	143 230	166 024	15,9 %	2,8 %
Seurakunnallinen toiminta	5 750 478	5 829 101	6 018 496	3,2 %	100,0 %
Hautausmaahallinto	64 745	60 648	82 769	36,5 %	8,6 %
Hautausmaiden ylläpito	618 671	688 234	545 947	-20,7 %	56,5 %
Hautaaminen	274 209	295 933	235 067	-20,6 %	24,3 %
Vainajasäilytys			15 129		1,6 %
Krematoriot			87 289		9,0 %
Hautustoimi	957 625	1 044 815	966 201	-7,5 %	100,0 %
Kiinteistöhallinto	764 803	724 413	836 791	15,5 %	37,4 %
Kirkot	110 733	114 198	128 761	12,8 %	5,8 %
Siunauskappelit	4 635	4 525	6 699	48,0 %	0,3 %
Seurakuntatalot	210 054	218 421	111 414	-49,0 %	5,0 %
Leiri- ja kurssikeskukset	480 148	479 192	461 530	-3,7 %	20,6 %
Maa- ja metsätalous	2 851	3 048	3 008	-1,3 %	0,1 %
Keittiötoimi	454 843	512 824	515 400	0,5 %	23,1 %
Muu kiint.toimi (sis. siivoustoimi)	140 616	190 991	172 386	-9,7 %	7,7 %
Kiinteistötoimi	2 168 683	2 247 612	2 235 989	-0,5 %	100,0 %
Henkilöstökulut yhteensä	9 864 600	10 250 164	10 322 117	0,7 %	100,0 %

Taulukko 2. Henkilöstökulut pääluokittain ja tehtäväalueittain.

3.4. Investoinnit ja kiinteistöt

Kiinteistötyöryhmä on valmistellut pidemmän aikavälin investointisuunnitelman vuosille 2024–2033. Pidemmän aikavälin investointisuunnitelmalla pyritään hankkeiden ja kustannusten tasaisempaan ajalliseen kohdentamiseen ja talouden parempaan ennustettavuuteen. Talousarviokirjan investointiosassa esitetään investointisuunnitelma vuosiksi 2025–2027. Suunnitelma sisältää 5 480 000 € investoinnit vuodelle 2025, 4 182 000 € investoinnit vuodelle 2026 ja 1 560 000 € investoinnit vuodelle 2027. Merkittävin investointikohde on Lakeuden Ristin seurakuntakeskuksen vaiheen 3 korjaushanke, jonka kustannuksiksi on arvioitu 4 500 000 € vuonna 2025 ja 3 150 000 € vuonna 2026. Tämän lisäksi suurimpia investointikohteita ovat Nurmon kirkon käynnissä olevat korjaukset ja Ylistaron seurakuntatalon tilaratkaisut.

Rahoitussuunnitelmassa varaudutaan kattamaan suunnitellut 5 480 000 € investoinnit pitkäaikaisen lainan enintään 8 000 000 € lisäyksellä. Talousarviossa 2024 valtuusto on antanut 4 500 000 euron lainanottovaltuutuksen. Vuoden 2024 loppuun mennessä kilpailutetaan ja päätetään 3 000 000 euron investointilaina ja nosto tapahtuu tammikuussa 2025. Talousarviossa 2025 esitetään valtuustolle 7 700 000 € lainanottovaltuutusta, josta 5 000 000 € kohdistuu investointeihin ja 2 700 000 € vanhan kesäkuussa 2025 erääntyvän lainan korvaamiseen uudella lainalla.

Talousarviolainan nostoa arvioitaessa ensisijaista on tulorahoituksen ja rahoitustuottojen hyödyntäminen. Talousarviolainan noston lisäksi ja vaihtoehtona on kirkkoneuvoston ratkaistavissa seurakunnan omien sijoitusrahastojen varojen kotiuttaminen ja erityiskatteisilta rahastoilta lainaaminen. Kiinteistöstrategian mukaisesti suositeltavaa olisi myös vähentää kiinteistösijoituksia ja myydä luovutettavaksi luokiteltuja rakennuksia. Vuoden 2025 talousarvioon ei sisälly suuria myyntivoittoja pysyvistä vastaavista.

Konsernitasolla seurakunnan taseeseen yhdistellään tilinpäätöksessä seurakunnan kokonaan omistamat kiinteistöyhtiöt Kiinteistö Oy Kyyhkylä, Kiinteistö Oy Seinäjoen Kauppakulma ja Kiinteistö Oy Seinäjoen Eljaanhovi sekä Kiinteistö Oy Seinäjoen Kirkonkranni 58,96 %:sti ja Hyllykallion palvelutalo 72,01 %:sti. Liiketilojen vuokraaminen on vaikeutunut ja osa niistä on tällä hetkellä tyhjillään. Kiinteistöstrategiassa on linjattu, että kaikkien sijoituskiinteistöjen vuokrausastetta seurataan säännöllisesti kuukausi- ja vuositasolla. Suurin osa sijoituskiinteistöistä on luokiteltu joko luovuttavien tai toistaiseksi säilytettävien/kehitettävien rakennusten ryhmään.

Investointeihin sisältyvät yli 20 000 € arvoiset hankinnat. Investointirajan alittavan kaluston hankintaan liittyvät määrärahat sisältyvät työalojen budjetteihin. Hankinnat suoritetaan hankintasäännön mukaisesti. Vaikka päätetyt investoinnit toteutuisivatkin pienempinä kuin talousarvioon on merkitty, muita hankintoja ei ole lupa suorittaa ilman toimivaltaista päätöstä.

3.5. Maksutuotot ja sisäiset erät

Seinäjoen seurakunta on kerännyt toiminnallisia tuottoja päämäärätietoisesti jo useina vuosina. Kirkkovaltuuston antamalla toimivallalla kirkkoneuvosto päättää kaikista seurakuntalaisilta perittävistä maksuista, ellei niitä ole muualla delegoitu tai ole muualla määritelty.

Päätettäessä hautaustoimen maksuista lähtökohdaksi tulee ottaa seurakunnalle hautaustoimen tehtävien hoitamisesta aiheutuvat todelliset kustannukset. Hautaustoimen maksuilla tulisi kattaa ne hautaustoimen kustannukset, joita seurakuntien saama valtion korvaus ei kata ottaen huomioon myös muut seurakuntien lakisääteisten yhteiskunnallisten tehtävien kulut. Vuonna 2025 tapahtuva valtionrahoituksen muutos on otettu huomioon hautaustoimen maksuja korottamalla.

Kirkkoneuvosto on päättänyt, että keittiöiden ja leirikeskusten sisäiset hinnat ovat vuodesta 2016 alkaen ulkoinen hinta vähennettynä arvonlisäverolla. Kohonneet raaka-aine- ja palkkakustannukset ovat edellyttäneet keittiöpalveluiden ulkoiseen hinnastoon 8 % hinnankorotuksen 1.1.2024 alkaen. Vastaava korotus sisäiseen hinnastoon saatetaan voimaan 1.1.2025 alkaen. Talousarvio sisältää sisäisiä leirikeskus-, ruoka- ja asiantuntijapalvelujen myyntejä ja ostoja 1 318 149 €. Sisäiset vuokrat, sisäiset korkomenot ja -tulot sekä vyörytykset hallintomenoista, verotusmenoista ja keskusrahastomaksuista tehdään tilinpäätöksessä, koska nämä ovat kustannuseriä, joihin työalat eivät itse voi vaikuttaa.

3.6. Avustukset ja jäsenmaksut

Avustuksiin ja jäsenmaksuihin osoitetut talousarviomäärärahat on esitetty talousarviokirjan liitteessä. Lähetystyölle varattu määräraha on 248 500 €. Lähetysmääräraha jaetaan eri lähetysjärjestöjen kesken kirkkoneuvoston määrittämien periaatteiden mukaisesti. Kansainväliseen diakoniatyöhön on varattu 33 500 €, josta Kirkon ulkomaanavulle on budjetoitu 20 000 €, Suomen Merimieskirkolle 1 500 € ja kirkkoneuvoston erillisellä päätöksellä kohdistettavaksi on budjetoitu 12 000 €.

Diakonia-avustuksiin vuoden 2025 talousarviossa on yhteensä varattu 168 200 € (149 700 € vuonna 2024). Alue- ja kappelineuvostojen jaettavaksi on varattu herätysliikkeiden paikallista toimintaa varten määrärahaa 9 000 €.

Eri järjestöjen ja yhteistyökumppaneiden avustusanomukset on toimitettu pääsääntöisesti alue- ja kappelineuvostoihin, jotka ovat tehneet esityksiä avustusten myöntämisestä. Näiden yhteissumma on 151 005 € (89 653 € vuonna 2024), josta Seinäjoen kirkkopäivien 2025 avustus on 75 000 €.

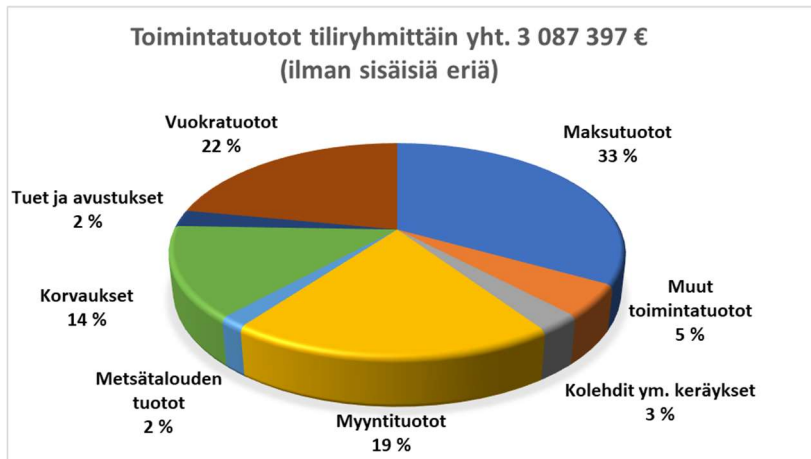
Seurakunnan maksamiin jäsenmaksuihin talousarviovuonna on varattu 16 745 €.

3.7. Talousarvion tuloksen muodostuminen

Seinäjoen seurakunnan talousarvion 2025 virallinen tuloslaskelma (ulkoinen) sekä sisäiset ja laskennalliset erät sisältävä tuloslaskelma esitetään talousarviokirjan tuloslaskelmaosassa. Samalla esitetään arvio suunnitelmavuosien 2026 ja 2027 tuloskehityksestä.

Kirkkoneuvoston talousarvioraamissa käyttötaloudelle asettamasta toimintakatteesta 14 371 646 € jäätiin noin 265 000 €, erityisesti henkilöstösäästöjen jäädessä vielä tavoitteestaan. Lisäksi valtionrahoitukseen kohdistetut leikkaukset olivat ennakkotietoja suuremmat ja kirkon keskusrahastomaksuissa tapahtui poikkeuksellinen kasvu johtuen maksuperusteina olevien verotulokertymien vahvistumisesta edeltävinä vuosina. Kokonaisuudessaan talousarvio päättyi 105 660 € ylijäämäiseksi. Työalat ovat laatineet maltilliset talousarviot tiedostaen edessä olevat toiminnan ja talouden haasteet.

Vuoden 2025 talousarvion ulkoisessa käyttötaloudessa tuotot ovat 3 087 397 € ja kasvavat 123 420 € (4,2 %) vuoteen 2024 verrattuna. Kasvua tapahtuu erityisesti hautaustoimen maksutuotoissa. Käyttötalouden kulut ovat 17 722 776 € ja vähenevät 142 488 € (0,8 %) vuoteen 2024 verrattuna. Henkilöstökulut kasvavat 71 953 € (0,7 %) joten henkilöstökuluihin kohdistuneilla säästötoimilla on katettu henkilöstökulujen kuluvan vuoden budjetoimatonta kasvua ja ensi vuodelle ennakoituja palkankorotuksia. Palvelujen ostoista saavutettiin 312 197 € (8,4 %) säästö erityisesti kiinteistötoimen kuluissa ja kuljetuspalveluissa. Aineissa ja tarvikkeissa saavutettu 101 971 € (5,3 %) säästö syntyi niin kiinteistötoimen kuin yleisesti työalojen tekemistä tarkistuksista tarvikkehankintoihin.



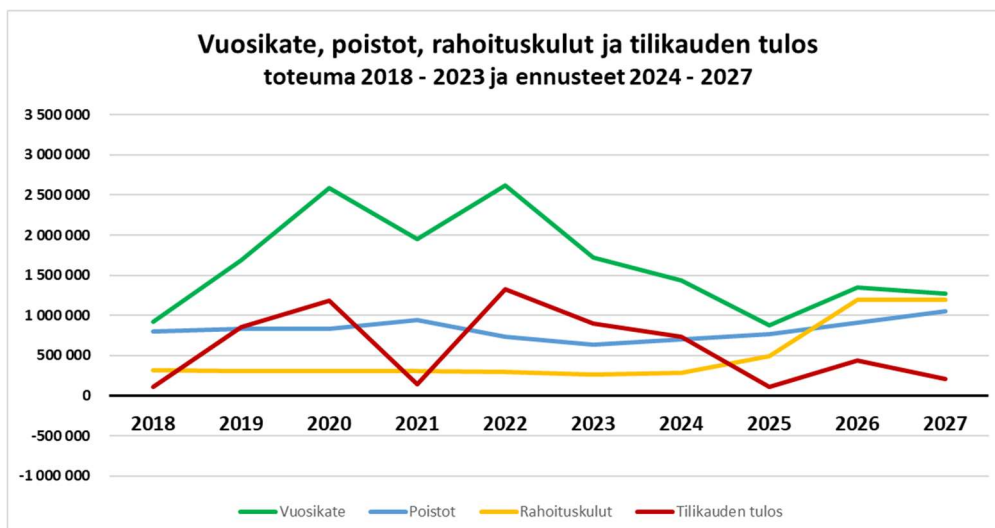
Kuvio 2. Toimintatuotot 2025 tiliryhmittäin (ilman sisäisiä eriä).



Kuvio 3. Toimintakulut 2025 tiliryhmittäin (ilman sisäisiä eriä).

Talousarvion toimintakate on yhteensä -14 635 379 €, mikä on 1,8 % ja 265 908 € vähemmän kuin vuoden 2024 talousarviossa. Kirkollisverotulojen kertymäksi on arvioitu 16 254 000 €, joka on talousarvioon 2024 vähennystä 2,7 % ja 446 000 €. Valtionrahoituksen määräksi on arvioitu 1 036 870 €, joka on talousarvioon 2024 vähennystä 20,2 % ja 263 130 €. Verotuskulut 199 000 € pysyvät lähes vuoden 2024 tasolla. Kirkon keskusrahastomaksut ovat yhteensä 1 426 000 €, joka on talousarvioon 2024 lisäystä 9,9 % ja 128 200 €.

Tuloslaskelmaosassa on varauduttu korkokulujen kasvuun investointilainan noston myötä ja tämä heikentää vuosikatteen kertymää. Taloudellisesti tasapainoisessa seurakuntataloudessa vuosikatteen 872 991 € tulee kattaa käyttöomaisuudesta tehtävät poistot 767 331 €. Tilikauden 2025 ennakoitu ylijäämä 105 660 € kertoo tämän talouden mittarin täyttyvän, mutta ennakoi tilanteen heikkenemistä suunnitelmavuosina investointien valmistuessa vaiheittain ja poistojen toteutuessa täysimääräisinä. Tämä edellyttää taloutta tasapainottavien toimenpiteiden jatkamista. Kirkkoneuvosto on asettanut suunnitelmavuodelle 2026 tavoitteeksi saavuttaa henkilöstökuluissa 9 750 000 € tason. Suunnitelmavuosille 2026 ja 2027 arvioidut tuloslaskelmat osoittavat tavoitetason olevan oikean suuntainen, jotta seurakuntatalous pystyy tulorahoituksella kattamaan käyttöomaisuuden poistot ja pitkäaikaisten lainojen hoitokulut.



Kuvio 4. Vuosikate, poistot, rahoituskulut ja tilikauden tulos 2018–2023 ja ennuste 2024–2027.

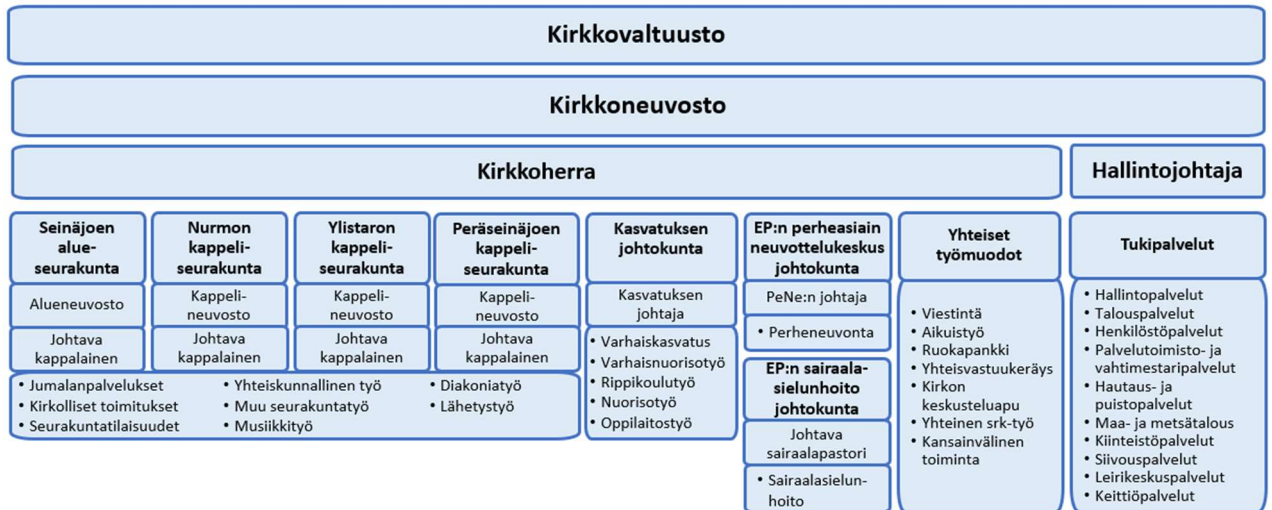
Seurakunnan taseessa on kertynyttä ylijäämää 14 172 675 € tilinpäätöksessä 2023. Seurakunnan varat ovat kiinteistö- ja sijoitusomaisuudessa, jota on pidempään rakennettu ja ylläpidetty vahvalla tulorahoituksella. Taseen ylijäämä turvaa ja vakauttaa seurakunnan taloutta kohdata tulevat investointivuodet. Epävarmuustekijöiden takia negatiiviset tilikauden tulokset seuraavina vuosina ovat hyvinkin mahdollisia. Aktiivinen talouden seuranta, talouskehityksen arviointi sekä seurakunnan toimintaa ja taloutta tasapainottavien toimenpiteiden toteuttaminen ovat tarpeen laajalla keinovalikoimalla.

3.8. Talousarvion rakenne ja sitovuus

Talousarvio muodostuu käyttötalousosasta, tuloslaskelmaosasta, rahoitusosasta ja investointiosasta. Käyttötalous- ja investointiosat osoittavat, mihin seurakuntatalous kohdistaa käytettävissä olevat taloudelliset resurssinsa. Tuloslaskelma- ja rahoitusosat osoittavat, miten taloudellinen tulos muodostuu ja miten seurakuntatalous toimintansa rahoittaa.

Käyttötalous muodostuu pääluokista, joita ovat hallinto, seurakunnallinen toiminta, hautaustoimi ja kiinteistötoimi. Pääluokat koostuvat tehtäväalueista, jotka puolestaan muodostuvat yhdestä tai useammasta kustannuspaikasta. Kirkkohallituksen ohjeen mukaisesti käyttötalousosa tulee laatia tehtäväalueittain. Seurakunnan talousarvio vuodelle 2025 esitetään tehtäväalueittain pääluokkien hallinto, hautaustoimi ja kiinteistötoimi osalta. Seurakunnallinen toiminta esitetään talousarviossa 2025 edelleen kappeleittain ja kustannuspaikoittain. Talousarvion esitystavassa noudatetaan seurakunnan toiminta- ja hallintorakennetta (ks. kuvio 5, sivu 18).

Taloussäännön mukaisesti kirkkovaltuusto päättää toiminnallisista tavoitteista sekä määrärahojen ja tuloarvioiden sitovuustasoista. Kirkkoneuvosto johtaa yleisesti seurakunnan toimintaa sekä talouden ja omaisuuden hoitoa. Kirkkoneuvosto vastaa kirkkovaltuustolle talousarvion toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisesta pääluokittain. Määrärahojen ja tuloarvioiden sitovuustaso on pääluokan toimintakate. Lisäksi kirkkoneuvosto vastaa kirkkovaltuustolle investointi- ja rahoitusosan toteutumisesta. Investointimäärärahat ovat sitovia hankekohtaisesti.



Kuvio 5. Seinäjoen seurakunnan hallinto-organisaatio.

Kirkkoneuvosto antaa yleisohjeet määrärahojen käytöstä ja valvoo toiminnallisten tavoitteiden ja tuloarvioiden toteutumista sekä määrärahojen käyttöä. Kirkkoneuvostolla on toimivalta siirtää määrärahoja pääluokkien sitovan toimintakatteen sisällä tehtäväalueelta toiselle. Kirkkoneuvostoon nähden määrärahoista toimintakatteen tasolla vastaavat hallinto tehtäväalueittain, seurakunnallisessa toiminnassa alue- ja kappelineuvostot työalojensa kokonaisuuden osalta, johtokunnat työalojensa osalta ja muut yhteiset työalat kustannuspaikoittain sekä hautaus- ja kiinteistötoimi tehtäväalueittain. Työaloja sitova toimintakate ei sisällä sisäisiä vuokratuloja ja -menoja. Sen sijaan sitovia ovat keittiö- ja leirikeskuspalveluiden sisäiset tulo- ja menoerät, joihin työalat voivat itse vaikuttaa.

Talousarviossa on nimetty tilivelvolliset viranhaltijat ja luottamushenkilöt. Viranhaltijoista tilivelvollisia ovat kirkkoherra, hallintojohtaja, alue- ja kappeliseurakuntien johtavat kappalaiset, kasvatuksen johtaja, perheasiain neuvottelukeskukseen johtaja sekä sairaalasielunhoidon johtava sairaalapastori. Luottamushenkilöistä tilivelvollisia ovat kirkkoneuvoston, alue- ja kappelineuvostojen, kasvatuksen johtokunnan, perheasiain neuvottelukeskukseen johtokunnan sekä sairaalasielunhoidon johtokunnan jäsenet. Taloussäännön mukaisesti taloudesta vastaava viranhaltija päättää kunkin tehtäväalueen meno- ja tulotositteiden hyväksyjät. Menettely on järjestettävä niin, että asiatarkastaja ja hyväksyjä ovat eri henkilöt ja vaarallisia työketjuja ei synny.

Sisäisen valvonnan ohjeen mukaisesti tilivelvollisten viranhaltijoiden tulee valvoa, että toiminnassa noudatetaan hyväksyttyä talousarviota. Lisäksi heidän tulee raportoida toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisesta pyydettyä tai vähintään kerran vuodessa tilinpäätöksessä. Tilivelvollisten viranhaltijoiden ja työalojen vastuuvastuun valmistelijoiden tulee seurata talousarvion toteutumista kuukausittain. Tätä varten heille on annettu käyttöoikeudet Kipan akkuna -kirjanpito-ohjelmaan ja kirkon Power BI -raportointiohjelmaan. Tilivelvollinen ei saa ylittää vastuualueensa toimintakatetta ilman kirkkoneuvoston toimivaltaista päätöstä sitovuustason sisällä tai kirkkovaltuuston päätöstä sitovuustason ylittävistä lisämäärärahoista. Talousarvion muutokset on esitettävä kirkkoneuvostolle ja kirkkovaltuustolle tilikauden aikana.

KÄYTTÖTALOUSOSA

4. Käyttötalous yhteensä

Käyttötalousosassa esitetään valtuustoon nähden sitovat määrärahat ja tuloarviot pääluokkatasolla ja toiminnalliset tavoitteet tehtävälueittain tai kustannuspaikoittain. Kirkkoneuvosto vastaa kirkkovaltuustolle pääluokkien hallinto, seurakunnallinen toiminta, hautaus toimi ja kiinteistötoimi toimintakatteesta. Talousarvion esitystavassa noudatetaan seurakunnan toiminta- ja hallintorakennetta, jolloin kirkkoneuvostoon nähden sitovat toimintakatteet esitetään seurakunnallisen toiminnan sisällä myös alue- ja kappelineuvostojen ja johtokuntien tasolla. Määrärahojen riittävydestä ja käytöstä toimintasuunnitelmissa mainittuihin tarkoituksiin ja tuloarvioiden mukaisten tulojen kertymisestä vastaavat tilivelvolliset viranhaltijat.

Sitova toimintakate sisältää sisäistä tulo- ja menoeristä keittiö- ja leirikeskuspalvelut, joihin työalat voivat itse vaikuttaa. Sen sijaan sitovia eivät ole sisäiset vuokrat eivätkä laskennalliset erät, joita ovat hallintomenojen, verotusmenojen ja keskusrahastomaksujen vyörytykset ja sisäiset korkomenot ja -tulot. Ei sitovat erät kirjataan vain tilinpäätökseen tehtävälueiden kokonaiskustannusten selvittämiseksi.

Alla olevassa taulukossa esitetään käyttötalousosa pääluokittain ja yhteensä tiliryhmätasolla.

KÄYTTÖTALOUSOSA	Hallinto	Seura- kunnallinen toiminta	Hautaus- toimi	Kiinteistö- toimi	Yhteensä
Toimintatuotot	85 669	1 434 210	656 370	2 229 297	4 405 546
Korvaukset		426 083			426 083
Myyntituotot		26 400		577 100	603 500
Maksutuotot		360 245	635 000	28 100	1 023 345
Vuokratuotot			6 070	671 600	677 670
Metsätalouden tuotot				50 000	50 000
Kolehdit, keräykset ja lahjoitukset		81 325			81 325
Tuet ja avustukset	60 300	13 500	3 300		77 100
Muut toimintatuotot	5 150	122 874	12 000	8 350	148 374
Sisäiset tuotot	20 219	403 783		894 147	1 318 149
Toimintakulut	-2 242 202	-9 382 725	-1 568 837	-5 847 161	-19 040 925
Henkilöstökulut	-1 101 431	-6 018 496	-966 201	-2 235 989	-10 322 117
Palvelujen ostot, ulkoiset	-1 074 671	-1 032 261	-271 986	-1 018 242	-3 397 160
Palvelun ostot, sisäiset	-14 000	-1 298 699	-3 900	-1 550	-1 318 149
Vuokratulot		-32 375	-14 500	-1 187 800	-1 234 675
Aineet ja tarvikkeet	-49 400	-277 314	-294 050	-1 216 560	-1 837 324
Annetut avustukset	-2 000	-695 955			-697 955
Muut toimintakulut	-700	-27 625	-18 200	-187 020	-233 545
TOIMINTAKATE	-2 156 533	-7 948 515	-912 467	-3 617 864	-14 635 379

Taulukko 3. Käyttötalousosa pääluokittain ja yhteensä tiliryhmätasolla.

5. Hallinto

Kirkkoneuvosto vastaa kirkkovaltuustolle pääluokan toimintakatteesta. Tilivelvollinen on hallintojohtaja.

Pääluokka Hallinto	2023 tilinpäätös	2024 talousarvio	2025 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	166 900,25	78 848	85 669	6 821	8,7
Toimintakulut	-2 162 692,46	-2 253 379	-2 242 202	-11 177	-0,5
TOIMINTAKATE	-1 995 792,21	-2 174 531	-2 156 533	-17 998	-0,8

HALLINTOELIMET

Vastuuvalmistelija: Paula Perälampi

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Seurakunnan hallintoelimet tekevät hallintosäännön ja ohjesääntöjen mukaisesti hallintopäätöksiä asioista, joita ei ole delegoitu viranhaltijoille.

Toiminnan painopistealueet vuonna 2025

Uuden strategian mukainen kehitysohjelma, jossa yhtenä kehitysprojektina on hallinnon rakenteiden ja prosessien organisointi.

Toiminnan muutokset vuosina 2026–2027

Uuden strategian mukaisen päätöksenteon toimeenpano.

Tavoitteet ja toimenpiteet

1. Tavoite: Hallinnon rakenteiden ja prosessien organisointi. **Toimenpide:** Kehitysprojektin toimeenpano.

Hallintoelimet (101)	2023 tilinpäätös	2024 talousarvio	2025 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	82 852,25				
Toimintakulut	-369 991,03	-399 626	-358 734	-40 892	-10,2
TOIMINTAKATE	-287 138,78	-399 626	-358 734	-40 892	-10,2

TALOUS-, HENKILÖSTÖ- JA YLEISHALLINTO

Vastuuvalmistelija: Paula Perälampi

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Taloushallinto tuottaa talous- ja palkkahallinnon palveluja seurakunnan sisäisille ja ulkoisille toimijoille. Henkilöstöhallinto turvaa työntekijöiden osaamisen ja hyvinvoinnin lähtökohtana seurakunnan strategia. Palvelutoimistot tuottavat sisäistä ja ulkoista asiakaspalvelua. Palvelusihteerit ovat yleensä ensimmäinen kontakti asiakkaan ollessa yhteydessä seurakuntaan.

Toiminnan painopistealueet vuonna 2025

Kipa2 -hankkeen uudistukset talous- ja henkilöstöhallinnon järjestelmissä. Varauskäytäntöjen yhdenmukaistaminen kaikissa palvelutoimistoissa, jotta saadaan ulkoisille asiakkaille käyttöön sähköinen asiointi- ja ajanvarausjärjestelmä.

Toiminnan muutokset vuosina 2026–2027

Kipa2 -hankkeen uudistukset taloushallinnon ja palkanlaskennan järjestelmissä. Sähköisen asiointi- ja ajanvarausjärjestelmän käyttöönoton laajentaminen.

Tavoitteet ja toimenpiteet

- Tavoite:** Kipa2 -hankkeen uudistukset taloushallinnon ja palkanlaskennan järjestelmissä.
Toimenpide: Hankkeen kehittämistoimenpiteiden toteutus seurakunnassa. Tarkistetaan sisäiset prosessit, työtehtävät ja Kipa:n laajennettujen palvelujen mahdollisuudet.
- Tavoite:** Katrina Asiointi -palvelun käyttöönotto mahdollisimman nopealla aikataululla.
Toimenpide: Perustetaan palvelun tausta-asetukset sellaisiksi, että käyttö on mahdollisimman sujuvaa.

Talous-, henkilöstö- ja yleishallinto (105)	2023 tilinpäätös	2024 talousarvio	2025 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	84 048,00	78 848	85 669	6 821	8,7
Toimintakulut	-1 676 241,74	-1 703 603	-1 761 468	57 865	3,4
TOIMINTAKATE	-1 592 193,74	-1 624 755	-1 675 799	51 044	3,1

KIRKONKIRJOJENPITO

Vastuuvalmistelija: Paula Perälampi

Kirkonkirjojenpito (107)	2023 tilinpäätös	2024 talousarvio	2025 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot			0	0	0,0
Toimintakulut	-116 459,69	-150 150	-122 000	-28 150	-18,7
TOIMINTAKATE	-116 459,69	-150 150	-122 000	-28 150	-18,7

6. Seurakunnallinen toiminta

Kirkkoneuvosto vastaa kirkkovaltuustolle pääluokan toimintakatteesta. Tilivelvollinen on kirkkoherra.

Pääluokka	2023	2024	2025	Muutos €	Muutos-%
Seurakunnallinen toiminta	tilinpäätös	talousarvio	talousarvio		
Toimintatuotot	1 372 908,84	1 381 400	1 434 210	52 810	3,8
Toimintakulut	-9 055 977,13	-9 265 229	-9 382 725	117 496	1,3
TOIMINTAKATE	-7 683 068,29	-7 883 829	-7 948 515	64 686	0,8

6.2. Seurakuntatyö Seinäjoen aluseurakunnassa

Seinäjoen aluseurakunnan alueneuvosto vastaa kirkkoneuvostolle aluseurakunnan koko toimintakatteesta. Tilivelvollinen on johtava kappalainen.

Seinäjoen aluseurakunta yhteensä (1021010001 - 1022900001)	2023	2024	2025	Muutos €	Muutos-%
	tilinpäätös	talousarvio	talousarvio		
Toimintatuotot	133 373,29	118 749	102 181	-16 568	-14,0
Toimintakulut	-1 443 189,54	-1 493 869	-1 489 356	-4 513	-0,3
TOIMINTAKATE	-1 309 816,25	-1 375 120	-1 387 175	12 055	0,9

JUMALANPALVELUSELÄMÄ

Vastuuvalmistelija: Merja Lampila

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Jumalanpalveluselämän tarkoituksena on järjestää erilaisia jumalanpalveluksia yhteistyössä eri toimijoiden kanssa kirkoissa, eri paikoissa ja verkossa. Jumalanpalveluksissa eletään yhä uudelleen todeksi tässä ajassa ja ajankohtaisesti sitä, mitä Jumala ilmoittaa meille ja mitä hän tekee meidän hyväksemme.

Toiminnan painopistealueet vuonna 2025

Vahvistetaan seurakuntalaisten osallisuutta jumalanpalveluksissa ja jaetaan yhteistä osaamista. Jumalanpalveluksista viestitään eri kanavissa kutsuvasti. Rohkaistaan seurakuntalaisia osallistumaan jumalanpalveluselämään järjestämällä erilaisia jumalanpalveluksia. Tehdään yhteistyötä eri työalojen kanssa.

Toiminnan muutokset vuosina 2026–2027

Kansainvälisyyden huomioiminen jumalanpalveluselämässä on yhä tärkeämpää. Erityisesti Lakeuden Ristin ja Piirin kirkon messuissa ei vain englanninkielisissä messuissa.

Tavoitteet ja toimenpiteet

1. Tavoite: Vahvistamme seurakuntalaisten osallisuutta. **Toimenpide:** LR:n aulaan palvelutehtäväkortit lapsille ja aikuisille. Messuavustajien kanssa toteutetaan LR:ssä kirkkokahvit kevään ja syksyn toimintakausina kerran kuukaudessa. Huomioimme kansainväliset messuun osallistujat.

Järjestetään erilaisia messuja ja rohkaistaan vastuunkantajiksi seurakuntalaisia.

2. Tavoite: Jatkamme jumalanpalveluselämän kehittämistä. **Toimenpide:** Annetaan seurakuntalaisille vastuutehtäviä ja kutsutaan heitä säännöllisin väliajoin vastuunkantaja perehdytyksiin. Teemme lastentilasta yhä viihtyisämpää.

3. Tavoite: Jaamme osaamista ja opimme uusia taitoja. **Toimenpide:** Teemme messuavustajien kanssa koulutusretken. Pidämme työntekijöille yhdestä messun teemasta syventämishetken keväällä ja syksyllä. Viestimme raikkaasti messuissa ja messuista.

Jumalanpalveluselämä Seinäjoki (1022010001)	2023 tilinpäätös	2024 talousarvio	2025 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	1 322,20	0	1 000	1 000	100,0
Toimintakulut	-163 154,18	-169 273	-174 742	5 469	3,2
TOIMINTAKATE	-161 831,98	-169 273	-173 742	4 469	2,6

HAUTAAN SIUNAAMINEN

Vastuuvalmistelija: Arja Peltoketo

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Vainaja siunataan asianmukaisesti haudan lepoon ja hänen läheisensä kohdataan lämmöllä. Hautaan siunaaminen kertoo uskosta ja ylösnousemustoivosta. Hautaan siunaamisessa vainaja saatellaan haudan lepoon. Muistotilaisuudessa häntä muistellaan sukulaisten ja ystävien kesken. Siunaustilaisuus ja muistotilaisuus tarjoavat mahdollisuuden yhteiseen surutyöhön, muistelulle, kiitokselle ja lohdulle.

Toiminnan painopistealueet vuonna 2025

Hautaan siunaamisissa toimitaan seurakuntalaisia palvellen ja omaiset kohdataan lämmöllä. Hautajaisten suunnittelussa ja toteutuksessa pyritään huomioimaan se, millainen ihminen kuollut henkilö oli, ja mikä oli hänelle tärkeää. Uuden strategian huomioiminen toiminnassa.

Toiminnan muutokset vuosina 2026–2027

Hautajaisissa kohdataan läheistään surevia ja monia, jotka järjestävät hautajaisia ensimmäistä kertaa. Pyritään palvelemaan kaikkia sielunhoidollisesti ja joustavasti. Toimitusyhteistyön kehittäminen eri alueiden kanssa.

Tavoitteet ja toimenpiteet

- 1. Tavoite:** Kohtaamme, kuuntelemme ja palvelemme. **Toimenpide:** Hoidamme hautaan siunaamiset palvelevalla otteella.
- 2. Tavoite:** Kuljemme ihmisten rinnalla arjessa ja juhlassa. **Toimenpide:** Kerromme mahdollisuudesta osallistua sururyhmään.
- 3. Tavoite:** Seurakunta on levon ja rauhoittumisen paikka. **Toimenpide:** Kutsumme saattoväkeä hautajaisten jälkeen jumalanpalvelukseen ja pyhäinpäivän iltakirkkoon.

Hautaan siunaaminen Seinäjoki (1022020001)	2023 tilinpäätös	2024 talousarvio	2025 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot					
Toimintakulut	-105 679,18	-98 864	-109 589	10 725	10,8
TOIMINTAKATE	-105 679,18	-98 864	-109 589	10 725	10,8

MUUT KIRKOLLISET TOIMITUKSET

Vastuuvalmistelija: Arja Peltoketo

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Kasteessa ja avioliittoon vihkimisessä seurakunta liittyy ihmisten elämän taitekohtiin. Kaste on ovi seurakunnan jäsenyyteen ja osoitus Jumalan rakkaudesta. Kirkollisessa avioliittoon vihkimisessä pyydetään Jumalan siunausta vihittävän parin avioliittoon ja elämään. Kirkollisiin toimituksissa perheet ja läheiset kohdataan lämmöllä ja niihin liittyvät viranomaistehtävät hoidetaan asianmukaisesti.

Toiminnan painopistealueet vuonna 2025

Kaikissa kirkollisissa toimituksissa jokaisella ihmisellä on ainutkertainen arvo ja hänet kohdataan arvostaen. Kirkollisissa toimituksissa pyritään huomioimaan osallistujien toiveet. Vuonna 2025 otetaan käyttöön uusi kastekynttilä, kastelahja ja kastetun sisaruksille annettava pieni tehtäväkortti. Kastelahja kertoo seurakunnan ympäristöarvoista. Uuden strategian huomioiminen toiminnassa.

Toiminnan muutokset vuosina 2026–2027

Kasteiden ja vihkimisten määrä on viime vuosina laskenut. Pyritään löytämään keinoja kastamattomien tavoittamiseen ja markkinoimaan matalan kynnyksen kasteita ja vihkimisiä.

Tavoitteet ja toimenpiteet

- 1. Tavoite:** Kohtaamme, kuulemme ja palvelemme. **Toimenpide:** Toimituskeskusteluissa ja toimituksissa tapaamme seurakuntalaiset lämmöllä ja kiireettömästi.
- 2. Tavoite:** Vahvistamme seurakuntalaisten aktiivista roolia ja osallisuutta. **Toimenpide:** Toimitusten suunnittelussa otamme huomioon seurakuntalaisten toiveet ja kannustamme heitä olemaan toimijoina, tekstilukijoina, esirukousavustajina ja musiikin toteuttajina.
- 3. Tavoite:** Kehitämme ketterästi. **Toimenpide:** Käytämme loppuun vanhat kastemateriaalit ja otamme käyttöön uuden kastekynttilän sekä kastemateriaalit. Kastetulle annettava kastelahja, puuntaimi KUA:n kautta, liittyy seurakunnan ympäristöarvoihin.

Muut kirkolliset toimitukset Seinäjoki (1022030001)	2023 tilinpäätös	2024 talousarvio	2025 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	11,43				
Toimintakulut	-66 593,22	-77 869	-75 322	-2 547	-3,3
TOIMINTAKATE	-66 581,79	-77 869	-75 322	-2 547	-3,3

MUUT SEURAKUNTATILAISUUDET

Vastuuvalmistelija: Arja Peltoketo

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Seurakunta on läsnä ihmisten arjessa ja juhlahetkissä välittäen ja eläen todeksi evankeliumin sanomaa. Seurakuntalaiset kohdataan eri tilaisuuksissa, tapahtumissa, juhlissa, seuroissa ja projekteissa kiireettömästi ja heidän elämäntilanteissaan myötäeläen. Monet tilanteet järjestetään yhdessä sidosryhmien kanssa.

Toiminnan painopistealueet vuonna 2025

Seurakunnan työntekijät ja luottamushenkilöt toteuttavat iltakoulussa 2024 suunnitellut tilanteet yhdessä seurakuntalaisten kanssa. Parisuhdetoiminta ei jatku omana työalanaan vaan sisältyy muuhun seurakuntatoimintaan. Toukokuussa 2025 Seinäjoella vietetään Kirkkopäiviä. Tapahtuma toteutetaan yhdessä Kirkkopalvelujen, seurakunnan työntekijöiden, eri toimijoiden ja seurakuntalaisten kanssa. Uuden strategian huomioiminen toiminnassa.

Toiminnan muutokset vuosina 2026–2027

Kaupungin alueella tapahtuvien isojen ja pienten tapahtumien kartoittaminen. Laaditaan yhteistyössä eri työalojen ja alueiden kanssa vuosikello niihin osallistumisesta.

Tavoitteet ja toimenpiteet

- 1. Tavoite:** Kohtaamme, kuulemme ja palvelemme. **Toimenpide:** Etsimme erilaisia läsnäolon paikkoja ja keinoja. Kehitetään matalan kynnyksen kohtaamisen muotoja kaupungilla. Yhteistyö sidosryhmien, erityisesti herätysliikkeiden kanssa. Olemme rohkeasti mukana kehityshankkeissa, esimerkiksi Piirillä, jossa teemme yhteistyötä verkostojen kanssa.
- 2. Tavoite:** Vahvistamme seurakuntalaisten aktiivista roolia ja osallisuutta. **Toimenpide:** Kehitämme edelleen Kirkon päivystäjä -toimintaa: Lakeuden Ristin ympärivuotista aukioloa ja Törnävän kirkon kesäaukioloa. Seurakuntalaiset palvelevat tilaisuuksissa omilla lahjoillaan esim. musiikin, puheen tai taiteen kautta. Vapaaehtoistyö.fi- sivuston hyödyntäminen alueseurakunnan toiminnassa.
- 3. Tavoite:** Jalostamme toimivaa, kehitymme ketterästi. **Toimenpide:** Huomioimme uuden strategian ja toimimme sen mukaan. Ylläpidämme toimivaa: seurat ja hartaustilaisuudet sekä järjestämme Raamattu-luentosarjan (alueseurakunnan iltakoulun asettama toimenpide) ja toteutamme instaviikot (alueseurakunnan iltakoulun laatima toimenpide). Parisuhdetoimintaa pidetään esillä perhekehoissa.

Muut seurakuntatilaisuudet Seinäjoki (1022050001)	2023 tilinpäätös	2024 talousarvio	2025 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	9 198,03	5 100	2 800	-2 300	-45,1
Toimintakulut	-171 682,62	-170 585	-163 449	-7 136	-4,2
TOIMINTAKATE	-162 484,59	-165 485	-160 646	-4 836	-2,9

MUSIIKKITYÖ

Vastuuvalmistelija: Maria Väinölä

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Jumalanpalvelus- ja musiikkityö toteuttaa messuja, sanajumalanpalveluksia ja erityismessuja sekä muita seurakuntatilaisuuksia, tuottaa hyvätasoista hengellistä musiikkia messuihin, kirkollisiin toimituksiin ja seurakunnan muihin tilaisuuksiin, tarjoaa seurakantalaisille mahdollisuuden toteuttaa kristityn tehtävää musiikissa ja jp-elämässä, järjestää monipuolisesti eri musiikin tyyllilajeja hyödyntäviä hengellisiä konsertteja, huolehtii jp- ja musiikkikasvatuksesta eri työaloilla.

Toiminnan painopistealueet vuonna 2025

Pitää yllä kuorojen ja musiikkiryhmien toimintaa. Kuorotoimintaa Seinäjoen seurakunnassa 100 v, osallistaa seurakunnan kuoroja mukaan yhteiseen konserttiin. Osallistua Kirkkopäivien toteuttamiseen. Konserttitoiminta. Kanttorit (4 hlöä) osallistuvat Vaasan kanttoripäiville 4.-6.2.2025.

Toiminnan muutokset vuosina 2026–2027

Kuorojen kanttoreiden seurakuntakeskuksessa ja Lakeuden Ristissä olevien nuotistojen digitoiminen. Törnävän kirkon urkujen peruskorjaus/uusien urkujen hankinta, suunnittelun käynnistäminen.

Tavoitteet ja toimenpiteet

- 1. Tavoite:** Kohtaamme, kuulemme, palvelemme. **Toimenpide:** Kohtaamme kaikki toimitusten ihmiset aidosti kuunnellen. Toteutamme musiikkitoiveita parhaan ammattitaitomme mukaan. Järjestetään urkuihin tutustumistuokioita/soittomahdollisuus kiinnostuneille Lakeuden Ristissä.
- 2. Tavoite:** Kehitämme seurakunnan musiikkiryhmien toimintaa. **Toimenpide:** Kanttorit tukevat toisiaan kuorojen ja johtajien muutosvaiheessa. Tarjoamme kaikille halukkaille jonkin musiikkiryhmän.
- 3. Tavoite:** Teemme yhteistyötä paikallisten toimijoiden kanssa. Pidämme yhteyttä kaikkien seurakunnan kanttoreiden kesken. **Toimenpide:** Teemme yhteistyötä kaupungin ja koulujen sekä kaupungissa toimivien musiikkitoimijoiden kanssa. Kanttorit pitävät säännöllisesti yhteisiä suunnittelupalavereja.

Musiikkityö Seinäjoki (1022220001)	2023 tilinpäätös	2024 talousarvio	2025 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	4 530,35	6 434	7 914	1 480	23,0
Toimintakulut	-172 236,22	-176 582	-161 288	-15 294	-8,7
TOIMINTAKATE	-167 705,87	-170 148	-153 374	-16 774	-9,9

DIAKONIA

Vastuuvalmistelija: Otto Savolainen

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Diakoniatyö kohtaa ja auttaa heitä, joiden elämäntilanne on syystä tai toisesta erityisen haavoittava ja haasteellinen. Diakoniatyö auttaa ja kohtaa jokaisen avuntarvitsijan kristillisestä viitekehystä käsin. Diakoniatyö tekee moniammatillista yhteistyötä muiden auttamistyötä tekevien tahojen kanssa. Diakoniatyö tarjoaa myös osallisuuden ja liittymisen mahdollisuutta erityisesti heille, joilla sitä ei syystä tai toisesta ole.

Toiminnan painopistealueet vuonna 2025

1. Yksinasuville suunnattu kotikäyntityö ja vastaanottotyö
2. Toivontori yhteisöruokailut kerran viikossa
3. Elintarviketuki Ruokapankin kautta sekä valtaväestölle että muista kulttuureista tuleville
4. Verkostoyhteistyö eri palvelutoimijoiden kanssa (Hyvinvointialueen sosiaali- ja terveystoimi, Kela)

Toiminnan muutokset vuosina 2026–2027

Ennakoitavissa on, että vuosina 2025–2026 taloudellisen avun merkitys korostuu lisääntyvästi johtuen yhteiskunnallisesta tilanteesta mm. sosiaali- ja terveystoimien kohdistuvista leikkauksista ja hyvinvointialueen taloudellisista paineista.

Tavoitteet ja toimenpiteet

- 1. Tavoite:** Kohtaamme, strategian tavoitteet 1 ja 3. **Toimenpide:** Kohdataan puhelimitse, diakoniatoimistossa, kodeissa ja laitoksissa, leireillä, leiripäivissä ja retkillä. Yhteistyöneuvottelut, yhteydenotot asiakkaan asiasta monialaisissa palveluverkostoissa.
- 2. Tavoite:** Kuuntelemme, strategian tavoite 1. **Toimenpide:** Diakoniatoimiston avopäivystykset, puhelinvastaanotot, kotikäynnit, laitoksissa vierailut.
- 3. Tavoite:** Palvelemme, strategian tavoitteet 1 ja 3. **Toimenpide:** Toivontori yhteisöruokailujen lisääminen jokaviikkoisiksi kevät ja syyskaudella 2025. Elintarviketuki Ruokapankin kautta kaksi kertaa viikossa kevät- ja syyskaudella

Diakonia Seinäjoki (1022410001)	2023 tilinpäätös	2024 talousarvio	2025 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	46 907,56	44 410	41 702	-2 708	-6,1
Toimintakulut	-505 937,43	-532 430	-562 279	29 849	5,6
TOIMINTAKATE	-459 029,87	-488 020	-520 577	32 557	6,7

YSTÄVÄN TUPA

Vastuuvalmistelija: Johanna Piuholta, Otto Savolainen

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Ystävän tupa on yksi alue seurakunnan diakoniatyön toimintamuoto, matalan kynnyksen kohtaamispaikka kaikenikäisille ihmisille sekä vapaaehtoistoiminnan keskus. Perustehtävän ydinajatus on kohdata, kuunnella ja palvella.

Toiminnan painopistealueet vuonna 2025

Ystävän tupa kaikenikäisten kohtaamispaikkana toiminnan kehittäminen. Vapaaehtoisten rekrytointi, kouluttaminen. Tarjoaa mahdollisuuden työkokeiluun, kuntouttavaan työtoimintaan.

Toiminnan muutokset vuosina 2026–2027

Teemapäivät, joita järjestetään yli seurakunnan työalojen.

Tavoitteet ja toimenpiteet

1. Tavoite: Kohtaamme, kuulemme ja palvelemme. **Toimenpide:** Ystävän tuvalla kohtaamme, kuulemme ja palvelemme kaikkia kohtaamiemme asiakkaita tasavertaisesti.

2. Tavoite: Vahvistamme seurakuntalaisen aktiivista roolia ja osallisuutta moni tavoin. **Toimenpide:** Vapaaehtoistyön kartoitus, koulutus, rekrytointi. Seurakunnan työntekijöiden koulutus vapaaehtoistyösivuston käyttöön. Vapaaehtoisten koulutus. Vapaaehtoistyön tehtävien luonti verkkoon. Vapaaehtoistyön esite.

3. Tavoite: Ammennamme voimaa verkostoista. **Toimenpide:** Alue seurakunnallinen yhteistyö eri työalojen kanssa esim. Kiikkutuolivieras. Koko seurakunnan yhteistyö, esim. vapaaehtoistyönkoulutus.

Ystävätupa (1022410011)	2023 tilinpäätös	2024 talousarvio	2025 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	20 431,28	22 810	22 150	-660	-2,9
Toimintakulut	-87 457,65	-101 493	-89 253	-12 240	-12,1
TOIMINTAKATE	-67 026,37	-78 683	-67 103	-11 580	-14,7

KEHITYSVAMMAISTYÖ

Vastuuvalmistelija: Tanja Salo

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Kirkon kehitysvammaistyön tavoitteena on kehitysvammaisen kunnioittaminen ja hänen erilaisuutensa huomioon ottaminen seurakunnan työssä. Kehitysvammaisia tuetaan niin että he voivat osallistua seurakunnan toimintaan.

Hartaudet toimintakeskuksissa, kerhotoiminta sekä rippikoulutyö.

Toiminnan painopistealueet vuonna 2025

1. Kerhotoiminta ja hartaudet toimintakeskuksissa.
2. Kierrätys otetaan huomioon askartelussa, samoin liikunnalliset leikit.
3. Kehitysvammaisten perheiden joulujuhlaa vietetään v. 2025 Nurmossa
4. Kirkkopyhä on Nurmossa, alue seurakunnasta osallistutaan.
5. Seinäjoen seurakunnan kehitysvammaistyössä käytetään sellaista kieltä, jota on helppo ymmärtää, esim. selkokieli ja tukiviittomat.

Toiminnan muutokset vuosina 2026–2027

Kehitysvammaisten joulujuhlaa ja kirkkopyhää vietetään v. 2026 Seinäjoella.

Tavoitteet ja toimenpiteet

- 1. Tavoite:** Kohtaamme, kuuntelemme ja palvelemme. **Toimenpide:** Kerhohartaudet, retki- ja leiripäivän hartaudet, kehitysvammaisten kirkkopyhä (NYPS) ja rovastikunnallinen erityisrippikoulu. Jokaisella tulee olla mahdollisuus osallistua seurakunnan toimintaan.
- 2. Tavoite:** Ammennamme voimaa verkostosta. **Toimenpide:** Yhteistyö: Kehitysvammaisten tuki ry, kaupungin vammaispalvelu, kehitysvammaistyön papit, toimintakeskukset, kehitysvammaisten harrastustoiminnan vetäjät.
- 3. Tavoite:** Meillä on monta aluetta, mutta yksi seurakunta. **Toimenpide:** Yhteistyön lisääminen NYPS:n kehitysvammaistyöstä vastaavien kanssa. Yhteiset kokoontumiset ja retket. Leirikouluista vastaa varhaisnuorisotyö. Erylistä tukea tarvitsevien rippikoulu on rovastikunnallinen.

Kehitysvammaistyö Seinäjoki (1022410012)	2023 tilinpäätös	2024 talousarvio	2025 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	1 257,40	1 415	1 415	0	0,0
Toimintakulut	-12 143,89	-11 240	-7 979	-3 261	-29,0
TOIMINTAKATE	-10 886,49	-9 825	-6 564	-3 261	-33,2

YHTEISKUNNALLINEN TYÖ

Vastuuvalmistelija: Merja Lampila

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Yhteiskunnallinen työ on mukana ihmisten arjessa ja kohtaa heidät heidän ehtoillaan arvostaen ja kannustaen. Työmuoto puhuu ympäristön ja ekologian puolesta. Yhteiskunnallinen työ pitää yllä inhimillisyyttä, armahtavaa asennetta ja pyhää siellä missä kohtaa ihmisiä. Työmuoto pitää heikoimman puolta ja on heidän tukenaan. Tässä mukana nyt myös monikulttuurisuus työ maahanmuuttajien parissa (yhteiskunnallinen työ yhteinen).

Toiminnan painopistealueet vuonna 2025

Tukea heikommassa asemassa olevia ihmisiä ja pitää heidän asioitaan esillä esim. työhakijoita ja mielenterveyskuntoutujia. Tuetaan haastavissa työpaikoissa olevia työntekijöitä mm. yrittäjät, terveys- ja sosiaalihuollon työntekijät. Kehitämme tapoja olla somessa ja yhteiskunnallisessa keskustelussa mukana. Olemme luontevasti mukana kaupungilla ihmisten tavoitettavissa. Tätä kehitämme ja toteutamme yhdessä eri työntekijäryhmien kanssa. Kehitetään monikulttuurisuus-työtä maahanmuuttajien joukossa. Tätä työtä tehdään yhdessä kaupungin ja järjestöjen kanssa.

Toiminnan muutokset vuosina 2026–2027

Ympäristöasioiden painotus yhä tärkeää. Maahanmuuttajatyö on yhä merkittävämpää tässä kaupungissa.

Tavoitteet ja toimenpiteet

- Tavoite:** Kohtaamme, kuulemme, palvelemme. **Toimenpide:** Yhteistyössä Sairaalasielunhoidon kanssa järjestetään leiri keskussairaalan henkilökunnalle. Myös mahdollisia retkipäiviä diakoniatyön kanssa järjestetään erityisryhmille. Olemme avoimia uusille kokeiluille ja kuuntelemme seurakuntaisten palautteita. Järjestetään tapahtumia ja retkiä maahanmuuttajille yhteistyössä kaupungin ja järjestöjen toimijoiden kanssa, nämä tilaisuudet ovat avoimia kaikille seinäjokisille.
- Tavoite:** Vahvistamme seurakuntalaisten aktiivista roolia ja osallisuutta monin tavoin. Tuemme ihmisten välisiä kohtaamisia. **Toimenpide:** Kerran kuukaudessa järjestetään yhdessä diakoniatyön ja varhaiskasvatuksen kanssa yhteinen ruokailu. Näin ihmiset kokoontuvat yhteen ja voivat kokea yhteenkuuluvuutta toistensa kanssa. Ruokailu on myös diakoninen eli jokainen maksaa ruokailusta vapaaehtoisen ruokarahan, näin tuemme vähävaraisia opiskelijoita ja perheitä sekä yksin asuvia. Joulun alla yhteistyössä musiikkityön kanssa järjestetään kauneimpia joululauluja pubeissa ja vieraillemme työpaikoilla joululauluhartauksissa.
- Tavoite:** Kehitämme ketterästi ja kehitymme rohkeasti yli työalarajojen. **Toimenpide:** Erilaisissa tapahtumissa suunnittelemme ja teemme yhdessä eri toimijoiden kanssa ja yhdessä työalojen kanssa. Kokeilemme ennakkoluulottomasti uusia tapoja tehdä asioita ja luomme uutta toimintakulttuuria. Vietämme yhteistä aaton juhlaa Toimintojen talon ja kaupungin kanssa Toimintojen talolla. Olemme mukana eri tapahtumissa kaupungilla esim. Aalto Aestheticissa.

Yhteiskunnallinen työ Seinäjoki (1022500001)	2023 tilinpäätös	2024 talousarvio	2025 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	2 636,20	4 000	3 700	-300	-7,5
Toimintakulut	-19 346,28	-17 816	-17 857	41	0,2
TOIMINTAKATE	-16 710,08	-13 816	-14 157	341	2,5

Yhdistyvä kustannuspaikka: Yhteiskunnallinen työ yhteinen/monikulttuurinen työ

LÄHETYSTYÖ

Vastuuvalmistelija: Pia Ketola

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Lähetystyön tehtävä on mahdollistaa Jeesuksen lähetyksensä toteutumista ja resurssien jakamista köyhien ja rikkaiden kirkkojen kesken, sekä muistuttaa paikallisseurakunnassa, että kirkko on suurempi, kuin vain me. Antaa ihmisille mahdollisuus tehdä hyvää, antaa omastaan ja palvella. Lähetyskasvatusta kaiken ikäisille.

Toiminnan painopistealueet vuonna 2025

Vahvistamme seurakuntalaisten aktiivista roolia ja osallisuutta. Mukana kirkkopäivillä 2025.

Toiminnan muutokset vuosina 2026–2027

Seurakuntakeskuksenremontin valmistuttua 1–2 lähetyslounastapahtumaa / vuosi.

Hiljaisuuden jooga - ryhmät kokoontuvat srk keskuksessa viikoittain.

Kesätyöntekijät esittelevät remontoitua srk-keskusta.

Tavoitteet ja toimenpiteet

1. Tavoite: Vahvistamme seurakuntalaisten aktiivista roolia ja osallisuutta. **Toimenpide:**

Haastamme luottamushenkilöitä ja työaloja taloudellisen kannatuksen keräämiseen sekä esirukoukseen nimikkolähettien ja -kohteiden hyväksi.

2. Tavoite: Kohtaamme, kuulemme ja palvelemme. **Toimenpide:** Kaikessa toiminnassa katsomme seurakuntaa ensin seurakuntalaisen silmin ja vasta sitten huomioimme työntekijän näkökulman.

Mission Cafe ja opastoiminta palvelee kesäaikana 2,5 kk koko seurakuntaa. Hiljaisuuden joogaa viikoittain yhdessä muiden työalojen kanssa, eri tapahtumissa, pop-up tapahtumina.

Lounastapahtuma yhdessä KV diakonian kanssa Isänpäivänä.

3. Tavoite: Ammennamme voimaa verkostoista. **Toimenpide:** Osallistumme Käsityömessuille Seinäjoen Areenalla. Rippikoulussa lähetyksen opetustuokiot. Yhteistyö lähetysjärjestöjen kanssa.

Lähettilävierailut, Kauneimmat joululaulut. Muutoksessa mukana eläen ja herkästi signaaleja kuunnellen. Hiljaisuuden toiminnan kehittäminen.

Lähetystyö Seinäjoki (1022600001)	2023 tilinpäätös	2024 talousarvio	2025 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	10 403,39	7 500	6 500	-1 000	-13,3
Toimintakulut	-77 136,26	-85 132	-86 071	939	1,1
TOIMINTAKATE	-66 732,87	-77 632	-79 571	1 939	2,5

LÄHETYSSOPPI

Vastuuvalmistelija: Pia Ketola

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Lähetyksen tehtävä on mahdollistaa Jeesuksen lähetyksensä toteutumista ja resurssien jakamista köyhien ja rikkaiden kirkkojen kesken, varmistaa ihmisille mahdollisuuksia tehdä hyvää, antaa omastaan ja palvella. Jakaa ajankohtaista lähetystietoutta kaiken ikäisille. Lähetyssoppi on mitä parhain toimintatapa yllä olevan toteutumiseen.

Toiminnan painopistealueet vuonna 2025

1. Saada uusia seurakuntalaisia mukaan Lähetyssopeen toimintaan myyjiksi, tuotteiden tekijöiksi ja lahjoittajiksi. Olla mukana kirkkopäivillä Seinäjoella.
2. Tarjota vertaistukea paikka seurakuntalaisille arjen elämään.
3. Kasvattaa toivon näköalaa Lähetyssopeen toiminnan kautta.
4. Vahvistaa kierrätystä toiminnassa.

Toiminnan muutokset vuosina 2026–2027

Kierrätysten mahdollisuuden esilläpito vahvasti. Asiakkaiden kuuleminen entistä vahvemmin. Verkostoituminen.

Tavoitteet ja toimenpiteet

1. Tavoite: Vahvistamme seurakuntalaisten aktiivista roolia ja osallisuutta monin tavoin.

Toimenpide: Yhteistyö puutyöpiirin kanssa lähetyksen ja diakonian myyntituotteiden osalta.

Tartumme lyhyelläkin varoitusajalla tuleviin haasteisiin eri työalojen kanssa, yhteistyössä kansainvälisen diakonian kanssa. Piirin toimintaan mukaan, messut jne. Rippikouluryhmien vierailut Lähetyssopeella.

2. Tavoite: Kohtaamme, kuulemme ja palvelemme. **Toimenpide:** Kohtaamme tasavertaisesti asiakkaat. Laadukkaat kohtaamiset toivon asenteella, yksikin ihminen voi muuttaa maailmaa. Säännölliset soppialaverit vapaaehtoisten kanssa.

3. Tavoite: Ammennamme voimaa verkostoista. **Toimenpide:** Yhteistyötä muun muassa Kalevan Navetan, Etelä-Pohjanmaan Pytinki Oy:n, Kansalaisopiston, eri oppilaitosten, kirjastotoimen, kirkon eri lähetyksjärjestöjen, KUA:n sekä Kirkon Lähetyksen Keskuksen (KLK) kanssa.

Lähetyssoppi (1022600010)	2023 tilinpäätös	2024 talousarvio	2025 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	18 396,59	20 000	15 000	-5 000	-25,0
Toimintakulut	-41 085,44	-44 255	-41 527	-2 728	-6,2
TOIMINTAKATE	-22 688,85	-24 255	-26 527	2 272	9,4

6.3. Seurakuntatyö Nurmon kappeliseurakunnassa

Nurmon kappelineuvosto vastaa kirkkoneuvostolle kappeliseurakunnan koko toimintakatteesta. Tilivelvollinen on johtava kappalainen.

Nurmon kappeliseurakunta yhteensä (1031010002 - 1032600002)	2023 tilinpäätös	2024 talousarvio	2025 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	47 584,67	43 496	41 159	-2 337	-5,4
Toimintakulut	-745 484,44	-748 937	-795 702	46 765	6,2
TOIMINTAKATE	-697 899,77	-705 441	-754 543	49 102	7,0

JUMALANPALVELUSELÄMÄ

Vastuuvalmistelija: Miia Juusola-Vänskä

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Jumalan sanan ja ehtoollisen sakramentin jakaminen. Pyritään yhdessä seurakuntalaisten ja työntekijöiden kanssa löytämään jumalanpalvelus entistä vahvemmin levon ja virkistyksen paikkana sekä Jumalan kansaa yhteen kokoavana voimana.

Toiminnan painopistealueet vuonna 2025

Vahvistetaan jumalanpalvelukseen osallistujien kokemusta osallisuudesta ja vieraanvaraisuudesta jumalanpalveluksissamme.

Toiminnan muutokset vuosina 2026–2027

Kutsutaan entistä enemmän seurakuntalaisia mukaan erilaisten jumalanpalvelusten suunnitteluun ja toteutukseen.

Tavoitteet ja toimenpiteet

- 1. Tavoite:** Saada valtuutettuja, muita luottamushenkilöitä ja seurakuntalaisia mukaan jumalanpalvelusten suunnitteluun ja toteuttamiseen. Vahvistaa sielunhoidollisuutta. **Toimenpide:** Seurakuntalaisten mukaan kutsuminen monipuolisen viestinnän välityksellä.
- 2. Tavoite:** Pidetään yllä eri järjestöjen omia kirkkopyhiä ja näin samalla säilytetään paikallinen perinne. **Toimenpide:** Yhteydenpito eri järjestöjen kanssa.
- 3. Tavoite:** Kutsutaan aluerajojen yli työntekijöitä yhteiseen jumalanpalvelukseen. **Toimenpide:** Tiivistetään koko seurakunnan alueella jumalanpalvelusten yhteistä suunnittelua.

Jumalanpalveluselämä Nurmo (1032010002)	2023 tilinpäätös	2024 talousarvio	2025 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	732,28		0	0	0,0
Toimintakulut	-102 420,30	-93 449	-80 445	-13 004	-13,9
TOIMINTAKATE	-101 688,02	-93 449	-80 445	-13 004	-13,9

HAUTAAN SIUNAAMINEN

Vastuuvalmistelija: Miia Juusola-Vänskä

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Hautaan siunaamiset, muistotilaisuudet ja uurnanlaskut hoidetaan asianmukaisesti ja laadukkaasti. Pyritään siihen, että seurakuntalaiset kokevat hautajaisten luonteen jumalanpalveluksena ja arjesta erottuvana kirkollisena juhlana, joka rakennetaan myös ulkoisesti tilanteen arvon mukaiseksi surujuhlaiksi.

Toiminnan painopistealueet vuonna 2025

Tapaamme omaiset ennen hautajaisia ja pyrimme kysymään kuulumisia myös hautajaisten jälkeen. Vahvistamme mahdollisuuksien mukaan kristillisen hautajaisperinteen siirtymistä uusille sukupolville osana suomalaista kulttuuria.

Toiminnan muutokset vuosina 2026–2027

Varaudumme siihen, että siunausten lukumäärä lisääntyy tulevina vuosina.

Tavoitteet ja toimenpiteet

1. Tavoite: Vahvistamme kristillisen hautajaiskulttuurin siirtymistä ja osaamista osana suomalaista ja nurmolaista kulttuuria. **Toimenpide:** Yhdessä pappien, kanttoreiden, suntion ja hautausohjaajien kanssa vahvistamme entisestään lämmintä ja huomioivaa omaisten ohjausta.

2. Tavoite: Pidämme yllä Nurmon kappeliseurakunnan työmuotojen välistä yhteistyötä.

Toimenpide: Järjestetään Kesäilta kirkonmäellä -tapahtuma.

Hautaan siunaaminen Nurmo (1032020002)	2023 tilinpäätös	2024 talousarvio	2025 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	105,00		0	0	0,0
Toimintakulut	-55 857,61	-56 521	-51 504	-5 017	-8,9
TOIMINTAKATE	-55 752,61	-56 521	-51 504	-5 017	-8,9

MUUT KIRKOLLISET TOIMITUKSET

Vastuuvalmistelija: Miia Juusola-Vänskä

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Kirkolliset toimitukset; kasteet, avioliittoon vihkimiset, avioliiton siunaamiset ja kodinsiunaamiset hoidetaan asianmukaisesti ottaen huomioon seurakuntalaisten omat toiveet ja tarpeet. Kirkollisten toimitusten yhteydessä tavataan myös suuri joukko ihmisiä, joille kirkko on jäänyt vieraammaksi, joten samalla saamme viedä eteenpäin viestiä siitä, että kirkon ovi on avara.

Toiminnan painopistealueet vuonna 2025

Toimitusten yhteydessä viestimme "arkikristillisyyden" arvosta ja tärkeydestä.

Toiminnan muutokset vuosina 2026–2027

-

Tavoitteet ja toimenpiteet

1. Tavoite: Lisätä seurakuntalaisten kiinnostusta ja aktiivisuutta kirkon toimintaan. **Toimenpide:** Toimituskeskustelujen ja toimitusten yhteydessä kerrotaan seurakunnan toiminnasta ja mm. kutsutaan niihin jumalanpalveluksiin, joiden esirukouksessa muistetaan kastettuja, avioliiton solmivia tai solmineita pareja sekä vainajia. Kutsumme henkilökohtaisesti mukaan toimintaan!

Muut kirkolliset toimitukset Nurmo (1032030002)	2023 tilinpäätös	2024 talousarvio	2025 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	45,99		0	0	0,0
Toimintakulut	-86 319,06	-85 383	-102 190	16 807	19,7
TOIMINTAKATE	-86 273,07	-85 383	-102 190	16 807	19,7

MUUT SEURAKUNTATILAISUUDET

Vastuuvalmistelija: Miia Juusola-Vänskä

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Kootaan seurakuntalaisia yhteen esim. seurojen, kiitosjuhlien, konserttien merkeissä aina, kun siihen tarjoutuu tilaisuus. Painotetaan lepäämistä, hiljentymistä ja kasvokkain tapahtuvaa levollista kohtaamista sekä hengellisyyden merkitystä arjessa jaksamiselle.

Toiminnan painopistealueet vuonna 2025

Jatketaan ja kehitetään eri ikäryhmiä kokoavia tapahtumia, joissa on tarjolla toimintaa ja ruokailua ja mahdollisuuksia tavata eri työalojen työntekijöitä, koska tällaiset tapahtumat ovat keränneet hyvin kävijöitä.

Toiminnan muutokset vuosina 2026–2027

-

Tavoitteet ja toimenpiteet

1. Tavoite: Monipuolinen toiminta eri toimijoiden ja järjestöjen kanssa. **Toimenpide:** Kannustetaan eri toimijoita järjestämään tilaisuuksia yhteistyössä seurakunnan kanssa.

2. Tavoite: Ylläpitää ja kehittää edelleen Nurmon kappeliseurakunnan työmuotojen välistä yhteistyötä. **Toimenpide:** Eri työmuodot järjestävät yhdessä tapahtumia eri puolilla Nurmoa, esimerkiksi Hyltsin ympäriajot, Kesäpäivä Lankarissa, Moomma Nurmoos ja Kesäilta kirkonmäellä.

Muut seurakuntatilaisuudet Nurmo (1032050002)	2023 tilinpäätös	2024 talousarvio	2025 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	2 809,82		0	0	0,0
Toimintakulut	-79 068,22	-79 571	-98 910	19 339	24,3
TOIMINTAKATE	-76 258,40	-79 571	-98 910	19 339	24,3

MUSIIKKITYÖ

Vastuuvalmistelija: Päivi Kankainen-Martikainen

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Jumalanpalvelusten, toimitusten, vanhainkotihartauksien ja Hyllykallio-iltojen laadukas hoitaminen. Mahdollisuuksien mukaan yhteistyö muiden työmuotojen kanssa. Kanttoreitten konsertit 1–3 kertaa vuodessa. Omien kuorojen ja vierailijoiden konsertit. Musiikkiyhteistyö vapaaehtoisten kanssa jumalanpalveluksissa.

Toiminnan painopistealueet vuonna 2025

1. Perustyö.
2. Musiikkitilaisuudet kirkossa ja Hyllykalliolla.
3. Vapaaehtoisten mukana olo jumalanpalveluksissa.
4. Yhteistyö koulujen kanssa niiden meille antamien mahdollisuuksien mukaan.

Toiminnan muutokset vuosina 2026–2027

Etsitään uusia yhteistyökumppaneita.

Vakiinnutetaan uuden lapsikuoron ja gospelryhmän toimintaa.

Tavoitteet ja toimenpiteet

1. Tavoite: Kanttoreitten, kuorojen ja vierailijoiden konsertit. **Toimenpide:** Toteutetaan kirkossa, Hyllykallion ja Nurmon seurakuntakodeilla.

2. Tavoite: Yhteistyö koulujen ja eri yhteisöjen kanssa. **Toimenpide:** Yhteys koulujen kanssa, osallistuminen mahdollisuuksien mukaan leirikouluihin. Mukanaolo esim. eläkejärjestöjen tilaisuuksissa ja yhteistyö E-P:n musiikkiopiston kanssa.

Musiikkityö Nurmo (1032220002)	2023 tilinpäätös	2024 talousarvio	2025 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	411,05		0	0	0,0
Toimintakulut	-58 941,47	-60 701	-64 591	3 890	6,4
TOIMINTAKATE	-58 530,42	-60 701	-64 591	3 890	6,4

Vuoden 2025 talous- ja toimintasuunnitelman kuluissa näkyvät uusina Seniorikuoron ja Lapsikuoron menot, jotka lisäävät budjetin loppusummaa.

DIAKONIATYÖ

Vastuuvalmistelija: Kati Latikka

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Diakoniatyö on kirkon perustehtävä. KJ 3:24§: "Seurakunnan ja sen jäsenten tulee harjoittaa diakoniaa. Diakonia on kristilliseen rakkauteen perustuvaa avun antamista erityisesti niille, joiden hätä on suurin ja joita ei auteta muulla tavoin."

Toiminnan painopistealueet vuonna 2025

1. Yhteiskunnan ja sosiaaliturvan muutoksista nouseviin tarpeisiin vastaaminen.
2. Vapaaehtoiset.
3. Keväällä huomioitava kirkkopäivien työllistävä vaikutus, osa avoimista toiminnoista tauolle tarvittaessa.

Toiminnan muutokset vuosina 2026–2027

Toiminnan suunnitteluun tulevat vaikuttamaan srk:n rakennusten sisäilmakysymykset sekä työntekijöiden altistumiset.

Tavoitteet ja toimenpiteet

- 1. Tavoite:** Kohtaamme, kuulemme ja palvelemme. **Toimenpide:** Läsnaolo, toivon välittäminen. Palkkatuella tms. työntekijä tiistaisin Olotilalle, keskiviikkoisin Hyllykamarille. Ympäristön ja luonnon huomioiminen toiminnassa ja hankinnoissa. Yhteisten tapahtumien järjestäminen Nurmon kappeliseurakunnan alueella toimivien työmuotojen kanssa.
- 2. Tavoite:** Vahvistamme seurakuntalaisten aktiivista roolia ja osallisuutta monin tavoin. **Toimenpide:** Vapaaehtoisuus esille tapahtumien kautta. Tehtävien mainostus somen kautta. Olotilan vastuuryhmän toimintaan panostus.
- 3. Tavoite:** Ammennamme voimaa verkostoista. **Toimenpide:** Yhteistyö viranomaisiin ja järjestöihin, tarvittavat uudet verkostot. Tutustumisvierailut yhteistyötahoihin.

Diakonia Nurmo (1032410002)	2023 tilinpäätös	2024 talousarvio	2025 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	24 098,55	27 901	25 164	-2 737	-9,8
Toimintakulut	-304 701,15	-307 572	-329 345	21 773	7,1
TOIMINTAKATE	-280 602,60	-279 671	-304 181	24 510	8,8

KEHITYSVAMMAISTYÖ

Vastuuvalmistelija: Helena Nahkuri

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Kehitysvammaistyö on osa diakoniatyötä. Diakoniatyö on kirkon perustehtävä. KJ 3:24§: Seurakunnan ja sen jäsenten tulee harjoittaa diakoniaa. Diakonia on kristilliseen rakkauteen perustuvaa avun antamista erityisesti niille, joiden hätä on suurin ja joita ei auteta muulla tavoin.

Toiminnan painopistealueet vuonna 2025

Toiminnan painopisteenä on jo olemassa olevien ryhmien ja toimintatapojen muokkaaminen ja kehittäminen tarpeita vastaaviksi, huomioiden henkilöstömenojen mahdollisesta leikkaamisesta aiheutuvat muutokset. Erityisesti aikuisten kehitysvammaisten kerhoon tarvitaan jatkossakin avustajia turvallisen ja mielekkään kokoontumisen mahdollistamiseksi. Mikäli avustajille ei enää voida maksaa palkkaa, täytyy aikuisten kehitysvammaisten kohtaaminen siirtää asuntoloissa tapahtuvaksi turvallisuuden takia. Tämä käytäntö sulkee kodeissa asuvat toiminnan ulkopuolelle.

Koko seurakunnan keva-kirkkopyhä sekä kehitysvammaisten ja heidän perheidensä yhteinen puurojuhla Nurmon kappeliseurakunnan järjestämänä vuonna 2025.

Toiminnan muutokset vuosina 2026–2027

Parittomina vuosina eli 2027 Nurmon järjestämänä kehitysvammaisten ja heidän perheidensä yhteinen puurojuhla.

Tavoitteet ja toimenpiteet

- 1. Tavoite:** Kohtaamme, kuulemme ja palvelemme. **Toimenpide:** Yhteydenpito kehitysvammaisiin ja heidän perheisiinsä. Kutsutaan kehitysvammaisia ja heidän perheitään eri tilaisuuksiin. Kuljemme ihmisten rinnalla arjessa ja juhlassa.
- 2. Tavoite:** Vahvistamme seurakuntalaisten aktiivista roolia ja osallisuutta monin tavoin. **Toimenpide:** Yhteistyön kehittäminen ja laajentaminen. Valmius muuttaa toimintatapoja kehitysvammaisista sekä yhteiskunnasta nousevien tarpeiden mukaisesti.
- 3. Tavoite:** Ammennamme voimaa verkostoista. **Toimenpide:** Yhteistyö kehitysvammaisten, heidän perheidensä ja asuntoloiden sekä järjestöjen kanssa.

Kehitysvammaistyö Nurmo (1032410003)	2023 tilinpäätös	2024 talousarvio	2025 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	145,74	320	720	400	125,0
Toimintakulut	-9 141,90	-9 558	-11 238	1 680	17,6
TOIMINTAKATE	-8 996,16	-9 238	-10 518	1 280	13,9

LÄHETYS

Vastuuvalmistelija: Niina Vuorela

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Lähetystyö on kirkon perustehtävä, jonka se on saanut ylösnousseelta Kristukselta kaste- ja lähetyuskäskyssä. Lähetystyöhön kuuluu sanallinen todistus, palvelu, inhimillisen kehityksen edistäminen ja oikeudenmukaisuuden puolustaminen. Seurakunnassa tehtävän työn avulla luodaan edellytyksiä kristillisen uskon leviämiseksi ja mahdollistetaan lähetyjärjestöjen toiminta varainkeruun, yhteydenpidon, esirukousten ja vapaaehtoistyön avulla.

Toiminnan painopistealueet vuonna 2025

Pidetään lähetystyötä esillä seurakunnassa järjestämällä lähetystyötä tukevia tapahtumia sekä osallistamalla yhteistyössä kappeliseurakunnan ja koko seurakunnan yhteisten tapahtumien järjestämiseen. Varainhankintaa tehdään lounaiden, myyjäisten ja erilaisten tempausten sekä musiikkitapahtumien avulla. Vapaaehtoiset. Keväällä huomioidaan kirkkopäivien työllistävä vaikutus, saattaa vaikuttaa muuhun toimintaan.

Toiminnan muutokset vuosina 2026–2027

-

Tavoitteet ja toimenpiteet

- 1. Tavoite:** Ammennamme voimaa verkostoista. **Toimenpide:** Tehdään yhteistyötä eri lähetyjärjestöjen kanssa niin paikallisella (mm. seurat ja edustus lähetytoimikunnassa) kuin valtakunnallisella tasolla. Huolehditaan nimikkolähettisopimuksista ja -kohteista taloudellisesti, pitämällä yhteyttä ja muistamalla rukouksin.
- 2. Tavoite:** Vahvistamme seurakuntalaisten aktiivista roolia ja osallisuutta monin tavoin. **Toimenpide:** Lähetystyö panostaa monimerkityksellisten äitien- ja isänpäivälounaiden järjestämiseen. Ruoka kutsuu yhteen ja on väline kohtaamiselle, jossa toteutuu varainkeruu, yhteinen tekeminen ja yhteisöllisyys sekä eri-ikäisten kohtaaminen matalalla kynnyksellä.
- 3. Tavoite:** Kehitämme ketterästi ja kehitymme rohkeasti yli työalarajojen. Pidetään yllä ja kehitämme edelleen Nurmon kappeliseurakunnan työmuotojen välistä yhteistyötä. **Toimenpide:** Eri työmuodot järjestävät yhteistyössä eri puolilla Nurmoa tapahtumia, joihin myös lähetystyö osallistuu: Hyltsin ympäriajot, Kesäilta kirkonmäellä, Kesäpäivä Lankarissa ja Moomma Nurmoos. Diakoniatyön kanssa yhdessä järjestetään varainkeruuta mm. Olutilan toripäiviä.

Lähetystyö Nurmo (1032600002)	2023 tilinpäätös	2024 talousarvio	2025 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	13 143,42	15 275	15 275	0	0,0
Toimintakulut	-44 114,99	-56 182	-57 479	1 297	2,3
TOIMINTAKATE	-30 971,57	-40 907	-42 204	1 297	3,2

6.4. Seurakuntatyö Ylistaron kappeliseurakunnassa

Ylistaron kappelineuvosto vastaa kirkkoneuvostolle kappeliseurakunnan koko toimintakatteesta. Tilivelvollinen on johtava kappalainen.

Ylistaron kappeliseurakunta yhteensä (1041010003 - 1042600003)	2023 tilinpäätös	2024 talousarvio	2025 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	27 799,06	49 040	46 985	-2 055	-4,2
Toimintakulut	-367 727,28	-375 775	-406 261	30 486	8,1
TOIMINTAKATE	-339 928,22	-326 735	-359 276	32 541	10,0

JUMALANPALVELUSELÄMÄ

Vastuuvalmistelija: Teemu Leino

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Jumalanpalvelus on seurakunnan keskeisin kaikenikäisiä kokoava työmuoto, josta kaikki lähtee liikkeelle. Keskeisenä siinä on evankeliumin julistus tuoden Jumalan Sana tämän päivän kielellä ihmisten keskelle sekä ehtoollisen viettäminen.

Toiminnan painopistealueet vuonna 2025

Vahvistetaan seurakuntalaisten kokemusta yhteisöllisyydestä ja osallisuudesta

Toiminnan muutokset vuosina 2026–2027

-

Tavoitteet ja toimenpiteet

1. Tavoite: Kohtaamme, kuuntelemme ja palvelemme. **Toimenpide:** Kerran kuukaudessa sunnuntain messuna Syntisten pöytä -messu, jossa ensin yhteinen ruokailu klo 14.30 alkaen ja itse messu klo 16. Ruokailussa vapaaehtoinen maksu. Lopuksi kirkkokahvit kirkossa. Kerran vuodessa hevinessu. Pidetään yllä eri järjestöjen omia kirkkopyhiä ja näin samalla säilytetään paikallinen perinne. Jokaisen messun jälkeen kirkkokahvit. Jokainen messu striimataan, jos se vain on työntekijäresurssien puolesta mahdollista.

2. Tavoite: Vahvistamme seurakuntalaisten aktiivista roolia ja osallisuutta. **Toimenpide:** Rohkaisemme seurakuntalaisia eri tehtäviin yhteisen messun toteuttamisessa. Uusien ehtoollisavustajien kutsuminen ja kouluttaminen. Erityisesti Syntisten pöytä- messuissa seurakuntalaisten kutsuminen mukaan suunnittelemaan ja toteuttamaan messua ja ylipäätään Syntisten pöytä -messun aseman vahvistaminen osana jumalanpalveluksia. Kinkeripiirien aktivointi kutsumaan alueellaan uusia ihmisiä mukaan. Kirkkokahvien sujuvan toteuttamisen kehittäminen.

3. Tavoite: Yhteistyön vahvistaminen alueiden välillä. **Toimenpide:** Kanttoreiden ja pappien sijaisuudet toteutetaan sisäisesti mahdollisuuksien mukaan. Erityismessujen, kuten Syntisten pöydän, hevinessun ym. mainostus yli aluerajojen.

Jumalanpalveluselämä Ylistaro (1042010003)	2023 tilinpäätös	2024 talousarvio	2025 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	383,88	2 250	1 250	-1 000	-44,4
Toimintakulut	-80 329,98	-73 516	-76 412	2 896	3,9
TOIMINTAKATE	-79 946,10	-71 266	-75 162	3 896	5,5

HAUTAAN SIUNAAMINEN

Vastuuvalmistelija: Teemu Leino

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Surevien seurakuntalaisten palveleminen. Vainajien saattaminen haudan lepoon Jumalan sanasta lohtua etsien.

Toiminnan painopistealueet vuonna 2025

1. Hautauksen palvelupolulla omaisten kohtaaminen lämmöllä seurakunnassa.
2. Sururyhmiin kutsuminen ja messuun kutsuminen kuolleeksi kiittämisen yhteydessä.
3. Siunausvarausten lisääminen ruuhkien varalta.

Toiminnan muutokset vuosina 2026–2027

-

Tavoitteet ja toimenpiteet

1. Tavoite: Kuljemme ihmisten rinnalla arjessa ja juhlassa. **Toimenpide:** Otamme yhteyttä omaisiin hyvissä ajoin. Kohtaamme omaiset kiireettömästi ja sielunhoidollisesti. Tuemme hautajaisten käytännön järjestelyissä. Kutsumme omaisia messuun, jossa vainajan nimi luetaan. Otettava huomioon, haluavatko omaiset nimen luettavaksi seuraavaan klo 10 messuun, silloin kun sunnuntaina on syntisten pöytä -messu. Otamme yhteyttä hautajaisten jälkeen sururyhmään kutsumisen merkeissä. Tarvittaessa siunausvarauksia lisätään, jotta hautaukset saadaan toimitettua kohtuullisessa ajassa.

2. Tavoite: Vahvistamme seurakuntalaisten osallisuutta. **Toimenpide:** Kutsumme hautajaisiin hautausneuvonhajan opastamaan ja tukemaan hautausmaalla toimimisessa. Uusien hautausneuvonhajaajien etsiminen poisjäävien tilalle.

Hautaan siunaaminen Ylistaro (1042020003)	2023 tilinpäätös	2024 talousarvio	2025 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot			0	0	0,0
Toimintakulut	-35 724,61	-38 483	-41 860	3 377	8,8
TOIMINTAKATE	-35 724,61	-38 483	-41 860	3 377	8,8

MUUT KIRKOLLISET TOIMITUKSET

Vastuuvalmistelija: Teemu Leino

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Kasteen sakramentin jakaminen. Evankeliumin julistaminen ja ihmisten kohtaaminen kastejuhlissa, häissä, kodin siunaamisissa ja muissa kirkollisissa toimituksissa.

Toiminnan painopistealueet vuonna 2025

Toimitusten yhteydessä viestimme ”arkikristillisyyden” arvosta ja tärkeydestä.

Toiminnan muutokset vuosina 2026–2027

-

Tavoitteet ja toimenpiteet

1. Tavoite: Kuljemme ihmisten rinnalla arjessa ja juhlassa. **Toimenpide:** Kutsumme kasteperheitä laittamaan kastepuun lehti kastepuuhun siinä messussa, jossa lapsen nimi luetaan. Kodin siunaamisen mahdollisuuden esillä pitäminen kastekodeissa. Muistutamme ja rohkaisemme myös vanhempien ja vihkiparien toimintaa juuri kristittyinä.

2. Tavoite: Vahvistamme seurakuntalaisten aktiivista roolia ja osallisuutta. **Toimenpide:** Rohkaisemme kasteperheitä ja vihkipareja osallistumaan toimituksen suunnitteluun ja toteutukseen.

3. Tavoite: Vahvistamme yhteistyötä yli rajojen. **Toimenpide:** Tarvittaessa papit sijaistavat toisiaan näissä toimituksissa myös muissa kappeleissa ja alueseurakunnassa.

Muut kirkolliset toimitukset Ylistaro (1042030003)	2023 tilinpäätös	2024 talousarvio	2025 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot					
Toimintakulut	-26 681,24	-29 194	-30 809	1 615	5,5
TOIMINTAKATE	-26 681,24	-29 194	-30 809	1 615	5,5

MUUT SEURAKUNTATILAISUUDET

Vastuuvalmistelija: Teemu Leino

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Seurakuntaelämän keskellä seuroissa, raamattuluennoilla, hartaushetkissä, kinkereillä, konserteissa sekä seurakunnan muissa kokoontumisissa uskossa vahvistuminen Jumalan Sanan, rukouksen ja kristittyjen yhteyden kautta.

Toiminnan painopistealueet vuonna 2025

-

Toiminnan muutokset vuosina 2026–2027

-

Tavoitteet ja toimenpiteet

1. Tavoite: Vahvistamme seurakuntalaisten ja järjestöjen aktiivista roolia ja osallisuutta.

Toimenpide: Kinkerit kinkeripiireittäin ja niissä kutsuminen toimimaan oman seurakunnan keskellä. Rohkaisemme seurakuntalaisia järjestämään seuroja, 50 vuotta sitten ripille päässeiden juhlaa yhteistyössä kappeliseurakuntamme kanssa jne. sekä toimimaan aktiivisesti kaikissa muissakin seurakuntatilaisuuksissa.

2. Tavoite: Kohtaamme, kuulemme ja palvelemme. **Toimenpide:** Eri kohderyhmille monipuolisia tilaisuuksia, joissa voidaan kohdata toisiamme.

Muut seurakuntatilaisuudet Ylistaro (1042050003)	2023 tilinpäätös	2024 talousarvio	2025 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	1 300,40	3 200	0	-3 200	-100,0
Toimintakulut	-60 921,17	-72 387	-75 926	3 539	4,9
TOIMINTAKATE	-59 620,77	-69 187	-75 926	6 739	9,7

MUSIIKKITYÖ

Vastuuvalmistelija: Minna Kukko

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Musiikkityö on keskeinen osa seurakunnan elämää ja julistustyötä. Kristillinen seurakunta on laulava seurakunta. Kanttorin rinnalla vastuussa ovat vapaaehtoiset: kuorot ja yksittäiset laulajat ja soittajat.

Toiminnan painopistealueet vuonna 2025

Ei erityisiä painopistealueita. Keskeistä toiminnassa, kuorot, jumalanpalvelukset, toimitukset ja ihmisten kohtaaminen näiden yhteydessä.

Toiminnan muutokset vuosina 2026–2027

Ei näkyvissä merkittäviä muutoksia.

Tavoitteet ja toimenpiteet

- 1. Tavoite:** Vahvistamme seurakuntalaisten aktiivista roolia ja osallisuutta. **Toimenpide:** Tavoitteena saada erityisesti lapsikuoroon lisää jäseniä.
- 2. Tavoite:** Kohtaamme, kuulemme, palvelemme. **Toimenpide:** Kuorovierailut seurakunnan tilaisuuksissa ja laitoksissa.
- 3. Tavoite:** Kehitymme rohkeasti yli työalarajojen. Monta aluetta – yksi seurakunta. **Toimenpide:** Kanttorin sisäiset sijaisasiat suunnitellaan aktiivisesti ja ajoissa.

Musiikkityö Ylistaro (1042220003)	2023 tilinpäätös	2024 talousarvio	2025 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	400,00	200	100	-100	-50,0
Toimintakulut	-31 034,90	-32 330	-34 974	2 644	8,2
TOIMINTAKATE	-30 634,90	-32 130	-34 874	2 744	8,5

DIAKONIATYÖ

Vastuuvalmistelija: Suvi Loukola

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Diakoniatyö on kirkon perustehtävä. KL 4:3. Seurakunnan ja sen jäsenten tulee harjoittaa diakoniaa, jonka tarkoituksena on kristilliseen rakkauteen perustuvan avun antamista erityisesti niille, joiden hätä on suuri ja joita ei muulla tavalla auteta.

Toiminnan painopistealueet vuonna 2025

Ylistaron diakoniatyön näkyvyyden lisääminen.

Toiminnan muutokset vuosina 2026–2027

Toinen vakituinen 100 % diakonian virka Ylistaroon.

Tavoitteet ja toimenpiteet

- 1. Tavoite:** Kohtaamme, kuulemme ja palvelemme: Diakoniatyön tavoitteena on olla helposti tavoitettavissa. **Toimenpide:** Tällä hetkellä rekrytointi meneillään, etsitään vakinaiseen virkaan tekijää. Diakoniatyön jalkautuminen. Säännöllinen näkyminen kappeliseurakunnan sosiaalisessa mediassa. Keskiviikko-ateriat tarjolla joka viikko.
- 2. Tavoite:** Vahvistamme seurakuntalaisten aktiivista roolia ja osallisuutta monin tavoin: Vapaaehtoisten kanssa yhdessä tekeminen. **Toimenpide:** Vapaaehtoistyö.fi-sivuston säännöllinen käyttö. Diakoniatyön kehittäminen yhteistyössä vapaaehtoisten kanssa. Vapaaehtoistyön koulutuksen järjestäminen Ylistarossa.
- 3. Tavoite:** Kehitämme ketterästi ja kehitymme rohkeasti yli työalarajojen: Yhteistyön tekeminen tiiviimmin Ylistarossa ja NYPS diakoniatyön kanssa. **Toimenpide:** Toimintojen kehittäminen Ylistarossa yhteistyössä muiden työalojen kanssa. Erityisryhmien kohtaamisen ja palvelemisen kehittäminen yhteistyössä muiden NYPS diakoniatyön kanssa.

Diakonia Ylistaro (1042410003)	2023 tilinpäätös	2024 talousarvio	2025 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	7 082,02	30 590	30 590	0	0,0
Toimintakulut	-88 041,99	-99 272	-103 870	4 598	4,6
TOIMINTAKATE	-80 959,97	-68 682	-73 280	4 598	6,7

LÄHETYSTYÖ

Vastuuvalmistelija: Maaria Anttoora

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Lähetystyö on yksi seurakunnan perustehtävistä. Seurakunnassa tehtävän työn avulla luodaan edellytyksiä kristillisen uskon leviämiseksi ja mahdollistetaan lähetysjärjestöjen toiminta varainkeruun, yhteydenpidon, esirukousten ja vapaaehtoistyön avulla.

Toiminnan painopistealueet vuonna 2025

Lähetystyön esillä pitäminen. Varojen kerääminen lähetystyön hyväksi. Vapaaehtoistoiminta.

Toiminnan muutokset vuosina 2026–2027

Ei merkittäviä muutoksia toiminnassa.

Tavoitteet ja toimenpiteet

1. Tavoite: Vahvistamme seurakuntalaisten aktiivista roolia ja osallisuutta monin tavoin.

Toimenpide: Seurakuntalaiset ovat vahvasti mukana toteuttamassa lähetystyön toimintaa ja tapahtumia, kuten myyjäisiä ja kesäillan hartauksia.

2. Tavoite: Kehitämme ketterästi ja kehitymme rohkeasti yli työalarajojen.

Toimenpide: Lähetystyö on mukana eri ikäisten toiminnassa ja tekee yhteistyötä muiden työalojen kanssa. Lähetyskasvatusta toteutetaan mahdollisuuksien mukaan. Nuoria innostetaan ja sitoutetaan tekemällä lähetysmatka Viroon nimikkolähettiläiden luo.

Lähetystyö Ylistaro (1042600003)	2023 tilinpäätös	2024 talousarvio	2025 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	14 860,37	12 800	15 045	2 245	17,5
Toimintakulut	-41 807,54	-30 593	-42 410	11 817	38,6
TOIMINTAKATE	-26 947,17	-17 793	-27 365	9 572	53,8

6.5. Seurakuntatyö Peräseinäjoen kappeliseurakunnassa

Peräseinäjoen kappelineuvosto vastaa kirkkoneuvostolle kappeliseurakunnan koko toimintakatteesta. Tilivelvollinen on johtava kappalainen.

Peräseinäjoen kappeliseurakunta yhteensä (1051010004 - 1052600004)	2023 tilinpäätös	2024 talousarvio	2025 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	27 429,60	22 700	22 730	30	0,1
Toimintakulut	-298 110,26	-310 875	-336 167	25 292	8,1
TOIMINTAKATE	-270 680,66	-288 175	-313 437	25 262	8,8

JUMALANPALVELUSELÄMÄ

Vastuuvalmistelija: Harri Silvolahti

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Jumalanpalvelus on seurakuntaelämän keskus, johon kaikki muu seurakuntaelämä liittyy. Kappeliseurakunta, sen työntekijät ja seurakuntalaiset pyrkivät yhdessä siihen, että jokaisen on mahdollista tulla matalan kynnyksen kirkkoon. Näin jokainen voi helposti ja turvallisesti tuntee olevansa "kotonaan" rakentuen Jumalan Sanan, rukouksen, musiikin ja yhteisen ehtoollispöydän ääressä muiden seurakuntalaisten kanssa.

Toiminnan painopistealueet vuonna 2025

Seurakuntalaisten toiminta- ja osallistumismahdollisuuksien lisääminen ja yhteisöllisyyden kasvattaminen. Nuorten ja nuorten aikuisten kohtaaminen. Kirkon monipuolisen käytön kehittäminen. Striimauksen toteuttaminen resurssien mukaan kappeliseurakunnan jumalanpalveluksissa.

Toiminnan muutokset vuosina 2026–2027

Sosiaalisen median merkitys kasvaa yhä tiedottamisessa ja osallistumisessa (esim. nettikirkot).

Tavoitteet ja toimenpiteet

- 1. Tavoite:** Kohtaamme, kuulemme ja palvelemme: Pyritään siihen, että jokainen kokee tullessa kohdatuksi. **Toimenpide:** Järjestetään vapaaehtoisten voimin kirkkokahvit kirkossa mahdollisimman usein. Työntekijät ja mahdolliset esirikous- ja kuuntelija-avustajat ovat tavattavissa useasti kirkkotilassa jumalanpalveluksen jälkeen.
- 2. Tavoite:** Vahvistamme seurakuntalaisten aktiivista roolia ja osallisuutta monin tavoin: Tarjotaan jokaiselle mahdollisuus osallistua jumalanpalveluksen suunnitteluun ja toteutukseen. **Toimenpide:** Kutsutaan eri ikäisiä seurakuntalaisia suunnittelemaan ja toteuttamaan jumalanpalveluksia. Kokeillaan ennakkoluulottomasti uusia tapoja ja aikoja toteuttaa jumalanpalveluselämää. Kokeillaan ennakkoluulottomasti uusia tapoja ja aikoja toteuttaa jumalanpalveluselämää.
- 3. Tavoite:** Kehitämme ketterästi ja kehitymme rohkeasti yli työalarajojen: Tarjotaan tilaisuuksia kokea eri ikäisten yhteyttä ja kotoisuutta. **Toimenpide:** Järjestetään teemamessuja ja tapahtumia kirkossa ja sen ympäristössä yhteistyössä eri työalojen kanssa. Toteutetaan majatalomessu vuoden aikana ainakin 3 kertaa. Lisätään kirkon monipuolista käyttöä (esimerkiksi eri ryhmien pienet kokoontumiset ja kokoukset).

Jumalanpalveluselämä Psjoki (1052010004)	2023 tilinpäätös	2024 talousarvio	2025 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot		100	100	0	0,0
Toimintakulut	-54 634,97	-59 308	-68 501	9 193	15,5
TOIMINTAKATE	-54 634,97	-59 208	-68 401	9 193	15,5

HAUTAAN SIUNAAMINEN

Vastuuvalmistelija: Harri Silvolahti

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Perustehtävänä on toimittaa hautaan siunaaminen vainajaa kunnioittaen. Tuetaan ja neuvotaan läheisensä menettäneitä omaisia ja autetaan heitä hautajaisten järjestelyissä. Pidetään yllä kristillistä toivoa Jumalan Sanan vankalta perustalta rohkaisten heitä turvautumaan Vapahtajaan. Hautajaisten jälkeen tarjotaan omaisille tukea ja lohdutusta pitämällä heihin yhteyttä.

Toiminnan painopistealueet vuonna 2025

1. Palvellaan hautajaisia järjestäviä omaisia mahdollisimman hyvin.
2. Tarjotaan apua ja tukea sekä keskustelun että tilaisuuksien muodossa.
3. Tuhkaushautausten lisääntyessä suunnitellaan uurnien laskuun liittyviä käytäntöjä ja luodaan uusia perinteitä.

Toiminnan muutokset vuosina 2026–2027

Tuhkaukset lisääntyvät. Tuhkausten vuoksi myös peräseinäjokisten siunauksia toimitetaan Seinäjoen siunauskappelissa, mikä aiheuttaa pappien ja kanttoreiden työssä lisääntyvää liikkuvuutta.

Siunaustilaisuudet muuttuvat väkimäärältään pienemmiksi.

Tavoitteet ja toimenpiteet

1. Tavoite: Kohtaamme, kuulemme ja palvelemme. **Toimenpide:** Kohdataan omaiset mahdollisimman lämpimästi ja osaaottavasti hautauspolun eri vaiheissa. Varataan riittävästi aikaa omaisten kohtaamiseen ennen hautajaisia, hautajaisissa ja myös hautajaisten jälkeen. Tarjotaan apua surutyöhön kutsumalla pyhäinpäivän kirkkoon ja sururyhmään. Luodaan uusia käytäntöjä uurnanlaskun yhteyteen esimerkiksi järjestämällä muistohetki haudalla tai Peräseinäjoen kirkossa hautaan laskun yhteydessä.

2. Tavoite: Vahvistamme seurakuntalaisten aktiivista roolia ja osallisuutta monin tavoin.

Toimenpide: Tarjotaan yhdessä yhteistyökumppanien kanssa vapaaehtoisille mahdollisuutta osallistua arkunkanto apuun. Etsitään vapaaehtoisia surevien rinnalla kulkijaksi.

Hautaan siunaaminen Psjoki (1052020004)	2023 tilinpäätös	2024 talousarvio	2025 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot					
Toimintakulut	-19 233,56	-17 758	-17 561	-197	-1,1
TOIMINTAKATE	-19 233,56	-17 758	-17 561	-197	-1,1

MUUT KIRKOLLISET TOIMITUKSET

Vastuuvalmistelija: Harri Silvolahti

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Hoidetaan toimitukset huolella ja seurakuntalaisten tarpeita kuunnellen, rukoillen ja Jumalan Sanaa julistaen. Toimitusten kautta tavoitetaan myös kirkon sanomasta vieraantuneita ihmisiä. Toimitukset ja juhlat tukevat seurakuntalaisia elämän muutos- ja taitekohdissa. Rukoillaan johdatusta ja apua yhdessä Jumalalta.

Toiminnan painopistealueet vuonna 2025

1. Korostetaan kirkollisen vihkimisen ja kasteen merkitystä.
2. Panostetaan entistä enemmän toimituskeskusteluihin ja seurakunnan tilojen käyttömahdollisuuden aktiiviseen tarjoamiseen.
3. Tarjotaan tukea ja käytännön neuvoja juhlahetkien järjestelyihin ja viettämiseen.

Toiminnan muutokset vuosina 2026–2027

Kirkolliset vihkimiset ja kasteet vähenevät ja siksi tarjotaan myös mahdollisuutta matalankynnyksen tilaisuuksiin (yhteisvihkimiset ja kastepäivät).

Tavoitteet ja toimenpiteet

- 1. Tavoite:** Kohtaamme, kuulemme ja palvelemme: Toimitetaan kirkolliset toimitukset mahdollisimman hyvin ja lämmöllä pitäen esillä Jumalan Sanaa sekä rohkaisten ihmisiä elämään Jeesuksen yhteydessä. **Toimenpide:** Varataan riittävästi aikaa toimituskeskusteluihin ja toimituksiin ja sen jälkeisiin juhlatilanteisiin. Kerrotaan aktiivisesti kasteperheille varhaiskasvatuksen toiminnasta ja vihkipareille parisuhde- ja perhetoiminnasta.
- 2. Tavoite:** Vahvistamme seurakuntalaisten aktiivista roolia ja osallisuutta monin tavoin: Tarjotaan sopivia tehtäviä ja lisätään jumalanpalvelusaktiivisuutta. **Toimenpide:** Kannustetaan seurakuntalaisia osallistumaan toimituksen kulun aikana tarjoutuviin tehtäviin. Kutsutaan seurakuntalaisia kirkkoon, kun kastettujen ja vihittävien puolesta rukoillaan. Pyydetään laittamaan kastelehteä kastepuuhun.
- 3. Tavoite:** Kehitämme ketterästi ja kehitymme rohkeasti yli työalarajojen: Korostetaan kirkollisten toimitusten merkitystä kaikenikäisille. **Toimenpide:** Kaikilla työaloilla pidetään esillä kirkollisia toimituksia myönteisessä sävyssä. Huomioidaan entistä enemmän kirkolliset toimitukset rippikouluopetuksessa, kasvatustyössä ja hartauskirjoituksissa ja puheissa.

Muut kirkolliset toimitukset Pjoki (1052030004)	2023 tilinpäätös	2024 talousarvio	2025 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot					
Toimintakulut	-9 140,27	-16 475	-16 275	-200	-1,2
TOIMINTAKATE	-9 140,27	-16 475	-16 275	-200	-1,2

MUUT SEURAKUNTATILAISUUDET

Vastuuvalmistelija: Harri Silvolahti

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Järjestettävien tilaisuuksien ja tapahtumien kautta pyritään tavoittamaan mahdollisimman kattavasti kaiken ikäiset seurakuntalaiset. Tilaisuuksissa pidetään rohkeasti yllä Jumalan Sanaa sekä rukoillaan yhdessä eri asioiden puolesta. Strategian mukaisesti ollaan kohdattavissa, kuunnellaan ja palvellaan koko Peräseinäjoen aluetta.

Toiminnan painopistealueet vuonna 2025

1. Kuunnellaan eri ikäisten seurakuntalaisten toiveita ja tarpeita järjestettävästä toiminnasta.
2. Annetaan ihmisille mahdollisuus osallistua itse tilaisuuksien suunnitteluun ja toteutukseen.
3. Hyödynnetään kaikkia mahdollisia verkostoja ja tehdään yhteistyötä heidän kanssaan.

Toiminnan muutokset vuosina 2026–2027

Toiminnan tarpeet voivat muuttua ja siksi pitää kehittää uusia muotoja, mutta myös luopua niistä toiminnoista, jotka eivät vastaa seurakuntalaisten tarpeisiin. Jatketaan vapaaehtoisten rohkaisemista kappeliseurakunnan eri tehtäviin.

Tavoitteet ja toimenpiteet

- 1. Tavoite:** Kohtaamme, kuulemme ja palvelemme. **Toimenpide:** Huolehditaan siitä, että tilaisuuksien yhteydessä on aikaa ihmisten kohtaamisille. Järjestetään monipuolisesti erilaisia tapahtumia ja tilaisuuksia kuunnellen seurakuntalaisten toiveita. Kehitetään yhdessä seurakuntalaisten kanssa uusia toiminnan muotoja. Toteutetaan vuoden aikana yksi Raamattuopetussarja. Rohkaistaan seurakuntalaisia esirukoustehtävään.
- 2. Tavoite:** Vahvistamme seurakuntalaisten aktiivista roolia ja osallisuutta. **Toimenpide:** Otetaan seurakuntalaiset mukaan toiminnan suunnitteluun ja toteuttamiseen hyödyntäen eri sidosryhmiä. Tarjotaan seurakuntalaisille mahdollisuuksia ja tilat myös ilman työntekijää toteuttaa erilaista toimintaa. Rohkaisemme vapaaehtoisia kappeliseurakunnan eri tehtäviin.
- 3. Tavoite:** Ammennamme voimaa verkostoista. **Toimenpide:** Pidetään huolta olemassa olevista verkostoista (esim. herätysliikkeet). Osallistutaan aktiivisesti alueen erilaisiin tilaisuuksiin ja tapahtumiin ja ollaan aloitteellisia eri yhteistyöverkostoissa. Luodaan uusia kohtaamisen paikkoja yhteistyössä eri kristillisten yhteisöjen kanssa.

Muut seurakuntatilaisuudet Psjoki (1052050004)	2023 tilinpäätös	2024 talousarvio	2025 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	417,65	800	800	0	0,0
Toimintakulut	-56 112,17	-73 962	-74 231	269	0,4
TOIMINTAKATE	-55 694,52	-73 162	-73 431	269	0,4

MUSIIKKITYÖ

Vastuuvalmistelija: Sanna Ågren

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Kappeliseurakunnan musiikkityö pyrkii harjoittamaan ja tarjoamaan monipuolista hengellistä musiikkia, johon on helppoa osallistua laulamalla, soittamalla ja kuuntelemalla elämänkaaren eri vaiheissa. Yhteistyötä tehdään yli työala-, seurakunta- ja paikkakuntarajojen eri toimijoiden kanssa.

Toiminnan painopistealueet vuonna 2025

Alkukevään toimintaan vaikuttaa viranhaltijan työskentely Kirkkopäivien ohjelmatyöryhmän puheenjohtajana, jolloin osa kappeliseurakunnan musiikkiryhmistä on väliaikaisesti tauolla. Gospelkuoro täyttää 10 vuotta, ja toiminta tähtää Kirkkopäivillä toteutettavaan konserttiin /messuun. Rytmis, Kirkkoukulele ja Peräkamarikuoro jatkavat toimintaansa normaalisti. Loppuvuodesta panostus iltamessujen kehittämiseen.

Toiminnan muutokset vuosina 2026–2027

Ei mainittavia muutoksia, kaikkien olemassa olevien ryhmien toimintaa pyritään jatkamaan viimeistään syksyllä 2025. Musaryhmä Kipinä ja Fire Band kootaan uudestaan pitkäaikaisten laulajien ja soittajien kasvettua ulos lasten musiikkitoiminnasta. Konserttitoiminta pidetään entisenlaisena, pari isompaa konserttia vuodessa, joiden lisäksi pieniä paikallisempia musiikkitapahtumia.

Tavoitteet ja toimenpiteet

- Tavoite:** Kohtaamme, kuulemme ja palvelemme. **Toimenpide:** Paitsi musisoinnin paikkoina, kuorot ja musiikkiryhmät ovat jäsenilleen usein myös terapeutin ja sosiaalinen toimintaympäristö. Jäsenten yhteyden ja hyvinvoinnin vahvistaminen erilaisten projektien kautta. Rauhallisten toimituskeskustelutilanteiden järjestäminen, jolloin esim. hautajaisten omaiset tulevat kuulluksi ja kohdatuksi myös musiikin alueella.
- Tavoite:** Ammennamme voimaa verkostoista. **Toimenpide:** Varsinkin Kirkkopäivien tuottamiseen liittyen, verkostoituminen on äärimmäisen tärkeää, jotta saadaan tapahtumaan monipuolista ja erilaisia kristillisiä ajattelutapoja kunnioittavaa ohjelmaa. Tämän periaatteen tuominen myös paikallistasolle. Esim. iltamessuihin sellaisten ryhmien / henkilöiden etsiminen, jotka eivät ole perinteisesti mukana seurakunnan elämässä.

Musiikkityö Peräseinäjoki (1052220004)	2023 tilinpäätös	2024 talousarvio	2025 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	2 189,15	1 500	1 500	0	0,0
Toimintakulut	-32 611,98	-32 101	-33 471	1 370	4,3
TOIMINTAKATE	-30 422,83	-30 601	-31 971	1 370	4,5

DIAKONIATYÖ

Vastuuvalmistelija: Tarja Niemi

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Seurakunnan ja sen jäsenten tulee harjoittaa diakoniaa, jonka tarkoituksena on kristilliseen rakkauteen perustuvan avun antaminen erityisesti heille, joiden hätä on suurin ja joita ei muulla tavoin auteta (KL 4:3).

Toiminnan painopistealueet vuonna 2025

1. Asuin- ja elinkustannusten nousemisen sekä muihin yhteiskunnan muutoksesta nouseviin tarpeisiin vastaaminen.
2. Kotikäyntityö (palvelukeskukset, kodit), yksinäisyyden kokemisen lievittäminen

Toiminnan muutokset vuosina 2026–2027

Ei merkittäviä muutoksia toiminnassa.

Tavoitteet ja toimenpiteet

1. Tavoite: Kohtaamme, kuulemme, palvelemme. **Toimenpide:** Yksinäisyydestä kärsivien ja kaikkein haavoittuvimmassa asemassa olevien henkilöiden etsiminen ja tukeminen. Koti- ja laitospäynnit, kohtaamisen merkitys, läsnäolo.

2. Tavoite: Kehitämme ketterästi ja kehitymme rohkeasti yli työalarajojen.

Toimenpide: Yhteistyötä lähetystyön kanssa lisätään yhdessä toteutettavien joulumyyjäisten lisäksi myös vapun myyjäistapahtumassa sekä Peräseinäjoen markkinoilla järjestettävässä munkkimyynnissä.

Diakonia Peräseinäjoki (1052410004)	2023 tilinpäätös	2024 talousarvio	2025 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	8 423,32	11 500	9 400	-2 100	-18,3
Toimintakulut	-83 346,75	-84 094	-87 872	3 778	4,5
TOIMINTAKATE	-74 923,43	-72 594	-78 472	5 878	8,1

LÄHETYSTYÖ

Vastuuvalmistelija: Maaria Anttoora

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Lähetystyö on yksi seurakunnan perustehtävistä. Seurakunnassa tehtävän työn avulla luodaan edellytyksiä kristillisen uskon leviämiseksi ja mahdollistetaan lähetysjärjestöjen toiminta varainkeruun, yhteydenpidon, esirukousten ja vapaaehtoistyön avulla.

Toiminnan painopistealueet vuonna 2025

1. Vapaaehtoistyö.
2. Lähetystyön esillä pitäminen seurakunnan kaikessa toiminnassa.
3. Varojen hankkiminen lähetystyön tukemiseen.

Toiminnan muutokset vuosina 2026–2027

Ei merkittäviä muutoksia toiminnassa.

Tavoitteet ja toimenpiteet

1. Tavoite: Kehitämme ketterästi ja kehitymme rohkeasti yli työalarajojen.

Toimenpide: Lähetystyö on mukana eri ikäisten toiminnassa ja tekee yhteistyötä muiden työalojen kanssa. Lisäämme entisestään yhteistyötä diakonian kanssa myyjäisten järjestämisessä.

2. Tavoite: Vahvistamme seurakuntalaisten aktiivista roolia ja osallisuutta monin tavoin.

Toimenpide: Tarjoamme mahdollisuuksia käyttää omia lahjojaan esimerkiksi myyjäisten järjestelyissä ja käsityökahvilassa myytäviä käsitöitä tekemällä. Seurakuntalaiset otetaan mukaan toteuttamaan lähetystyön toimintaa ja varainkeruuta.

Lähetystyö Peräseinäjoki (1052600004)	2023 tilinpäätös	2024 talousarvio	2025 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	12 266,64	8 800	10 930	2 130	24,2
Toimintakulut	-39 630,89	-27 177	-38 256	11 079	40,8
TOIMINTAKATE	-27 364,25	-18 377	-27 326	8 949	48,7

6.6. Kasvatus

Kasvatuksen johtokunta vastaa kirkkoneuvostolle kasvatuksen työalojen toimintakatteista. Tilivelvollinen on kasvatuksen johtaja.

Kasvatus yhteensä (1012310010 - 1012392009)	2023 tilinpäätös	2024 talousarvio	2025 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	202 043,38	236 534	238 479	1 945	0,8
Toimintakulut	-3 413 207,66	-3 775 450	-3 580 190	-195 260	-5,2
TOIMINTAKATE	-3 211 164,28	-3 538 916	-3 341 711	-197 205	-5,6

VARHAISKASVATUS

Vastuuvalmistelija: Eija Kattelus

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Seinäjoen seurakunnan varhaiskasvatus. Kasteopetuksen toteuttaminen ja kristillisen kasvatuksen tukeminen yhdessä perheiden ja muiden kasvattajien kanssa.

Toiminnan painopistealueet vuonna 2025

Lasten hyvän kasvun vahvistaminen. Seinäjoen seurakunnan strategia ja Ovet auki kirkon strategia.

Toiminnan muutokset vuosina 2026–2027

Vuonna 2025 yhdistetyn kasvatuksen työalan kehittäminen.

Tavoitteet ja toimenpiteet

1. Tavoite: Pyhyys arjen keskellä. Lasten ja perheiden hengellisyyden tukeminen.

Toimenpide: Kotien arjen kristillisyyden vahvistaminen. Aikuisille mahdollisuuksia keskusteluun ja tukea kasvatukseen. Lapsille leikin ja toiminnan kautta oppimista.

2. Tavoite: Kohtaamme ja kehitämme ketterästi ja rohkeasti.

Toimenpide: Perheiltä kerätyn palautteen huomioiminen toiminnan kehittämisessä. Yhteistyön vahvistaminen v.2025 yhdistyneellä seurakuntamme kasvatuksen työalalla.

3. Tavoite: Verkostoissa toimiminen. Teemme yhteistyötä kasvatuksen toimijoiden kanssa.

Toimenpide: Yhteistyö Seinäjoen kaupungin varhaiskasvatuksen ja yksityisen varhaiskasvatuksen toimijoiden kanssa. Etelä-Pohjanmaan hyvinvointialueen perheiden palveluissa yhteistyö mm. kohtaamispaikka, sähköinen perhekeskus.

Varhaiskasvatus (1012310010)	2023 tilinpäätös	2024 talousarvio	2025 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	14 217,19	6 600,00	6 400	-200	-3,0
Toimintakulut	-1 396 477,46	-1 448 073,00	-1 362 200	-85 873	-5,9
TOIMINTAKATE	-1 382 260,27	-1 441 473,00	-1 355 800	-85 673	-5,9

VARHAISNUORISOTYÖ

Vastuuvalmistelija: Pete Ketola

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Seinäjoen seurakunnan varhaisnuorisotyö on turvallinen kristillinen kasvuympäristö lapsille ja heidän perheilleen. Työntekijän tutut kasvot kouluyhteistyöstä luovat turvallisuutta omalla alueella tapahtuvaan toimintaan. Tuemme koulujen ja kotien kristillistä kasvatustyötä.

Toiminnan painopistealueet vuonna 2025

- 1) Kouluikäisille suunnattu kokoava toiminta muodostetaan mahdollisimman helpoksi osallistua.
- 2) Järjestämällä maksutonta kerhotoimintaa ja pitämällä leirien ja retkien osallistumiskustannukset alhaisina.
- 3) Pienluokat sekä erityistä tukea tarvitsevat lapset ja nuoret huomioidaan heille erikseen kohdennetuilla toiminnoilla.
- 4) Leiriturvallisuuden parantaminen erityisesti turvallisuusohjeistuksia tarkentamalla sekä myös turvallisuusasiakirjoja päivittämällä.

Toiminnan muutokset vuosina 2026–2027

Seurakunnan alueiden ja erityisesti kasvatuksen työalojen välisen yhteisen työn kehittäminen ja organisointi jatkuu konsultointityöskentelyn jatkumona.

Tavoitteet ja toimenpiteet

- 1. Tavoite:** Kohtaamme, kuulemme, palvelemme. **Toimenpide:** Kehitetään leirikäytäntöjä ja mahdollisuuksia kouluikäisiä, heidän perheitään ja leirikeskustoimintaa paremmin palvelevaksi olemassa olevat resurssit huomioiden.
- 2. Tavoite:** Kehitämme ketterästi ja kehitymme rohkeasti yli työalarajojen. **Toimenpide:** Muutetaan yhteisen kasvatustyön organisaation jatkumona toimintaa enemmän työalarajoja ylittäväksi.
- 3. Tavoite:** Ammennamme voimaa verkostoista. **Toimenpide:** Kouluyhteistyösopimuksen ja eri toimintojen tarkistaminen yhdessä alakoulujen kanssa huomioiden seurakunnan monenlaiset ja uudetkin mahdollisuudet kouluyhteistyössä.

Varhaisnuorisotyö yhteinen (1012330009)	2023 tilinpäätös	2024 talousarvio	2025 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	46 089,08	61 906	59 445	-2 461	-4,0
Toimintakulut	-656 077,13	-736 800	-666 334	-70 466	-9,6
TOIMINTAKATE	-609 988,05	-674 894	-606 889	-68 005	-10,1

NUORISOTYÖ

Vastuuvalmistelija: Pete Ketola

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Nuorisotyön tehtävänä on rohkaista nuorta kasvamaan kristillisessä uskossa, osallistumaan ja vaikuttamaan seurakunnan elämään sekä löytämään paikkansa seurakunnan yhteydessä ja kristittyinä maailmassa.

Työntekijät kulkevat nuorten rinnalla arjen kysymysten keskellä. Luottamuksellisissa kohtaamisissa on mahdollisuus pohtia niitä asioita, joihin nuori tarvitsee apua tai tukea.

Toiminnan painopistealueet vuonna 2025

- 1) Seurakuntalaisia osallistavamman toimintakulttuurin vahvistaminen.
- 2) Ohjaajakoulutuksen vakiinnuttaminen yhdessä varhaisnuorisotyön kanssa sekä yhteistyön jatkaminen eri toimijoiden kanssa.
- 3) Nuorten mielenterveyden tukeminen.
- 4) Leiriturvallisuuden parantaminen erityisesti turvallisuusohjeistuksia tarkentamalla sekä myös turvallisuusasiakirjoja päivittämällä.

Toiminnan muutokset vuosina 2026–2027

Seurakunnan alueiden ja erityisesti kasvatuksen työalojen välisen yhteisen työn kehittäminen ja organisointi jatkuu konsultointityöskentelyn jatkumona.

Tavoitteet ja toimenpiteet

1. Tavoite: Vahvistamme seurakuntalaisten aktiivista roolia ja osallisuutta. **Toimenpide:** Nuorten vaikuttajaryhmän toiminnan vahvistaminen suhteessa seinäjokisiin nuoriin, seurakunnan työntekijöihin ja hallinnollisiin päätöksentekoelementteihin.

2. Tavoite: Ammennamme voimaa verkostoista. **Toimenpide:** Jatkamme yhteistyön tekemistä ja aktiivista toimimista koulujen, kaupungin nuorisopalveluiden ja muiden toimijoiden kanssa järjestämällä mm. yhteisen koulutuksen Turvallisen tilan - periaatteisiin ja someturvaan liittyen.

3. Tavoite: Kohtaamme, kuulemme ja palvelemme. **Toimenpide:** Jatkamme Walk in talk -toimintaa. Toimintaan otetaan mukaan vapaaehtoisena toimivia, ratkaisukeskeisen lyhytterapian opintoja suorittavia henkilöitä omien koulutettujen työntekijöiden lisäksi.

Nuorisotyö yhteinen (1012360009)	2023 tilinpäätös	2024 talousarvio	2025 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	15 674,02	18 070	15 401	-2 669	-14,8
Toimintakulut	-404 862,49	-446 417	-399 025	-47 392	-10,6
TOIMINTAKATE	-389 188,47	-428 347	-383 624	-44 723	-10,4

RIPPIKOULUTYÖ

Vastuuvalmistelija: Pete Ketola

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Rippikoulu on ev.lut. kirkon antamaa kasteopetusta lähetyskäsken mukaisesti. Rippikoulussa nuori pääsee pohtimaan yhdessä muiden kanssa, miten kristinusko voisi liittyä hänen elämäänsä nyt ja tulevaisuudessa.

Toiminnan painopistealueet vuonna 2025

- 1) Aktiivinen perheiden/hoitajien kohtaaminen kotiväen tapaamisissa ja vanhempainilloissa
- 2) Vahvistetaan ehtoollisopetuksen antamista ja ehtoolliselle osallistumista jo ennen konfirmaatiota
- 3) Leirien riittävästä resurssista huolehtiminen rippikouluikäluokan kasvaessa
- 4) Rippikoulu ohjaa osallistumaan rippikoulun jälkeiseen nuorten toimintaan
- 5) Leiriturvallisuuden parantaminen erityisesti turvallisuusohjeistuksia tarkentamalla sekä myös turvallisuusasiakirjoja päivittämällä.

Toiminnan muutokset vuosina 2026–2027

Riittävän työntekijäresurssin huomioiminen ikäluokkien pysyessä yhä korkeina.

Tavoitteet ja toimenpiteet

1. Tavoite: Vahvistamme seurakuntalaisten aktiivista roolia ja osallisuutta. **Toimenpide:**

Vahvistetaan aiemmin aloitettua ehtoollisopetuksen antamista ja ehtoolliselle osallistumista ryhmän ohjaajien johdolla jo ennen konfirmaatiota rippikoulusuunnitelman mukaisesti. Rohkaistaan perheitä osallistumaan ehtoolliselle rippikouluvuoden aikana.

2. Tavoite: Kohtaamme, kuulemme ja palvelemme. **Toimenpide:** Perheiden laadukas kohtaaminen vanhempainilloissa ja/tai kotona toteutuissa kotiväen tapaamisissa rippikoulun alussa.

3. Tavoite: Kehitämme ketterästi ja kehitymme rohkeasti. **Toimenpide:** Huomioidaan lähivuosien mahdolliset muutokset osallistujamäärissä, resurssitarpeet ja kesäajan mahdollinen muu toiminta.

Rippikoulu (1012350009)	2023 tilinpäätös	2024 talousarvio	2025 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	95 193,14	119 758,00	125 233	5 475	4,6
Toimintakulut	-857 349,65	-1 036 017,00	-1 034 621	-1 396	-0,1
TOIMINTAKATE	-762 156,51	-916 259,00	-909 388	-6 871	-0,7

OPISKELIJATYÖ

Vastuuvalmistelijat: Aila Jaakkola ja Karoliina Virkamäki

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Perustehtävänä on edistää Sedun ja Seamkin opiskelijoiden ja henkilökunnan kokonaisvaltaista, hengellistä ja henkistä hyvinvointia sekä tukea oppilaitoksessa tapahtuvaa arvokasvatusta. Työ pyrkii edistämään ihmisarvon, tasa-arvon, oikeudenmukaisuuden, ympäristövastuun ja lähimmäisenrakkauten toteutumista.

Toiminnan painopistealueet vuonna 2025

Yhteiskunnan leikkausten vaikutukset näkyvät erityisesti oppilaitosten arjessa huolena ja ahdinkona. Työn painopisteenä on toivon näkökulman vahvistaminen opiskelijoiden ja henkilökunnan keskuudessa keskustelujen ja yhdessä toimimisen välityksellä. Yksinäisyys on myös korostunut ja siksi yhteisöllisyyden vahvistaminen on tärkeää. Haluamme myös tukea pyhän kokemista rauhoittumisen kautta.

Toiminnan muutokset vuosina 2026–2027

Tavoitteena on, että oppilaitostyö on monipuolista vastaten oppilaitoksista tulevaan tarpeeseen. Samalla oppilaitostyö on myös kiinteä osa seurakunnan elämää. Lukuvuoden alussa, joulun alla ja pääsiäisen alla jumalanpalvelus oppilaitoksille.

Tavoitteet ja toimenpiteet

- 1. Tavoite:** Kohtaamme, kuulemme ja palvelemme. **Toimenpide:** Jokainen kohtaaminen on pyhä. Keskitymme olemaan läsnä niille ihmisille, joita tapaamme. Järjestämme muitakin pyhän kohtaamisen muotoja kuten retriittejä. arkipäiviä kohtaamisen paikkoja unohtamatta.
- 2. Tavoite:** Yritämme muistuttaa, että seurakunta on myös levon ja rauhoittumisen paikka. **Toimenpide:** Muistutamme siitä, että seurakunta on suorittamisesta vapaata vyöhykettä.

Opiskelijatyö (1012392009)	2023 tilinpäätös	2024 talousarvio	2025 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	30 869,95	30 200	32 000	1 800	6,0
Toimintakulut	-98 440,93	-108 143	-118 010	9 867	9,1
TOIMINTAKATE	-67 570,98	-77 943	-86 010	8 067	10,3

6.7. Etelä-Pohjanmaan perheasiain neuvottelukeskus

Perheasiain neuvottelukeskuksen johtokunta vastaa kirkkoneuvostolle tehtäväalueen toimintakatteesta. Tilivelvollinen on perheasiain neuvottelukeskuksen johtaja.

Perheasiain neuvottelukeskus (1012420010)	2023 tilinpäätös	2024 talousarvio	2025 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	370 296,84	388 596	452 812	64 216	16,5
Toimintakulut	-370 296,84	-388 596	-452 812	64 216	16,5
TOIMINTAKATE	0	0	0	0	0,0

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

E-P:n perheasiain neuvottelukeskus tekee ev.lut.kirkon perheneuvontatyötä. Tehtävänä on auttaa toimialueen asukkaita parisuhteen, perheen ja yksilön kysymyksissä ja elämän kriisitilanteissa. Asiakastyön ohella tuetaan ja toteutetaan pari- ja perhesuhteita vahvistavaa työtä, toimitaan verkostoissa, annetaan työnohjausta ja konsultaatioita seurakuntiin.

Toiminnan painopistealueet vuonna 2025

1. Kohtaamme apua ja tukea tarvitsevia asiakastyössä (Kohtaamme, kuulemme ja palvelemme)
2. Teemme yhdessä maakunnan muiden toimijoiden kanssa ja olemme mukana perhepalveluiden kehittämistyössä koko maakunnassa (Ammennamme voimaa verkostoista)
3. Luomme uusia toimintatapoja perheneuvontaan, erityisesti verkossa (Kehitämme ketterästi ja kehitymme rohkeasti)

Toiminnan muutokset vuosina 2026–2027

PariTunnetta- nettiparisuhde kurssin ympärille on valmisteltu pysyvä toimintamalli. Parit voivat saada omatoimiapua vaikeuksiinsa nettikurssista. Muita ryhmiä kehitetään. Vastaanottosihteerin työtehtäviä organisoidaan uudella tavalla. Asiakaspaineeseen etsitään yhteistyössä jäsen seurakuntien kanssa uusia ratkaisuja.

Tavoitteet ja toimenpiteet

- 1. Tavoite:** Asiakastyö on tärkein painopiste. Perustyö turvataan ja tehdään laadukkaasti. Tarjoamme mahdollisuuden päästä kohtuullisessa ajassa keskustelemaan. **Toimenpide:** Tarjotaan aikaa kolmen viikon sisällä yhteydenotosta. Hyödynnetään tarvittaessa etäneuvotteluja. Tarjotaan aikoja myös virka-ajan jälkeen. Lisätään työvoimaa mahdollisuuksien mukaan.
- 2. Tavoite:** Hyvinvointialueen tuki pareille ja perheille kehittyy. Tehdään sitoutuneesti yhteistyötä maakunnan muiden pari- ja perhepalveluita tarjoavien toimijoiden kanssa. Tarjotaan kirkon tuki yhteistyöverkostoihin. **Toimenpide:** Osallistutaan yhteistyöverkostojen tapaamisiin ja koulutuksiin. Annetaan koulutusta yhteistyökumppaneille. Ohjataan asiakkaat tarvittaessa muihin palveluihin.
- 3. Tavoite:** Uusi verkkopohjainen parisuhde kurssi PariTunnetta on nyt käytössä. Kehitetään kurssin ympärille pareille parisuhderistiriitoja ennaltaehkäisevä kurssi. Kehitetään muuta ennaltaehkäisevää ryhmätoimintaa. **Toimenpide:** Eroryhmän lisäksi kehitetään tukea uusperheille. PariTunnetta kurssin kehittäminen jatkuu. Hyödynnetään kurseista ja ryhmistä kertyvää asiakaspalautetta.

6.8. Etelä-Pohjanmaan sairaalasielunhoito

Sairaalasielunhoidon johtokunta vastaa kirkkoneuvostolle tehtäväalueen toimintakatteesta. Tilivelvollinen on sairaalasielunhoidon johtava sairaalapastori.

E-P:n sairaalasielunhoito (1012430010)	2023 tilinpäätös	2024 talousarvio	2025 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	313 955,17	323 635	344 864	21 229	6,6
Toimintakulut	-313 955,17	-323 635	-344 864	21 229	6,6
TOIMINTAKATE	0,00	0	0	0	0,0

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

E-P:n sairaalasielunhoidon tehtävänä on kristillisen, kokonaisvaltaisen ihmiskäsityksen pohjalta nouseva ihmisen henkinen ja hengellinen auttaminen, erityisesti sairauden ja kuoleman uhan synnyttämässä elämäkriiseissä. Sairaalasielunhoito vakaumuksen mukaisena eksistentiaalisena tukena on osa ihmisen kokonaisvaltaista hoitamista ja kohtaamista erikoissairaanhoidon piirissä.

Toiminnan painopistealueet vuonna 2025

Vahvistetaan traumainformoitua (eli traumatietoista) työtettä ja työyhteisöä sekä pidetään eri tavoin esillä kirkon sairaalasielunhoidon 100-vuotisjuhlavuotta.

Toiminnan muutokset vuosina 2026–2027

Suunnitelmavuosina tehdään viranhaltijan rekrytointi henkilöstösuunnitelman pohjalta ja järjestellään työntekijöiden tehtäväkuvia tarvittavalla tavalla.

Tavoitteet ja toimenpiteet

1. Tavoite: Traumainformoidun työotteen ja organisaation vahvistaminen. **Toimenpide:**

Huolehditaan traumatisoituneita ja kriisissä olevia potilaita ja heidän läheisiään tukevasta työotteesta ja samalla viranhaltijoiden jaksamisesta sekä kehitetään työyhteisöä ja johtamista entistä traumainformoidummaksi. Tuetaan hyvinvointialueen henkilöstöä muutoksissa työnohjausten, keskusteluiden, koulutusten, leirien ja työyhteisökonsultoinnin keinoin.

2. Tavoite: Tehtäväkuvien uudelleen järjestelyt. **Toimenpide:** Kuntoutusteologin tehtävien osittainen uudelleenjärjestely kuntoutustoiminnan muutoksista johtuen.

3. Tavoite: Sairaalasielunhoidon mieltäminen sairaalaympäristössä "sielunhoidon keskuksena", jossa on tarjolla monipuolista osaamista, vakaumuksen mukaista psykososiaalista tukea ja konsultaatiota hengellisistä, katsomuksellisista ja eettisistä kysymyksistä. **Toimenpide:**

Sairaalapappien monipuolisen osaamisen esiintuominen viestinnällä, HEA-työllä ja verkostoitumalla. Koulutukset ja opinnäytetyöt sotealan työntekijöille ja opiskelijoille. Vierailut ja koulutukset myös jäsen seurakunnissa.

6.9. Yhteinen seurakuntatyö

Työalat vastaavat kirkkoneuvostolle määrärahoista toimintakatteen tasolla kustannuspaikoittain. Tilivelvollinen on kirkkoherra.

AIKUISTYÖ

Vastuuvalmistelijat: Kirkkoherra ja työryhmä

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Seurakunnan aikuistyö edistää aikuisväestön aktiivista osallisuutta ja yhteisöllisyyttä tarjoamalla monipuolisia tilaisuuksia, joissa korostuvat evankeliumin julistaminen, rukous ja Raamattu. Toiminta keskittyy matalan kynnyksen tapahtumiin eri ikäryhmille ja elämäntilanteille, mahdollistaen keskustelun, hiljentymisen ja mielekkäät vapaaehtoistehtävät. Yhteinen päämäärä on vahvistaa seurakunnan yhteyttä, tukea jäseniä eri elämäntilanteissa sekä saada nuoria aikuisia mukaan seurakunnan toimintaan.

Toiminnan painopistealueet vuonna 2025

1. Vapaaehtoistyön kehittäminen, monimuotoisten ja kutsuvien tilaisuuksien tarjoaminen, sekä yhteisöllisyyden vahvistaminen.
2. Työikäisten ja nuorten aikuisten tavoittaminen, heidän osallisuutensa edistäminen sekä vapaaehtoisten osallistaminen toiminnan suunnitteluun.
3. Pienryhmätoimintaa tuetaan aktiivisesti, ja hiljaisuuden hetkiä tarjotaan hengellisyyden syventämiseksi. Näin luodaan yhteinen identiteetti ja mahdollistetaan eri ikäryhmien osallistuminen seurakunnan elämään.

Toiminnan muutokset vuosina 2026–2027

Seurakunnan aikuistyön tavoitteena on vahvistaa vapaaehtoisten osallisuutta sekä uudistaa vapaaehtoistyön koulutusta ja rekrytointia. Etsitään keinoja tavoittaa aikuiset, kun taas nuorten aikuisten toiminta vakiinnutetaan erilaisten tapahtumien, kuten brunssien ja rukousiltojen, avulla erityisesti 18–29-vuotiaiden tavoittamiseksi. Hiljaisuuden toiminnassa korostuvat rauhoittuminen ja pyhän kokeminen, ja sosiaalista mediaa hyödynnetään toiminnan näkyvyyden lisäämiseksi.

Tavoitteet ja toimenpiteet

- Seinäjoen aikuistyö: 1. Tavoite: Kohtaamme, kuulemme ja palvelemme. Aluevastuuryhmissä seurakunnan työntekijät ja eri alueiden asukkaat voivat kohdata paikallisessa kontekstissa. Ryhmät pyrkivät toimimaan itsenäisinä, alueellisina ryhminä, jotka tekevät tarvittaessa myös yhteistyötä. Toimenpide: Kukin aluevastuuryhmä pitää 8 kokoontumista kalenterivuoden aikana. 2. Tavoite: Vahvistamme seurakuntalaisten aktiivista roolia ja osallisuutta. Kehitämme vapaaehtoistyön koulutusta ja rekrytointia. Koulutamme myös seurakunnan työntekijöitä vapaaehtoisuusmyönteisissä. Toimenpide: Vapaaehtoisille järjestetään koulutus- ja/tai virkistystilaisuus yhdessä Ystävän Tuvan kanssa. Työntekijöille järjestetään vapaaehtoistyön koordinointiin liittyvää koulutusta tarpeen mukaan. 3. Tavoite: Meillä on monta aluetta mutta yksi seurakunta. Kappelien miestenryhmät tekevät yhteistyötä. Seinäjoki - Nurmo miestoiminnan vapaaehtoisuuden astetta kohotetaan. Toimenpide: Hyllykallion seurakuntakodilla pidetään 8 miehille suunnattua aamiaistilaisuutta. Miesten Iltoja pidetään 8 seurakunnan ja eri yhteistyökumppaneiden tiloissa. Kappelien yhteinen miestyöryhmä kokoontuu 2 kertaa vuoden aikana. Seinäjoki-Nurmo miestyöryhmän jäsenille siirretään lisää tehtäviä.

- Nurmon aikuistyö: 1. Tavoite: Turvallinen, kutsuva, ulospäin suuntautuva toimintailmapiiri. Erilaisuuden arvostaminen ja srk:n sisällä toimivien ryhmien kannustaminen. Toimenpide: Vapaaehtoisten rohkaiseminen ja heistä kiittäminen. Säännöllinen tiedottaminen. 2. Tavoite: Nurmon kappeliseurakunnan ja koko Seinäjoen seurakunnan työmuotojen välinen yhteistyö. Toimenpide: Työmuotojen välinen yhteistyö: Mukana oleminen ympäri seurakuntaa. Hyllykallion ympäriajo, kesäpäivä Lankarissa, toukosiunaus nurmolaisilla maatiloilla, Moomma Nurmoos - tapahtuma, kesäilta kirkonmäellä, järjestöjen toiminta. 3. Tavoite: Yhteistyö sidosryhmien kanssa. Toimenpide: Tiivis yhteys paikkakunnan järjestöihin ja herätysliikkeisiin. Miestyön vastuuryhmän ylläpito ja naistyön ylläpito (mm. noin 16 kpl aamiaistilaisuutta Hyllykalliolla), srk:n tilojen säännöllinen käyttö kirkkomme opin mukaisten tilaisuuksien järjestämiseksi.

- Ylistaron aikuistyö: 1. Tavoite: Kohtaamme, kuulemme ja palvelemme. Toimenpide: Järjestetään naisten- ja miesten- sekä pariskuntien tilaisuuksia yhteistyössä muiden alueiden ja eri tahojen ja järjestöjen kanssa. 2. Tavoite: Meillä on monta aluetta mutta yksi seurakunta. Toimenpide: Miestyössä yhteistyö yli aluerajojen. Parisuhdetyössä yhteinen tapahtumien mainostus. Nuorten aikuisten toiminnassa yhteistyön tiivistäminen kaikkien alueiden kanssa. 3. Tavoite: Vahvistamme seurakuntalaisten aktiivista roolia ja osallisuutta monin tavoin. Toimenpide: Pyydetään heitä mukaan valmisteluihin ja toteuttamiseen.

- Peräseinäjoen aikuistyö: 1. Tavoite: Pyritään tuomaan seurakunnan sanoma esille myös työikäisiä kiinnostavalla tavalla. Toimenpide: Järjestetään matalakynnyksen tilaisuuksia, joissa on nuorempiakin kiinnostavaa sisältöä hiljentymistä unohtamatta. 2. Tavoite: Tehdään yhteistyötä muiden alueiden aikuistyötä tekevien työntekijöiden kanssa. Toimenpide: Parisuhdetyössä mainostetaan yhteisesti tapahtumia. Mies- ja naistyössä järjestetään yhteisiä tilaisuuksia, joihin kutsutaan eri alueiden aikuisia. 3. Tavoite: Kaikessa aikuistyön toiminnassa lisätään seurakuntalaisten omaa aktiivisuutta. Toimenpide: Annetaan vastuuta seurakuntalaisille tilaisuuksien suunnittelussa ja toteutuksessa.

- Nuoret aikuiset: 1. Tavoite: Kohtaamme, kuulemme ja palvelemme. Toimenpide: Yhteydenotto kolmikymppisten ikäluokkaan ja heidän kutsumisensa yhteisiin synttärjuhliin. Muiden tapahtumien ja retkien järjestäminen. Nuorten aikuisten toiveiden kuuleminen. 2. Tavoite: Vahvistamme seurakuntalaisten aktiivista roolia ja osallisuutta. Toimenpide: Pyrkimys toiminnan suunnitteluun ja toteuttamiseen yhdessä seurakuntalaisten kanssa. Jo olemassa olevien toimintamuotojen yhteistyö (Ilta Lakeudelle -messut ja opiskelijatyö). 3. Tavoite: Meillä on monta aluetta, mutta yksi seurakunta. Toimenpide: Nuorten aikuisten toiminta on koko seurakunnan yhteistä toimintaa.

- Ilta Lakeudelle: 1. Tavoite: Turvallinen, kutsuva ja rento hengellisesti rakentava yhteisö. Toimenpide: Ilta Lakeudelle -toiminnan tavoitteena on alusta saakka ollut olla juuri näitä. Kuitenkin toiminnan kehittyessä ja väkimäärien kasvettuakin ydintavoite on pidettävä entistä kirukkaammin mielessä. Se vaatii näiden arvojen ja tavoitteiden jatkuvaa sanoittamista myös seurakuntalaisten kanssa. 2. Tavoite: Seurakuntalaisten vastuuttaminen. Toimenpide: Ilta Lakeudelle -toiminnassa on tällä hetkellä noin 80 vapaaehtoista, joista noin 40 on erittäin tai melko aktiivisesti tekemässä Ilta Lakeudelle -messuja. Tavoitteena on, että ihmiset voisivat palvella omilla lahjoillaan, eikä kenenkään tehtävä muodostuisi liian suureksi taakaksi. 3. Tavoite: Vastuutiimien vahvistaminen ja synnyttäminen. Toimenpide: Ilta Lakeudelle -messua tekee useampi tiimi, kuten some-, pyhäkoulu-, esirukous- ja visiottiimi, sekä tietenkin musiikki tiimi. Tavoitteena on näiden tiimien tukeminen ja tarvittaessa uusien tiimien synnyttäminen.

- Raamattu- ja pienryhmätyö: 1. Tavoite: Pienryhmät kokevat olevansa tärkeä osa seurakunnan elämää – aivan kuten ne ovatkin. Toimenpide: Säännöllinen yhteydenpito (väh. 2 kertaa vuodessa), voi parhaimmillaan tukea tätä kokemusta. 2. Tavoite: Uusien ryhmien syntyminen. Toimenpide: Viimeisten 2 vuoden aikana uusia pienryhmiä on syntynyt Ilta Lakeudelle -messun ympäriltä. Toimenpiteenä on yksinkertaisesti ollut säännöllinen mainostaminen IL-messujen yhteydessä. Tätä jatketaan, ja pyrkimyksenä on, että myös LR messussa tästä mahdollisuudesta voisi mainita säännöllisesti.

- Hiljaisuuden toiminta: 1. Tavoite: Kohtaamme, kuulemme ja palvelemme. Toimenpide: Tarjoamme erilaisia mahdollisuuksia kohdata toisia kristittyjä ja kolmiyhteistä Jumalaa hiljaisuuden myötä. Ja samalla myös tuemme itse kunkin kasvua kristittynä. 2. Tavoite: Vahvistamme seurakuntalaisten aktiivista roolia ja osallisuutta. Toimenpide: Rohkaisemme seurakuntalaisia ottamaan vastuuta myös hiljaisuuden toiminnan toteuttamisessa. 3. Tavoite: Meillä on monta aluetta, mutta yksi seurakunta. Toimenpide: Hiljaisuuden toiminta on koko seurakunnan yhteistä toimintaa.

Aikuistyö yhteinen (1012040004)	2023 tilinpäätös	2024 talousarvio	2025 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	14 018,28	26 686	27 176	490	1,8
Toimintakulut	-130 704,37	-141 123	-193 563	52 440	37,2
TOIMINTAKATE	-116 686,09	-114 437	-166 387	51 950	45,4

Muutokset: Talous- ja toimintasuunnitelmasta 2025 on poistettu avioparityö, joka on siirretty toiselle työalalle.

VIESTINTÄ

Vastuuvalmistelija: Kirsi Poltto

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Kirkko kutsuu ihmisiä Jumalan yhteyteen ja rohkaisee välittämään lähimmäisistä ja luomakunnasta. Seinäjoen seurakunnan viestintä auttaa tuottamallaan materiaaleilla ja palveluilla seurakuntaa ja kaikkia sen työntekijöitä kirkon perustehtävän toteuttamisessa kirkon ja seurakuntamme strategioiden mukaisesti. Seinäjoen seurakunnan viestintä tulee lähelle ihmistä ja tuo uskoa, toivoa ja rakkautta hänen elämäänsä.

Toiminnan painopistealueet vuonna 2025

Kuljemme Seinäjoen seurakunnan 2025–2030 strategian mukaisesti kohti visiotamme – avointa, näkyvää ja merkityksellistä seurakuntaa:

1. Kirkon yhteiseen viestintään liittymällä
2. Jäsenviestintää kehittämällä
3. Julkisuuskuvaa kirkastamalla

Tuemme kirkkoon kuulumista ja kiinnittymistä. Lujitamme alue- ja työalat ylittävää yhteistyötä. Haemme vaikuttavuutta, tavoittavuutta ja taloudellista säästöä.

Toiminnan muutokset vuosina 2026–2027

Seinäjoen seurakunnan 2025–2030 strategian mukaisen viestinnän kehitysohjelman jatkaminen.

Tavoitteet ja toimenpiteet

1. Tavoite: Kirkon yhteiseen viestintään liittymisen, vaikuttavuus, tavoittavuus ja taloudelliset säästöt. **Toimenpide:** Kirkon yhteisiin viestinnän kehityshankkeisiin liittymisen: [Kirkon viestintä- ja vuorovaikutusohjelma vuoteen 2026](#), [Kirkon yhteinen visuaalinen ilme](#), [Verkkojulkaisualusta Lukkarin uudistaminen](#).

2. Tavoite: Jäsenviestinnän kehittäminen, kirkkoon kuulumisen ja kiinnittymisen tukeminen. **Toimenpide:** Jatketaan Seinäjoen seurakunnan viestinnän painopisteen siirtämistä erityisesti nuoremmat sukupolvet tavoittavaan digitaalisen ja sosiaalisen median viestintään. Tuotettujen laadukkaiden sisältöjen hyödyntäminen optimoiden kaikissa mediapaletin kanavissa, kaikkia kohderyhmiä palvellen.

3. Tavoite: Sitoutuminen tiedolla johtamiseen. Viestinnän kehitysohjelman 2025–2030 vaikuttavuuden seuraaminen, jonka pohjalta viestinnän strategiakartan päivitykset. **Toimenpide:** Liittymisen Kirkon yhteisiin Empatia- ja tunnettuustutkimukseen (jäsenviestinnän kehittäminen) sekä Luottamus ja maine -tutkimukseen (julkisuuskuvan kirkastaminen).

Viestintä (1012100009)	2023 tilinpäätös	2024 talousarvio	2025 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	3 025,63	0	0	0	0,0
Toimintakulut	-468 410,80	-446 484	-406 846	-39 638	-8,9
TOIMINTAKATE	-465 385,17	-446 484	-406 846	-39 638	-8,9

MUSIIKKITYÖ YHTEINEN

Vastuuvalmistelijat: Maria Väinölä ja Pirjo Kotkaniemi

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Toimia Seinäjoen seurakunnan kaikkien alueiden yhteisten musiikkiin liittyvien asioiden kanavana. Yhteiseen musiikkityöhön sisältyvä musiikkikoulutoiminta tarjoaa tasokasta soitonopetusta lapsille ja nuorille.

Toiminnan painopistealueet vuonna 2025

Kaikkien urkujen kunnossapito. Tekijänoikeusmaksuvelvoitteista huolehtiminen Teostolle ja Gramexille. Musiikkikoulussa keskitytään soitonopetukseen pianossa, huilussa ja mahdollisesti kitarassa.

Toiminnan muutokset vuosina 2026–2027

Musiikkikoulussa pyritään oppilasmäärän elvyttämiseen lasten, nuorten ja aikuisten parissa.

Tavoitteet ja toimenpiteet

- Tavoite:** Huolehditaan seurakunnan kaikkien urkujen vuosihuollosta ja tekijänoikeusmaksujen velvoitteista. **Toimenpide:** Toteutetaan urkujen vuosihuollot ja korjataan/korjautetaan ilmenevät viat. Hoidetaan Teosto- ja Gramex-maksut musiikin käytöstä seurakunnan tilaisuuksissa.
- Tavoite:** Vahvistamme seurakuntalaisten osallisuutta, innostusta ja aktiivista roolia seurakunnan musiikkitoiminnassa musiikin taitajina, esiintyjinä ja opettajina. **Toimenpide:** Oppilaiden innostaminen soittoharrastuksessa ja heidän taitojensa kartuttaminen. Pätevien opettajien toteuttama kannustava opetus ja nuorten työllistäminen soitonopetuksessa.

Musiikkityö yhteinen (1012220009)	2023 tilinpäätös	2024 talousarvio	2025 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	6 459,60	8 580	8 250	-330	-3,8
Toimintakulut	-31 481,21	-29 580	-27 422	-2 158	-7,3
TOIMINTAKATE	-25 021,61	-21 000	-19 172	-1 828	-8,7

Yhdistyneet kustannuspaikat: Musiikkityö yhteinen ja musiikkikoulu.

RUOKAPANKKI

Vastuuvalmistelija: Jaana Lähdesmäki

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Ruokapankin elintarvikekassien jaot ovat asiakkaille perusasioiden turvaamista ja iso hetkellinen apu vaikeassa taloudellisessa tilanteessa.

Toiminnan painopistealueet vuonna 2025

- 1) Hyvin organisoidut elintarvikejaot elintarvikeapua tarvitseville.
- 2) Hyvien suhteiden ylläpitäminen yksityisiin, yrityksiin ja muihin lahjoittajiin.
- 3) Uusien lahjoittajien saaminen ruokapankille.

Toiminnan muutokset vuosina 2026–2027

Asiakasmäärien nousuun täytyy varautua, lakisääteisiä avustuksia kiristettäessä diakoniatyön myöntämän taloudellisen avun tarve lisääntyy. Sotien jatkuminen saattaa tuoda lisää pakolaisia Ukrainasta ja Lähi-Idästä. Hyvinvointialueiden talousvaikeudet voivat osaltaan lisätä elintarvikeavun tarvetta.

Tavoitteet ja toimenpiteet

- 1. Tavoite:** Kohtaamme, kuulemme ja palvelemme. **Toimenpide:** Ruokapankilla jokaista avuntarvitsijaa kohdellaan tasa-arvoisesti. Ruokapankin asiakasmäärät nousevat vuosi vuodelta. Budjettivaroin ja lahjoituksena saadut elintarvikkeet ovat laadukkaita peruselintarvikkeita ja vastaavat asiakkaiden perustarpeita. Jokainen asiakas saa yksilöidyn ajan noutaa ruokakassinsa ja kohtaaminen on arvokasta.
- 2. Tavoite:** Yhteistyötä tekevä. **Toimenpide:** Yhteistyötä yritysten, yksityishenkilöiden, lahjoittajien ja asiakkaiden kanssa. Säännöllisiä lahjoittajia on 10 ja epäsäännöllisiä noin 15. Joulukeräyksen tavoite on 25 000 €. Tavoittelemme uusien lahjoittajien mukaan saamista.
- 3. Tavoite:** Meillä on monta aluetta, mutta yksi seurakunta. **Toimenpide:** Ruokapankki palvelee koko seurakuntaa, myös kappeleita. Kaikilta alueilta on mahdollisuus hakea ruokakasseja. Lisäksi viemme Ylistaroon joka toinen viikko valmiit ruokakassit sekä kotiin kuljetukset tarvittaessa Nurmo-Seinäjäjoki alueella. Ylistaroon ja Peräseinäjoelle viemme joulukassit.

Ruokapankki (1012410010)	2023 tilinpäätös	2024 talousarvio	2025 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	377,17		0	0	0,0
Toimintakulut	-115 006,23	-121 605	-141 605	20 000	16,4
TOIMINTAKATE	-114 629,06	-121 605	-141 605	20 000	16,4

Ruokapankkikeräys (1012410011)	2023 tilinpäätös	2024 talousarvio	2025 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	56 857,08	30 000	25 000	-5 000	-16,7
Toimintakulut	-56 857,08	-30 000	-25 000	-5 000	-16,7
TOIMINTAKATE	0	0	0	0	0,0

YHTEISVASTUUKERÄYS

Vastuuvalmistelija: Otto Savolainen

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Yhteisvastuukeräys on evankelisluterilaisen kirkon vuosittainen suurkeräys, joka auttaa hädänalaisia syntyperään, uskontoon tai poliittiseen vakaumukseen katsomatta Suomessa ja kehitysmaissa. Keräys toteutetaan paikallisesti seurakunnissa yhdessä seurakuntalaisten kanssa.

Toiminnan painopistealueet vuonna 2025

Vuosi 2025 on yhteisvastuukeräyksen 75-juhlavuosi. Varoja kerätään nuorten unelmoinnin, toimijuuden ja tulevaisuudenuskon vahvistamiseen. Juhlavuoden kotimaan kumppaniksi on valittu Suomen Partiolaiset ry.

Yhteisvastuukeräyksen vuoden teemaa pidetään esillä eri tilaisuuksissa keräyksen ajan. Seurakunnan tuotto-osuuden käyttö suunnitellaan yhteistyössä koko seurakunnan alueella.

Toiminnan muutokset vuosina 2026–2027

-

Tavoitteet ja toimenpiteet

Vuoden 2025 Yhteisvastuukeräyksen **tavoitteena** on tehdä yhteistyötä Seinäjoella toimivien kolmen partiolippukunnan, Tasangon Talvikkien, Lakeuden eräpartion ja Sarkaversojen kanssa. Tavoitteissa toteutuvat erityisesti seurakunnan strategian kärjet 1 ja 4. Tavoitteena on myös vahvistaa seurakuntalaisten aktiivista roolia ja osallisuutta.

Toimenpiteinä on järjestää eri seurakunnan alueilla lipaskeräyksiä kevään aikana ja tai lisäksi myynti- ja tempaustapahtumia (esim. hernekeitto, piimävelli, pannukakut, munkit ja muut leivonnaiset). Saaduilla varoilla tavoitellaan partiolaisten toiminnan tukemista. Toimenpiteet kohdistetaan erityisesti vähävaraisten lapsiperheiden tukemiseen, jotta he voisivat päästä osallistumaan esim. partiopiirileirille. Tuki voidaan kohdentaa esimerkiksi leirin kuljetuskuluihin.

YV-keräys yhteinen (1012410702)	2023 tilinpäätös	2024 talousarvio	2025 talousarvio	Yli - ali	Muutos-%
Toimintatuotot	14 420	19 470	0	0	0,0
Toimintakulut	-14 420	-19 470	-4 500	-14 970	-76,9
TOIMINTAKATE	0	0	-4 500	-14 970	-76,9

YV-keräyksen kirjanpito-ohjeistus ja kirjaukset on muuttuneet vuodelle 2024. Seurakunnan talousarvion 2025 toimintakulut sisältävät vuoden 2024 keräyksen seurakuntakohtaisen tuotto-osuuden käytön keräyskohteeseen ”Nuoret ja nuorten kokema yksinäisyys”.

PALVELEVA PUHELIN / KIRKON KESKUSTELUAPU

Vastuuvalmistelija: Sanna Ålander

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Kirkko tarjoaa keskusteluapua yhteydenottajille anonyymisti, luottamuksellisesti ja yhteydenottajaa kunnioittaen neljän eri keskustelufoorumin (puhelin, chat, netti, kirje) kautta.

Toiminnan painopistealueet vuonna 2025

Tarjota laadukasta palvelua yhteydenottajille.

Päivystäjien vapaaehtoistyön tukeminen.

Koulutuksen järjestäminen yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa.

Toiminnan muutokset vuosina 2026–2027

Monet seurakunnat jäävät pois Kirkon keskusteluavun toiminnasta pienenevien resurssien tähden.

Me pyrimme säilyttämään toiminnan, tekemään työtä tunnetuksi ja korostamaan sen tärkeyttä yhteydenottojen lisääntyessä.

Tavoitteet ja toimenpiteet

1. Tavoite: Kohdata ja kuunnella yhteydenottajia laadukkaasti.

Toimenpide: Tarjotaan päivystäjille työnohjauksellista tukea ja monipuolisia koulutuksia.

Työnohjaukselliset ryhmät kerran kuukaudessa. Valtakunnallisten neuvottelupäivien puuttuessa, tarjota yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa koulutusta päivystäjille sekä osallistua valtakunnallisiin webinaareihin.

2. Tavoite: Hyödynnetään verkostoja ja rekrytoidaan uusia päivystäjiä.

Toimenpide: Tiedotetaan uusien päivystäjien tarpeesta koko maakunnassa. Kutsutaan tehtävään myös henkilökohtaisesti.

3. Tavoite: Uuden vuoronvarausjärjestelmän sisäistäminen. **Toimenpide:** Koulutetaan ja tuetaan päivystäjiä siirtymässä.

Kirkon keskusteluapu (1012440009)	2023 tilinpäätös	2024 talousarvio	2025 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	263,16		0	0	0,0
Toimintakulut	-32 384,23	-34 976	-34 943	-33	-0,1
TOIMINTAKATE	-32 121,07	-34 976	-34 943	-33	-0,1

KANSAINVÄLINEN DIAKONIA JA MUU KANSAINVÄLINEN TOIMINTA

Vastuuvalmistelija: Pete Ketola

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Kohtaamme, kuulemme, palvelemme: Kansainväliset kysymykset ja kulttuurien välisen vuorovaikutuksen valmiuksia tarvitaan nykyään kaikkialla. Sitä pyritään vahvistamaan yhteistyössä ystävyysseurakuntaamme tehtyjen sopimusten mukaisesti.

Toiminnan painopistealueet vuonna 2025

Keväällä 2025 järjestetään matka Soproniin, jonka yhteydessä päivitetään ja allekirjoitetaan sopimus ystävyysseurakuntayhteistoiminnasta tuleviksi viideksi vuodeksi. Inkeri-työssä toimintaa tarkastellaan erillisen toimintasuunnitelman mukaisesti huomioiden Venäjän sotatoimet Ukrainassa.

Toiminnan muutokset vuosina 2026–2027

Uusien yhteistyömuotojen mahdollisuuksia selvitetään erityisesti Sopronin srk:n kanssa. Nuorten matka Soproniin ja Szelrozsaan kesällä 2026.

Tavoitteet ja toimenpiteet

1. Tavoite: Ystävyysseurakuntavierailu Soproniin ja sopimuksen allekirjoitus. Opettaja-ryhmän vierailu Sopronista Seinäjoelle. **Toimenpide:** Tarvittavat varaukset ja matkasuunnitelman laatiminen yhdessä Sopronin ev.lut. seurakunnan kanssa. Sovittavat tapaamiset koulujen kanssa.

2. Tavoite: Hietämäki: Inkerityössä toimitaan Hietämäen tukemiseksi olemassa olevien mahdollisuuksien mukaan. Samalla selvitetään toiminnan ja yhteistoimintamahdollisuuksien tulevaisuutta yhteistyössä Ilmajoen seurakunnan kanssa. **Toimenpide:** Inkerilounaan toteuttaminen ja Inkeri-iltojen järjestäminen.

Kansainvälinen diakonia ja muu toiminta yhteinen (1012700009)	2023 tilinpäätös	2024 talousarvio	2025 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	3 958,50	10 700	5 450	-5 250	-49,1
Toimintakulut	-42 757,37	-56 710	-47 010	-9 700	-17,1
TOIMINTAKATE	-38 798,87	-46 010	-41 560	-4 450	-9,7

MUUT YHTEISET TYÖALAT

Vuonna 2025 on määrärahoihin varauduttu Seinäjoella järjestettäviin kirkkopäiviin.

Muut kirkolliset toimitukset yhteinen (1012030009)	2023 tilinpäätös	2024 talousarvio	2025 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot					
Toimintakulut	-9 235,26	-8 000	-8 000	0	0,0
TOIMINTAKATE	-9 235,26	-8 000	-8 000	0	0,0

Muut seurakuntatilaisuudet yhteinen (1012050009)	2023 tilinpäätös	2024 talousarvio	2025 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	22,00				
Toimintakulut	-123 816,35	-77 744	-88 527	10 783	13,9
TOIMINTAKATE	-123 794,35	-77 744	-88 527	10 783	13,9

Kehitysvammaistyö yhteinen (1012410009)	2023 tilinpäätös	2024 talousarvio	2025 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot					
Toimintakulut	-34 470,00	-35 000	-35 800	800	2,3
TOIMINTAKATE	-34 470,00	-35 000	-35 800	800	2,3

Perheneuvonta (1012420009)	2023 tilinpäätös	2024 talousarvio	2025 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot					
Toimintakulut	-213 718,84	-227 226	-263 336	36 110	15,9
TOIMINTAKATE	-213 718,84	-227 226	-263 336	36 110	15,9

Sairaalasielunhoito (1012430009)	2023 tilinpäätös	2024 talousarvio	2025 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot					
Toimintakulut	-166 504,08	-139 662	-140 447	785	0,6
TOIMINTAKATE	-166 504,08	-139 662	-140 447	785	0,6

Lähetystyö yhteinen (1012600009)	2023 tilinpäätös	2024 talousarvio	2025 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot					
Toimintakulut	-245 000,00	-248 500	-248 500	0	0,0
TOIMINTAKATE	-245 000,00	-248 500	-248 500	0	0,0

Muu seurakuntatyö (1012900009)	2023 tilinpäätös	2024 talousarvio	2025 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot					
Toimintakulut	-201 094,80	-130 048	-192 750	62 702	48,2
TOIMINTAKATE	-201 094,80	-130 048	-192 750	62 702	48,2

7. Hautaustoimi

Kirkkoneuvosto vastaa kirkkovaltuustolle pääluokan toimintakatteesta. Tilivelvollinen on hallintojohtaja.

Pääluokka	2023	2024	2025	Muutos €	Muutos-%
Hallinto	tilinpäätös	talousarvio	talousarvio		
Toimintatuotot	680 428,27	520 000	656 370	136 370	26,2
Toimintakulut	-1 541 052,32	-1 555 465	-1 568 837	13 372	0,9
TOIMINTAKATE	-860 624,05	-1 035 465	-912 467	-122 998	-11,9

Vastuuvalmistelija: Esko Karttunen

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Hautaustoimi on valtiovallan kirkolle ja seurakunnille antama lakisäätäinen tehtävä. Tehtävänä on huolehtia seurakunnan alueella asuvien hautaamisesta, hautausmaiden hoidosta ja kunnossapidosta sekä kehittämisestä ammattitaitoisella ja koulutetulla työntekijäjoukolla.

Toiminnan painopistealueet vuonna 2025

Työalan kehittämisen prosessia jatketaan, painottaen henkilöstön koulutusta ja osaamista. Hautausmaiden hoitosuunnitelmat otetaan käyttöön. Sähköisten palvelujen mahdollisuuksia eri tilanteissa kartoitetaan työmuodon osalta.

Toiminnan muutokset vuosina 2026–2027

Hautausmaiden sähköisiä palveluja kehitetään edelleen mahdollisuuksien mukaan. Sovelletaan hautausmaiden hoitosuunnitelman tasoa käytettävän henkilöstön resurssien mukaan.

Tavoitteet ja toimenpiteet

- Tavoite:** Hautausmaiden hoitosuunnitelmat otetaan käyttöön. **Toimenpide:** Hautausmaiden hoitosuunnitelmat sovelletaan käyttöön käytettävän henkilöstön resurssien mukaan.
- Tavoite:** Työalan kehittäminen ja koulutus. **Toimenpide:** Kartoituksen pohjalta kehitetään työalan toimintoja vastaamaan nykyisiin ja tuleviin haasteisiin. Järjestetään työalan vakituisille ja kausityöntekijöille koulutusta osaamisen päivittämiseksi.

Hautausmaahallinto (401)	2023	2024	2025	Muutos €	Muutos-%
	tilinpäätös	talousarvio	talousarvio		
Toimintatuotot	1 000,00	1 000	0	0	0,0
Toimintakulut	-75 816,67	-79 398	-101 932	22 534	28,4
TOIMINTAKATE	-74 816,67	-78 398	-100 932	22 534	28,7

Hautausmaiden ylläpito (403)	2023	2024	2025	Muutos €	Muutos-%
	tilinpäätös	talousarvio	talousarvio		
Toimintatuotot	121 122,67	73 300	61 870	-11 430	-15,6
Toimintakulut	-970 897,70	-1 042 242	-883 193	-159 049	-15,3
TOIMINTAKATE	-849 775,03	-968 942	-821 323	-147 619	-15,2

Hautaaminen (404)	2023 tilinpäätös	2024 talousarvio	2025 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	558 305,60	445 700	137 000	-308 700	-69,3
Toimintakulut	-494 337,95	-433 825	-336 994	-96 831	-22,3
TOIMINTAKATE	63 967,65	11 875	-199 994	-211 869	-1784,2

Vainajasäilytys (406)	2023 tilinpäätös	2024 talousarvio	2025 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot			26 500	26 500	100,0
Toimintakulut			-52 429	52 429	100,0
TOIMINTAKATE			-25 929	25 929	100,0

Krematoriot (407)	2023 tilinpäätös	2024 talousarvio	2025 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot			430 000	430 000	100,0
Toimintakulut			-194 289	194 289	100,0
TOIMINTAKATE			235 711	235 711	100,0

Muutokset: Hautaustoimen tehtäväalue ja tulosityksikkörakenne on muutettu Kirkkohallituksen uuden hautaustoimen kustannusten kohdentamista koskevan ohjeistuksen mukaiseksi talousarviossa 2025.

8. Kiinteistötoimi

Kirkkoneuvosto vastaa kirkkovaltuustolle pääluokan toimintakatteesta. Tilivelvollinen on hallintojohtaja.

Pääluokka Kiinteistötoimi	2023 tilinpäätös	2024 talousarvio	2025 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	2 346 074,10	2 288 011	2 229 297	-58 714	-2,6
Toimintakulut	-5 769 195,22	-6 095 473	-5 847 161	-248 312	-4,1
TOIMINTAKATE	-3 423 121,12	-4 807 462	-3 617 864	-1 189 598	-24,7

KIINTEISTÖPALVELUT

Vastuuvalmistelija: Timo Mäki

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Hengellisen elämän vahvistaminen on seurakunnan kiinteistöjen ja toimitilojen omistamisen ensisijainen tarkoitus. Työalan perustehtäviin kuuluu järjestää toiminnan luonteeseen soveltuvat toimitilaratkaisut seurakuntatyön toteuttamiselle. Tilojen tarpeissa huomioidaan yhdyskuntarakenteen, seurakunnan kehityksen ja tarpeiden muutokset. Kiinteistötoimi pyrkii ennakoivalla toiminnalla takaamaan riittävät tilat seurakunnan strategian mukaisten arvojen vaalimiseksi.

Toiminnan painopistealueet vuonna 2025

Painopistealue 2025 kohdistuu seurakuntakeskuksen peruskorjaukseen, sekä ydinpalvelujen turvaamiseen hyvä sisäilma huomioiden, erityisesti Nurmon ja Ylistaron kappeliseurakunnissa. Tavoitteena tehdä hankeselvitys tulevaisuuden toiminta huomioiden, edellä mainittuihin kohteisiin. Toimintamme selkänojana toimii kiinteistöstrategia.

Toiminnan muutokset vuosina 2026–2027

Kiinteistötoimen resurssit kohdistuvat 2026–27 vuonna pääosin seurakuntakeskuksen peruskorjaukseen, joka valmistuu arviolta 2026 vuoden heinäkuuhun mennessä. Lakeuden Ristin kirkon peruskorjauksen suunnitteluvaihe on alustavien suunnitelmien mukaan 2025–2026 ja peruskorjauksen aloitus seurakuntakeskuksen käyttöönoton jälkeen. Lisäksi painopiste kohdistuu Nurmon ja Ylistaron kappeliseurakuntien tilatarpeisiin ja tilojen suunnitteluun, sekä mahdollisesti toteutukseen.

Kiinteistöjen ylläpidossa toimintoja kehitetään edelleen teknisesti, jolloin hallittavuus kiinteistöihin paranee ja tehostuu.

Tavoitteet ja toimenpiteet

- 1. Tavoite:** Kiinteistöstrategia. **Toimenpide:** Kiinteistöstrategian toimenpiteiden täytäntöönpano.
- 2. Tavoite:** Työalalla olevan henkilöstön koulutus. **Toimenpide:** Tavoitteena vuosittain järjestää henkilöstölle koulutusta. Mahdollisuus myös työnkiertoon.
- 3. Tavoite:** Kiinteistöjen hyvän sisäilmaolosuhteiden varmistaminen. **Toimenpide:** Strategisesti tärkeiden kiinteistöjen peruskorjaus tai uudisrakentaminen.

Kiinteistöhallinto (501)	2023 tilinpäätös	2024 talousarvio	2025 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	12 499,76		0	0	0,0
Toimintakulut	-856 900,77	-829 791	-969 111	139 320	16,8
TOIMINTAKATE	-844 401,01	-829 791	-969 111	139 320	16,8

Kirkot (502)	2023 tilinpäätös	2024 talousarvio	2025 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	16 706,35	15 500	17 500	2 000	12,9
Toimintakulut	-579 622,06	-681 718	-628 411	-53 307	-7,8
TOIMINTAKATE	-562 915,71	-666 218	-610 911	-55 307	-8,3

Siunauskappelit (504)	2023 tilinpäätös	2024 talousarvio	2025 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	13 360,00	12 000	12 000	0	0,0
Toimintakulut	-39 313,41	-77 325	-84 899	7 574	9,8
TOIMINTAKATE	-25 953,41	-65 325	-72 899	7 574	11,6

Seurakuntatalot (506)	2023 tilinpäätös	2024 talousarvio	2025 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	173 703,32	108 206	171 756	63 550	58,7
Toimintakulut	-1 852 519,60	-1 675 362	-1 443 819	-231 543	-13,8
TOIMINTAKATE	-1 678 816,28	-1 567 156	-1 272 063	-295 093	-18,8

Asuinkiinteistöt ja -osakkeet (507)	2023 tilinpäätös	2024 talousarvio	2025 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	536 530,27	539 400	488 000	-51 400	-9,5
Toimintakulut	-406 890,17	-474 600	-542 800	68 200	14,4
TOIMINTAKATE	129 640,10	64 800	-54 800	-119 600	-184,6

Muu kiinteistötoimi, sis. siivouspalvelut (511)	2023 tilinpäätös	2024 talousarvio	2025 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	6 536,53	4 500	4 500	0	0,0
Toimintakulut	-216 786,43	-240 881	-210 666	-30 215	-12,5
TOIMINTAKATE	-210 249,89	-236 381	-206 166	-30 215	-12,8

MAATALOUS, METSÄTALOUS

Vastuuvalmistelija: Esko Karttunen

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Vastata seurakunnan maa- ja metsäomaisuudesta. Metsien käyttöä ohjaa metsätaloussuunnitelma ja toimintaa on järjestämässä metsätyöryhmä.

Toiminnan painopistealueet vuonna 2025

Maa- ja peltoalueiden vuokraus 5 vuoden sopimuksilla. Metsien hoito metsätaloussuunnitelman mukaisesti. Toivon metsä hankkeen valmistuminen.

Toiminnan muutokset vuosina 2026–2027

Edetään metsätaloussuunnitelman mukaisesti.

Tavoitteet ja toimenpiteet

1. Tavoite: Toivon metsä hanke valmistuu ja otetaan käyttöön. **Toimenpide:** Tuodaan alueelle toimintaa ja tapahtumia.

Maa- ja metsätalous (510)	2023 tilinpäätös	2024 talousarvio	2025 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	50 482,67	87 000	54 500	-32 500	-37,4
Toimintakulut	-36 845,56	-50 648	-21 908	-28 740	-56,7
TOIMINTAKATE	13 637,11	36 352	32 592	-3 760	-10,3

LEIRIKESKUSPALVELUT

Vastuuvalmistelija: Markku Autio

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Leirikeskustoiminnan tehtävänä on tuottaa Ahonniemessä, Honkiniemessä ja Lankarissa Seinäjoen seurakunnan eri työmuotojen, toisten seurakuntien, eri yhteisöjen ja muiden asiakkaiden tarvitsemia leirikeskuspalveluja. Leirikeskustoiminta kehittää ja toteuttaa leirikesköksissä tapahtuvaa toimintaa pitäen leirikeskukset elinvoimaisina ja tukien kristillistä kasvatusystävää.

Toiminnan painopistealueet vuonna 2025

Kehitämme leirikeskustoiminnan palveluita sekä leiritoimintaa tukevaa välillistä toimintaa kaikissa Luontoleirikesköksissä. Vahvistamme Luontoleirikeskus -brändiä ja teemme sitä tunnetuksi. Pidämme esillä ja parannamme leirikeskustoiminnan vastuullisuutta.

Toiminnan muutokset vuosina 2026–2027

Luontoleirikeskus -brändi vahvistuu ja tulee tunnetummaksi. Luontoleirikeskusten sesonkiajat täyttyvät leiritoiminnasta ja ulkoisten asiakkaiden varaukset hiljaisina aikoina lisääntyvät. Luontoleirikeskuksen ohjelmatarjotin palvelee eri asiakasryhmiä asiakaslähtöisesti ja luonto -teemaisesti.

Tavoitteet ja toimenpiteet

1. Tavoite: Palveluidemme keskiössä on vastuullinen luonnossa toimiminen, kokeminen ja oppiminen.

Toimenpide: Kehitämme Luonto -teemaisia palveluita sekä välillisiä palveluita vastaamaan eri asiakasryhmien tarpeita itse ja eri yhteistyötahojen kanssa. Pidämme esillä ja parannamme leirikeskustoiminnan vastuullisuutta.

2. Tavoite: Vahvistamme viestintää ja markkinointia. Luontoleirikeskus näkyy aktiivisesti somessa sekä lähialueen printtilehdissä. Lähestymme kohdennetuilla markkinointiviestinnällä eri asiakasryhmiä.

Toimenpide: Teemme suunnitelmallista viestintää facebookissa ja instagramissa. Lähetämme spottilla markkinointiviestejä alueen yrittäjille, yhdistyksille ja muille ulkoisille asiakasryhmille.

3. Tavoite: Edistämme leirityön asemaa kasvatusmenetelmänä. **Toimenpide:** Pidämme esillä, kerromme ja korostamme leirityön mahdollisuuksia kasvatusmenetelmänä niin sisäisille kuin ulkoisillekin asiakkaille.

Tehtäväalue:

Leiri- ja kurssikeskukset (508)	2023 tilinpäätös	2024 talousarvio	2025 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	776 008,04	820 503	798 703	-21 800	-2,7
Toimintakulut	-1 035 923,77	-1 232 239	-1 132 432	-99 807	-8,1
TOIMINTAKATE	-259 915,73	-411 736	-333 729	-78 007	-18,9

Tulosityksiköt:

Honkiniemen leirikeskus (1015080010)	2023 tilinpäätös	2024 talousarvio	2025 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	453 004,63	550 136	544 036	-6 100	-1,1
Toimintakulut	-586 698,65	-707 556	-662 669	-44 887	-6,3
TOIMINTAKATE	-133 694,02	-157 420	-118 633	-38 787	-24,6

Honkiniemen leirik. kioski (1015080011)	2023 tilinpäätös	2024 talousarvio	2025 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	8 317,05	8 000	8 000	0	0,0
Toimintakulut	-8 317,05	-8 000	-8 000	0	0,0
TOIMINTAKATE	0,00	0	0	0	0,0

Ahonneiemen leirikeskus (1015080012)	2023 tilinpäätös	2024 talousarvio	2025 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	96 407,45	102 091	86 491	-15 600	-15,3
Toimintakulut	-137 411,71	-180 834	-170 266	-10 568	-5,8
TOIMINTAKATE	-41 004,26	-78 743	-83 775	5 032	6,4

Lankarin leirikeskus (1015080013)	2023 tilinpäätös	2024 talousarvio	2025 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	218 278,91	160 276	160 176	-100	-0,1
Toimintakulut	-303 496,36	-335 849	-291 497	-44 352	-13,2
TOIMINTAKATE	-85 217,45	-175 573	-131 321	-44 252	-25,2

KEITTIÖTOIMI

Vastuuvalmistelija: Jaana Kujala

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Keittiötoimi tarjoaa seurakunnan strategiaa ja perustehtävää tukien sisäisille ja ulkoisille asiakkaille laadukkaita ruokapalveluita seurakunnan tiloissa. Keittiössä työskentelevät ovat alansa ammattilaisia, joiden osaaminen tukee tehtävien hoitoa.

Toiminnan painopistealueet vuonna 2025

Hoitaa työalan tehtävät väistökeittiöstä käsin laadullisesti hyvin. Ydinpalvelujen turvaaminen ja mahdollinen työalan uudelleen järjestäytyminen palvelujen hoitamiseksi ja turvaamiseksi.

Toiminnan muutokset vuosina 2026–2027

2026 mahdollisesti paluu seurakuntakeskuksen tiloihin. Investointeja/ hankintoja.

Tavoitteet ja toimenpiteet

1. Tavoite: Väistökeittiöistä palvelujen hoitaminen laadukkaasti. **Toimenpide:** Ennakkosuunnittelu Logistiikan järjestäminen.

2. Tavoite: Ydinpalvelujen turvaaminen ja mahdollinen työalan uudelleen järjestäytyminen palvelujen hoitamiseksi. **Toimenpide:** Tehtävien uudelleen määrittelyt. Kartoitukset. Työalan sisäisten tehtävien tarkastelu ja mahdollinen edelleen kehittäminen.

Keittiötoimi (512)	2023 tilinpäätös	2024 talousarvio	2025 talousarvio	Muutos €	Muutos-%
Toimintatuotot	760 247,16	700 902	682 338	-18 564	-2,6
Toimintakulut	-744 393,45	-832 909	-813 115	-19 794	-2,4
TOIMINTAKATE	15 853,71	-132 007	-130 777	-1 230	-0,9

TULOS LASKELMA OSA

Virallinen tuloslaskelma (ulkoinen)

TULOS LASKELMA (ulkoinen)	Edellinen TP 2023	TA kuluva 2024	TA 2025	Muutos-%	TS1 2026	TS2 2027
Toimintatuotot	3 333 698,54	2 963 977	3 087 397	4,2 %	3 118 271	3 149 454
Korvaukset	446 152,94	375 233	426 083	13,6 %	430 344	434 647
Myyntituotot	657 595,79	627 750	603 500	-3,9 %	609 535	615 630
Maksutuotot	945 506,50	896 450	1 023 345	14,2 %	1 033 578	1 043 914
Vuokratuotot	750 617,37	669 050	677 670	1,3 %	684 447	691 291
Metsätalouden tuotot	45 649,27	10 000	50 000	400,0 %	50 500	51 005
Kolehdit, keräykset ja lahjoitusvarat	280 881,16	106 070	81 325	-23,3 %	82 138	82 960
Tuet ja avustukset	137 598,33	85 600	77 100	-9,9 %	77 871	78 650
Muut toimintatuotot	69 697,18	193 824	148 374	-23,4 %	149 858	151 356
Toimintakulut	-17 300 367,10	-17 865 264	-17 722 776	-0,8 %	-17 224 628	-17 396 874
Henkilöstökulut	-9 864 599,58	-10 250 164	-10 322 117	0,7 %	-9 749 962	-9 847 462
Palkat ja palkkiot	-8 042 530,37	-8 389 447	-8 420 141	0,4 %	-7 953 413	-8 032 947
Henkilösivukulut	-1 932 007,95	-1 960 717	-2 001 976	2,1 %	-1 891 006	-1 909 917
Henkilöstökulujen oikaisuerät	109 938,74	100 000	100 000	0,0 %	100 000	100 000
Palvelujen ostot	-3 202 014,58	-3 709 357	-3 397 160	-8,4 %	-3 431 132	-3 465 443
Vuokratulut	-1 270 825,05	-1 110 520	-1 234 675	11,2 %	-1 247 022	-1 259 492
Aineet ja tarvikkeet	-1 872 127,15	-1 939 295	-1 837 324	-5,3 %	-1 855 697	-1 874 254
Ostot tilikauden aikana	-1 872 127,15	-1 939 295	-1 837 324	-5,3 %	-1 855 697	-1 874 254
Annetut avustukset	-739 008,58	-617 253	-697 955	13,1 %	-704 935	-711 984
Muut toimintakulut	-351 792,16	-238 675	-233 545	-2,1 %	-235 880	-238 239
TOIMINTAKATE	-13 966 668,56	-14 901 287	-14 635 379	-1,8 %	-14 106 357	-14 247 420
Kirkollisverotulot	15 624 055,62	16 700 000	16 254 000	-2,7 %	16 416 540	16 580 705
Valtionrahoitus	1 312 431,96	1 300 000	1 036 870	-20,2 %	1 036 870	963 029
Verotuskulut	-187 669,16	-206 000	-199 000	-3,4 %	-199 000	-199 000
Kirkon rahastomaksut	-1 291 866,00	-1 297 800	-1 426 000	9,9 %	-1 426 000	-1 426 000
Rahoitustuotot- ja kulut	232 553,44	-160 000	-157 500	-1,6 %	-375 000	-405 000
Korkotuotot	117 797,22	10 000	10 000	0,0 %	10 000	10 000
Muut rahoitustuotot	114 726,44	85 000	85 000	0,0 %	85 000	85 000
Arvon alentumiset sijoituksista	-50 195,33					
Arvon alent. pal. sijoituksista	189 361,16					
Korkokulut	-60 364,44	-225 000	-222 500	-1,1 %	-440 000	-470 000
Muut rahoituskulut	-78 771,61	-30 000	-30 000	0,0 %	-30 000	-30 000
VUOSIKATE	1 722 837,30	1 434 913	872 991	-39,2 %	1 347 053	1 266 314
Poistot ja arvonalentumiset	-829 043,55	-700 685	-767 331	9,5 %	-910 146	-1 056 870
Suunnitelman mukaiset poistot	-632 033,22	-700 685	-767 331	9,5 %	-910 146	-1 056 870
Kertaluonteiset poistot	-197 010,33					
Erilliskirjanpitoa hoidetut rahastot	0,00					
Tuotot	351 802,45					
Kulut	-307 942,55					
Siirrot rahastosta/rahastoon	-43 859,90					
TILIKAUDEN TULOS	893 793,75	734 228	105 660	85,6 %	436 907	209 444
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	893 793,75	734 228	105 660	85,6 %	436 907	209 444

Tuloslaskelma (sis. sisäiset tulot ja menot sekä laskennalliset erät)

T U L O S L A S K E L M A (sis. sisäiset ja laskennalliset erät)	Edellinen TP 2023	TA kuluva 2024	TA 2025	Muutos-%	TS1 2026	TS2 2027
Toimintatuotot	9 409 125,62	4 268 259	4 405 546	3,2 %	4 449 601	4 494 097
Korvaukset	446 152,94	375 233	426 083	13,6 %	430 344	434 647
Myyntituotot	657 595,79	627 750	603 500	-3,9 %	609 535	615 630
Maksutuotot	945 506,50	896 450	1 023 345	14,2 %	1 033 578	1 043 914
Vuokratuotot	750 617,37	669 050	677 670	1,3 %	684 447	691 291
Metsätalouden tuotot	45 649,27	10 000	50 000	400,0 %	50 500	51 005
Kolehdit, keräykset ja lahjoitusvarat	280 881,16	106 070	81 325	-23,3 %	82 138	82 960
Tuet ja avustukset	137 598,33	85 600	77 100	-9,9 %	77 871	78 650
Muut toimintatuotot	69 697,18	193 824	148 374	-23,4 %	149 858	151 356
Sisäiset tuotot	6 075 427,08	1 304 282	1 318 149	1,1 %	1 331 330	1 344 644
Toimintakulut	-23 375 794,18	-19 169 546	-19 040 925	-0,7 %	-18 555 958	-18 741 518
Henkilöstökulut	-9 864 599,58	-10 250 164	-10 322 117	0,7 %	-9 749 962	-9 847 462
Palkat ja palkkiot	-8 042 530,37	-8 389 447	-8 420 141	0,4 %	-7 953 413	-8 032 947
Henkilösivukulut	-1 932 007,95	-1 960 717	-2 001 976	2,1 %	-1 891 006	-1 909 917
Henkilöstökulujen oikaisuerät	109 938,74	100 000	100 000	0,0 %	100 000	100 000
Palvelujen ostot	-3 202 014,58	-3 709 357	-3 397 160	-8,4 %	-3 431 132	-3 465 443
Palvelun ostot - sisäiset	-1 232 650,39	-1 304 282	-1 318 149	1,1 %	-1 331 330	-1 344 644
Vuokratulut	-1 270 825,05	-1 110 520	-1 234 675	11,2 %	-1 247 022	-1 259 492
Sisäiset vuokratulut	-4 842 776,69					
Aineet ja tarvikkeet	-1 872 127,15	-1 939 295	-1 837 324	-5,3 %	-1 855 697	-1 874 254
Ostot tilikauden aikana	-1 872 127,15	-1 939 295	-1 837 324	-5,3 %	-1 855 697	-1 874 254
Annetut avustukset	-739 008,58	-617 253	-697 955	13,1 %	-704 935	-711 984
Muut toimintakulut	-351 792,16	-238 675	-233 545	-2,1 %	-235 880	-238 239
TOIMINTAKATE	-13 966 668,56	-14 901 287	-14 635 379	-1,8 %	-14 106 357	-14 247 420
Kirkollisverotulot	15 624 055,62	16 700 000	16 254 000	-2,7 %	16 416 540	16 580 705
Valtionrahoitus	1 312 431,96	1 300 000	1 036 870	-20,2 %	1 036 870	963 029
Verotuskulut	-187 669,16	-206 000	-199 000	-3,4 %	-199 000	-199 000
Kirkon rahastomaksut	-1 291 866,00	-1 297 800	-1 426 000	9,9 %	-1 426 000	-1 426 000
Rahoitustuotot- ja kulut	232 553,44	-160 000	-157 500	-1,6 %	-375 000	-405 000
Korkotuotot	117 797,22	10 000	10 000	0,0 %	10 000	10 000
Muut rahoitustuotot	114 726,44	85 000	85 000	0,0 %	85 000	85 000
Sisäiset korkotuotot	350 059,12					
Arvonalentumiset sijoituksista	-50 195,33					
Arvonalent. pal. sijoituksista	189 361,16					
Korkokulut	-60 364,44	-225 000	-222 500	-1,1 %	-440 000	-470 000
Muut rahoituskulut	-78 771,61	-30 000	-30 000	0,0 %	-30 000	-30 000
Sisäiset korkokulut	-350 059,12					
VUOSIKATE	1 722 837,30	1 434 913	872 991	-39,2 %	1 347 053	1 266 314
Poistot ja arvonalentumiset	-829 043,55	-700 685	-767 331	9,5 %	-910 146	-1 056 870
Suunnitelman mukaiset poistot	-632 033,22	-700 685	-767 331	9,5 %	-910 146	-1 056 870
Kertaluonteiset poistot	-197 010,33					
Erilliskirjanpitoa hoidetut rahastot	0,00					
Tuotot	351 802,45					
Kulut	-307 942,55					
Siirrot rahastosta/rahastoon	-43 859,90					
TILIKAUDEN TULOS	893 793,75	734 228	105 660	85,6 %	436 907	209 444
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	893 793,75	734 228	105 660	85,6 %	436 907	209 444

INVESTOINTIOSA

INVESTOINTISUUNNITELMA 2025 - 2027	Kustannus- arvio	Edellisten vuosien käyttö	Kuluvan vuoden TA tai arvio	2025	2026	2027	Poisto- aika
Seurakuntakeskuksen korjaukset, vaihe 3	9 840 126	440 126	1 750 000	4 500 000	3 150 000		40 v.
Lakeuden Ristin kirkon korjaukset, vaihe 4	50 000					50 000	40 v.
Törnävän kirkko: kirkkotilan monikäyttöisyysmuutos	100 000			20 000	80 000		30 v.
Törnävän siunauskappelin ilmanvaihdon perusparannus (iso-/pienikappeli)	417 794	7 794		10 000	400 000		20 v.
Nurmon kirkko, tapuli, kappeli: kattojen terveys ja rikkoutuneiden paanujen vaihto, sekä julkisivujen korjausmaalaus.	794 484	14 484	250 000	530 000			30 v.
Ylistaron kirkon sisäpuolen maalaus, 22 605 brm3	50 000				50 000		30 v.
Honkiniemen Impivaaran, Metsolan ja Väinölän salaojat ja sadevesijärjestelmät	160 000		80 000	80 000			25 v.
Honkiniemen Metsolan ja Väinölän huopakaton korjaus	50 000					50 000	25 v.
Honkiniemen Metsolan VILP-asennus	60 000			60 000			5 v.
Ylistaron seurakuntatalon tilaratkaisu	1 400 000			50 000	250 000	1 100 000	25 v.
Peräseinäjoen seurakuntatalon nuorisotilan rakentaminen	100 000					100 000	25 v.
INVESTOINNIT / KIINTEISTÖHALLINTO	13 022 404	462 404	2 080 000	5 250 000	3 930 000	1 300 000	
INVESTOINTISUUNNITELMA 2025 - 2027	Kustannus- arvio	Edellisten vuosien käyttö	Kuluvan vuoden TA tai arvio	2025	2026	2027	Poisto- aika
Törnävän hautausmaan aluerakentaminen	230 000	110 000	70 000	50 000			20 v.
Törnävän hautausmaan uurnalehdon muistomerkkialueen laajennus	60 000			60 000			20 v.
Törnävän hautausmaan pyöräkuormaajan vaihto	80 000			80 000			5 v.
Nurmon hautausmaan keräävä ruohonleikkuri	22 000				22 000		5 v.
Peräseinäjoen vainajien kylmäsäilytystilan remontointi	150 000			20 000	130 000		30 v.
Krematorion muuraustyöt	170 000			20 000		150 000	10 v.
Törnävän kylmäsäilytystilan laajennus	100 000				100 000		10 v.
Ylistaron hautausmaan aluerakentaminen	30 000					30 000	20 v.
Ylistaron hautausmaan varistorakennus	80 000					80 000	10 v.
INVESTOINNIT / HAUTAUSTOIMI	922 000	110 000	70 000	230 000	252 000	260 000	
YHTEENSÄ	13 944 404	572 404	2 150 000	5 480 000	4 182 000	1 560 000	

RAHOITUSLASKELMAOSA

RAHOITUSLASKELMA	TP edellinen vuosi 2023	TA kuluva 2024	TA 2025	Muutos- %	TS1 2026	TS2 2027
Tulorahoitus	1 757 877,55	1 434 913	872 991	-39,2 %	1 347 053	1 266 314
Vuosikate	1 722 837,30	1 434 913	872 991	-39,2 %	1 347 053	1 266 314
Tulorahoituksen korjaukset	35 040,25					
Investoinnit	-2 171 300,13	-6 660 000	-5 480 000	-17,7 %	-4 182 000	-1 560 000
Investointimenot	-2 204 138,38	-6 660 000	-5 480 000	-17,7 %	-4 182 000	-1 560 000
Pysyvien vastaavien myyntitulot	32 838,25					
Rahoitusosuudet investointimenoihin						
Varsinaisen toiminnan ja investointien nettorahavirta	-413 422,58	-5 225 087	-4 607 009	-11,8 %	-2 834 947	-293 686
Lainakannan muutokset	-220 000,00	4 055 000	7 715 000	90,3 %	3 240 000	-730 000
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	0,00	4 500 000	10 700 000	137,8 %	4 000 000	
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-220 000,00	-445 000	-2 985 000	570,8 %	-760 000	-730 000
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0,00					
Muut maksuvalmiuden muutokset	782 177,61					
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	372 425,94					
Lyhytaikaisten saamisten muutos	117 170,96					
Korottomien pitkä- ja lyhytaikaisten velkojen muutos	292 580,71					
Rahoitustoiminnan nettorahavirta	562 177,61	4 055 000	7 715 000	90,3 %	3 240 000	-730 000
Rahavarojen muutos	148 755,03	-1 170 087	3 107 991	-365,6 %	405 053	-1 023 686
Rahavarojen muutos (tase)	74 257,85					

LIITTEET

9. Avustukset ja jäsenmaksut

VUODEN 2025 TALOUSARVION YHTEINEN AVUSTUSLIITE

489000 Muut avustukset, 1012900009 Muu seurakuntatyö yhteinen

	2024	2025
Seinäjoen seurakunta	34 050,00	108 050,00
Kauhajoen evankelinen opisto	1 000,00	-
Lapuan kristillisen opiston kampus	1 000,00	1 000,00
Hietämäkityöhön Inkerin kirkon kautta	6 550,00	6 550,00
Gideonit ry	500,00	500,00
Alvar Aalto-professori (2020–2024)	2 000,00	2 000,00
Lapsikuoro Solina	23 000,00	23 000,00
Kirkkopalvelut ry, Kirkkopäivät Seinäjoella 2025	-	75 000,00
Seinäjoen alueneuvoston esittämät	12 150,00	8 585,00
Seinäjoen HY-kuoro ry	600,00	600,00
SeNuKa kuoro	450,00	485,00
Lakeuden Ristin Kamarikuoro ry	2 860,00	3 000,00
Seinäjoen kirkkokuoro ry	4 100,00	3 000,00
Lakeuden Eräpartio ry	580,00	-
Tasangon Talvikit ry	850,00	1 500,00
Seinäjoen Orkesteriyhdistys ry	2 500,00	-
Nurmon kappelineuvoston esittämät	21 330,00	17 000,00
Nurmon kirkkokuoro ry	5 530,00	2 400,00
Nurmon Sininauha ry	13 000,00	13 000,00
Nurmon Seniorikuoro	1 300,00	-
Nurmon Veteraanien kööri	1 250,00	1 250,00
SPR Kouran osasto	250,00	350,00
Ylistaron kappelineuvoston esittämät	8 670,00	8 120,00
Ylistaron kirkkokuoro ry	2 500,00	1 850,00
Untamalan kyläyhdistys	1 500,00	1 500,00
Untamalan kuoro	800,00	1 700,00
Ylistaron asevelikuoro	600,00	600,00
Virtalan seurantupa	1 270,00	1 270,00
Halkosaaren rukoushuone ry	700,00	700,00
Myllykosken kyläyhdistys	100,00	-
SLEY:n Ylistaron osasto/Kirkonkylän rukoushuone	-	500,00
Lakeuden Eräpartio ry	1 200,00	-
Peräseinäjoen kappelineuvoston esittämät	13 453,00	9 250,00
Peräkamarikuoro	1 000,00	1 200,00
Musaryhmä Kipinä	1 000,00	1 000,00
Gospelkuoro Liekki	9 703,00	5 250,00
Kirkkokuoro Soihtu ry	1 300,00	1 200,00
Fire Band	450,00	600,00
KAIKKI YHTEISET AVUSTUKSET YHTEENSÄ	89 653,00	151 005,00

ALUE- JA KAPPELISEURAKUNTIEN HERÄTYSLIIKEAVUSTUKSET 2025**489000 Muut avustukset, Muut seurakuntatilaisuudet Seinäjoki, Nurmo, Ylistaro ja Peräseinäjoki**

	2024	2025
SEINÄJOEN ALUESEURAKUNTA		
Paikalliset herätysliikkeet	5 000 €	5 000 €
NURMON KAPPELISEURAKUNTA		
Paikalliset herätysliikkeet	2 000 €	2 000 €
YLISTARON KAPPELISEURAKUNTA		
Paikalliset herätysliikkeet	1 000 €	1 000 €
PERÄSEINÄJOEN KAPPELISEURAKUNTA		
Paikalliset herätysliikkeet	1 000 €	1 000 €
SEURAKUNTAKOHTAISET AVUSTUKSET YHTEENSÄ	9 000 €	9 000 €

LÄHETYSTYÖN TALOUSARVIOMÄÄRÄRAHAT VUODELLE 2025**480000 Lähetystyö, 1012600009 Lähetystyö yhteinen**

	2024	2025
SLS	56 143,86 €	52 139,65 €
SLEY	40 937,04 €	40 603,07 €
Piipliaseura	14 003,53 €	14 536,36 €
SEKL	66 061,35 €	66 594,17 €
Kylväjä	17 758,47 €	18 291,29 €
Sansa	32 945,75 €	33 478,57 €
Ely	8 400,00 €	9 606,90 €
Heränneen kansan lähetysrahasto	7 350,00 €	7 350,00 €
Lestadiolaisen Uusheräyksen lähetysrahasto	4 900,00 €	4 900,00 €
Yht.	248 500,00 €	248 500,00 €

KANSAINVÄLISEN DIAKONIAN TALOUSARVIOMÄÄRÄRAHAT VUODELLE 2025**480500 Kansainvälinen diakonia, 1012700009 Kansainvälinen toiminta**

	2024	2025
Kirkon ulkomaanapu	20 000,00 €	19 600,00 €
Kirkon ulkomaanapu /Changemarket -nuorisoverkosto	-	400,00 €
Kinen erikseen päättämä avustuskohde	12 000,00 €	12 000,00 €
Suomen Merimieskirkko	1 500,00 €	1 500,00 €
Yht.	33 500,00 €	33 500,00 €

493000 Jäsenmaksut, 1012900009 Muu seurakuntatyö yhteinen

	2024	2025
Kirkkopalvelut ry, vuosijäsenmaksu	3 800,00	4 150,00
Kirkkopalvelut ry, tiekirkkomaksu	450,00	450,00
Lapuan hiippakuntasäätiö/Haapaniemen osuus	6 500,00	6 500,00
Kauhajoen evankelisen opiston kannatusyhdistys	100,00	100,00
Suomen hautaustoimen keskusliitto ry	500,00	500,00
Kirkon Mediasäätiö	3 000,00	3 000,00
Suomen Katulähetysliitto ry	80,00	80,00
Lasten ja nuorten keskus ry	1 900,00	1 900,00
Kehitysvammaisten Tukiliitto ry	25,00	25,00
Peräseinäjoen Vanhustenkotiyhdistys	40,00	40,00
Yht.	16 395,00	16 745,00

HAUTAINHOITORAHASTO

HAUTAINHOITORAHASTO

Vastuuvalmistelija: Esko Karttunen

Perustehtävät ja toiminta-ajatus

Vastata hautainhoitorahaston hoitoon annettujen hautojen hoidosta.

Toiminnan painopistealueet vuonna 2025

Huolehtia hautojen hoidossa vastuullisista ja ajanmukaisista toimintatavoista, huolehtien ympäristön ja hautauskulttuurin vaalimisesta perinteitä kunnioittaen. Hinnastot päivitetään vuodelle 2025.

Toiminnan muutokset vuosina 2026–2027

Haudanhoitosopimusten määrien lisääminen mahdollisuuksien mukaan.

Tavoitteet ja toimenpiteet

1. Tavoite: Tuoda hautojen hoitosopimusten eri vaihtoehtoja kattavasti esille omaisille.

Toimenpide: Tiedotus kattavasti haudanhoitosopimusten eri vaihtoehtoista ja sisällöstä viestinnän kanavien kautta.

2. Tavoite: Hinnastojen tarkistus tarvittaessa vuodelle 2026. **Toimenpide:** Kustannustason nousu vaatii hinnastojen tarkastelun ja päätökset vuodelle 2026.

Hautainhoitorahasto 9004050000

TULOS LASKELMA	Edellinen TP 2023	TA kuluva 2024	TA 2025	Muutos-%
Toimintatuotot	306 898,66	293 403	318 000	8,4 %
Maksutuotot	306 898,66	293 403	318 000	8,4 %
Toimintakulut	-303 010,04	-293 403	-318 000	8,4 %
Henkilöstökulut	-223 389,64	-225 403	-258 350	14,6 %
Palkat ja palkkiot	-179 256,65	-182 394	-208 297	14,2 %
Henkilösivukulut	-44 132,99	-43 009	-50 053	16,4 %
Palvelujen ostot	-21 172,61	-14 000	-12 000	-14,3 %
Vuokrakulut	-4 000,00	-4 000	-4 000	0,0 %
Aineet ja tarvikkeet	-54 447,79	-50 000	-43 650	-12,7 %
Ostot tilikauden aikana	-54 447,79	-50 000	-43 650	-12,7 %
TOIMINTAKATE	3 888,62	0	0	0,0 %
Rahoitustuotot- ja kulut	39 971,28	0	0	0,0 %
Arvonalent. palautukset sijoituksista	44 903,79	0	0	0,0 %
Muut rahoituskulut	-4 932,51	0	0	0,0 %
VUOSIKATE	43 859,90	0	0	0,0 %
TILIKAUDEN TULOS	43 859,90	0	0	0,0 %
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	43 859,90	0	0	0,0 %